



AIF
ATHENS INVESTMENT / **FORUM**
8th
2025

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΕΝΤΥΠΟ

2025

Διοργάνωση

ΤΕΕ ΤΕΧΝΙΚΟ
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ
ΕΛΛΑΔΑΣ



VERTICAL
SOLUTIONS



ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ
ΟΛΟΥΣ ΤΟΥΣ **ΧΟΡΗΓΟΥΣ** ΜΑΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥΣ

ΑΙΓΙΔΕΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Ανάπτυξης



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας
και Οικονομικών



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
& ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης



GOLD SPONSORS



SILVER SPONSORS



BRONZE SPONSORS



SUPPORTERS



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

EPT



mononews
business stories of a new generation

Real.gr

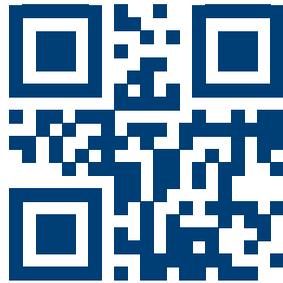
Realnews
Η ΑΛΗΘΙΝΗ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ

realfm97.8
το αληθινό ραδιόφωνο

WORLDENERGYNEWS

Asset Management - Γεωπολιτική - Άμυνα

**ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΤΕ
ΟΛΟ ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ**





AIF 8th
ATHENS INVESTMENT FORUM
2025



ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το 8^ο Athens Investment Forum πραγματοποιήθηκε με κεντρικό θέμα:

«Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης. Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον»

την Τρίτη, 11 Νοεμβρίου 2025, στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών. Για ακόμη μία χρονιά, το Συνέδριο αποτέλεσε κομβική συνάντηση του επιχειρηματικού και πολιτικού κόσμου, επιβεβαιώνοντας τον ρόλο του ως θεσμός που καταγράφει, αναλύει και αναδεικνύει τις στρατηγικές εξελίξεις της ελληνικής οικονομίας.

Το ΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ (ΤΕΕ) και η VERTICAL SOLUTIONS SA διοργάνωσαν το Συνέδριο υπό την τιμητική αιγίδα των Υπουργείων Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης, Υποδομών & Μεταφορών, Περιβάλλοντος & Ενέργειας και Ψηφιακής Διακυβέρνησης.

Το 8ο AIF έθεσε στο επίκεντρο τον ρόλο της χώρας σε ένα διεθνές τοπίο έντονων μεταβολών και αστάθειας, αναδεικνύοντας για ακόμη μία χρονιά κρίσιμους τομείς που επηρεάζουν την ελληνική οικονομία: τις επενδύσεις, τις υποδομές, την ενέργεια, την άμυνα και την ψηφιακή μετάβαση.

ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Το 8^ο AIF επιβεβαίωσε ότι η Ελλάδα βρίσκεται σε μια περίοδο **μετάβασης και στρατηγικής αναβάθμισης**, σε ένα περιβάλλον που αλλάζει γρήγορα λόγω της γεωπολιτικής αβεβαιότητας, της ενεργειακής κρίσης, της τεχνολογικής επιτάχυνσης και της ανάγκης για ανθεκτικές υποδομές. Οι ομιλητές ανέδειξαν ότι, παρά τις διεθνείς πιέσεις, η χώρα διαθέτει **ισχυρά θεμέλια ανάπτυξης**, με αυξημένη επενδυτική εμπιστοσύνη, δυναμική αγορά ενέργειας και σημαντική πρόοδο σε έργα ψηφιακού μετασχηματισμού.

Κεντρικό μήνυμα του Συνεδρίου ήταν ότι η Ελλάδα έχει πλέον τη δυνατότητα να αξιοποιήσει τη διεθνή ανακατάταξη ως μοχλό ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητάς της με στοχευμένες επενδύσεις, με σύγχρονες, πράσινες και ανθεκτικές υποδομές, με ενεργειακή στρατηγική που ενισχύει τη γεωπολιτική της θέση, με ψηφιακό εξοπλισμό που την τοποθετεί στην πρώτη γραμμή της τεχνολογικής εξέλιξης, καθώς και με ισχυρό αμυντικό αποτύπωμα και ενίσχυση της βιομηχανίας.

Η φετινή διοργάνωση, πέρα από σημείο συνάντησης της πολιτικής και επιχειρηματικής ηγεσίας, αποτέλεσε και σημαντική πλατφόρμα γνώσης για τη νέα γενιά. Το Συνέδριο παρακολούθησαν φοιτητές από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, το ΕΚΠΑ, το ΠΑ.ΔΑ. και το Αμερικάνικο Κολλέγιο της Ελλάδας (Deree), γεγονός που ενίσχυσε τον εκπαιδευτικό και κοινωνικό του χαρακτήρα.

Οι βασικές θεματικές επικεντρώθηκαν στους εξής τομείς:

ΕΝΟΤΗΤΑ Α | ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ:

«Ξεκλειδώνοντας την Ελλάδα του 2030: Επενδύσεις, Ανταγωνιστικότητα και Νέα Χρηματοδοτικά Εργαλεία»

- Η νέα παγκόσμια τάξη στο εμπόριο: Προστατευτισμός, δασμοί και η θέση της Ελλάδας.
- Μια ισχυρή Ευρώπη, μια πιο ενσωματωμένη Ελλάδα: Η ενιαία αγορά ως μοχλός ανάπτυξης.
- Ανταγωνιστικό επενδυτικό περιβάλλον:
Η προσέλκυση στρατηγικών κεφαλαίων σε μια μεταβαλλόμενη γεωοικονομία.
- Στρατηγικές επενδύσεις στην ελληνική οικονομία 2030.
Η στοχευμένη αναδιάρθρωση της χώρας μας.
- Αποτελεσματικότητα & Ταχύτητα: Κλειδιά για την Ανταγωνιστικότητα.
Το νέο θεσμικό και επενδυτικό πλαίσιο και οι στρατηγικές ευκαιρίες για μεγάλες επενδύσεις.

ΕΝΟΤΗΤΑ Β | ΥΠΟΔΟΜΕΣ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

«Υποδομές σε Νέα Τροχιά: Πράσινες Λύσεις, Ανθεκτικές Πόλεις και Βιώσιμη Ανάπτυξη»

- Νερό: Η Στρατηγική Υποδομή του Μέλλοντος. Η διαχείριση των υδάτινων πόρων και οι υποδομές νερού ως προτεραιότητα επιβίωσης και ανάπτυξης.
- Έξυπνες Πόλεις, Ανθεκτικό Μέλλον. Βιώσιμος πολεοδομικός σχεδιασμός, έξυπνες τεχνολογίες και αστική ανθεκτικότητα στην κλιματική κρίση.
- «Υποδομές και Logistics: Το Αόρατο Νευρικό Σύστημα της Οικονομίας».
Σύγχρονες λύσεις, διασυνδέσεις και νέες επενδύσεις που στηρίζουν την ανάπτυξη.
- Η Επόμενη Γενιά Κατασκευών: Καινοτομία, Πιστοποίηση, Αειφορία. Πράσινα δομικά υλικά, πρότυπα πιστοποίησης και η υπεραξία της βιώσιμης ανάπτυξης στις κατασκευές.
- Κατασκευές 2030: Μεταξύ εκρηκτικής ανάπτυξης και ρεαλιστικών προσδοκιών.
- Πράσινες υποδομές και νέα υλικά: Το μέλλον των έργων είναι βιώσιμο.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ1 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ

«Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας»

- Η πράσινη στροφή: Ευρωπαϊκή στρατηγική και εθνικές δεσμεύσεις.
- Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας: Από την κλιματική υποχρέωση στην ανταγωνιστική ευκαιρία.
- Παγκόσμια ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας και εθνικές συμμαχίες.
Η Ελλάδα στον χάρτη των παραγωγών ενέργειας.
- Αποδοτικές ενεργειακές επενδύσεις και σύγχρονη οικονομία.
Νέες προκλήσεις στην αγορά ενέργειας.
- Συμβατικά καύσιμα vs Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Ισορροπίες και Μεταβλητότητα.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ

«Η Ελλάδα στον νέο ενεργειακό χάρτη. Υποδομές, διασυνδέσεις και γεωστρατηγική θέση»

- Γεωπολιτική και ενέργεια. Οι νέες προοπτικές στην Ελλάδα και τη Μεσόγειο.
- Η Ελλάδα ως πάροχος ενεργειακής ασφάλειας. Από τη Ρεβυθούσα και την Αλεξανδρούπολη έως την Οδησό.
- Ηλεκτρικές διασυνδέσεις και εθνική εξαγωγική ικανότητα.
- Καινοτομία και τεχνολογική πρόοδος στην πράσινη ενέργεια. Μια Καθοριστική Πρόκληση για την Ελλάδα.
- Ο ρόλος των Δικτύων Διανομής στην Ενεργειακή Μετάβαση: Ευφυή δίκτυα, αποκέντρωση παραγωγής και βιώσιμες υποδομές.
- Φυσικό Αέριο και LNG: Περιφερειακή Ασφάλεια, Υποδομές και ο Ρόλος της Ελλάδας ως Ενεργειακού Κόμβου.
- Η διείσδυση των ΑΠΕ και η ευστάθεια του ηλεκτρικού συστήματος.

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ | ΑΜΥΝΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ

«Ευρωπαϊκή Άμυνα και Ελληνική Πραγματικότητα: Ηλεκτρονικός Πόλεμος, Ευρωπαϊκά Εργαλεία και Στρατηγική Αυτονομία»

- Νέα Εποχή στην Ευρωπαϊκή Άμυνα: Προκλήσεις, Ευκαιρίες & Χρηματοδότηση. Αναλύοντας τα εργαλεία SAFE, ReArm Europe και το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο (ΠΔΠ), καθώς και την ελληνική προσαρμογή στις νέες ευρωπαϊκές πολιτικές και προτεραιότητες.
- Ηλεκτρονικός Πόλεμος & Κυβερνοάμυνα: Η Ελλάδα στην Πρώτη Γραμμή της Νέας Πραγματικότητας. Ευρωπαϊκό πλαίσιο, εγχώριες δυνατότητες, προκλήσεις, ευκαιρίες και στρατηγικές ανάπτυξης στον κρίσιμο τομέα της κυβερνοάμυνας.
- EDIS / EDIP: Η Καινοτομία στην Καρδιά της Ευρωπαϊκής Άμυνας και η Θέση της Ελλάδας. Ελληνική συμμετοχή, συνεργασίες και προοπτικές ανάπτυξης αμυντικών τεχνολογιών αιχμής, με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό και τις νέες επιχειρησιακές ανάγκες.
- Από το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο στην Εθνική Στρατηγική: Χρηματοδοτώντας τη Νέα Αμυντική Εποχή. Προκλήσεις χρηματοδότησης, στρατηγικές προσαρμογής και αξιοποίησης ευρωπαϊκών πόρων από την ελληνική αμυντική βιομηχανία.
- Brain Gain & Στρατηγική Αυτονομία: Το Ανθρώπινο Κεφάλαιο ως Κλειδί της Ελληνικής Άμυνας. Το νέο ελληνικό αμυντικό δόγμα, η σημασία των υψηλής εξειδίκευσης στελεχών και η στρατηγική σημασία του ανθρώπινου δυναμικού για την ενίσχυση της αμυντικής αυτονομίας.
- Η Ασπίδα του Αχιλλέα: Η νέα αντιαεροπορική και anti-drone θωράκιση της χώρας. Κτίζοντας μια ισχυρή Ελλάδα σε ένα αβέβαιο τοπίο μέσα από τη δημιουργία πολλαπλής αεράμυνας.

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε | ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

«Ψηφιακή Ελλάδα 2.0: Υποδομές, Κυβερνοασφάλεια και το Μεγάλο Στοιχείμα της Συνοχής»

- Ανταγωνιστικότητα & Τεχνητή Νοημοσύνη: Η Τεχνολογία ή η Εκπαίδευση ως Μοχλός Ανάπτυξης; Ψηφιακές δεξιότητες και τεχνολογική καινοτομία στην υπηρεσία της οικονομίας.
- Επενδύοντας στα Δίκτυα του Αύριο: Από το 5G στο 6G. Υποδομές συνδεσιμότητας και οι νέες προκλήσεις στην ψηφιακή εποχή.
- Edge Computing, 6G & Data Centers: Οι στρατηγικοί πυλώνες της ψηφιακής κυριαρχίας.
- Κυβερνοασφάλεια και κρίσιμα δεδομένα: Ο νέος ψηφιακός εθνικός στόχος.
- Τεχνητή Νοημοσύνη και Ανθρώπινη Βούληση: Αναζητώντας τα Όρια της Εξάρτησης, του Ελέγχου, της Εξουσίας και της Ηθικής.

ΕΝΑΡΚΤΗΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ



Εδουάρδος Καρρέρ

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, VERTICAL SOLUTIONS SA

Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης: Προκλήσεις, Επενδύσεις και Νέες Προτεραιότητες

Ο κ. Εδουάρδος Καρρέρ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της VERTICAL SOLUTIONS SA, άνοιξε το 8^ο Athens Investment Forum, το οποίο διεξήχθη στις 11 Νοεμβρίου, με θέμα «Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης. Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον». Στην εισήγησή του αναφέρθηκε στις θεμελιώδεις μεταβολές του διεθνούς σκηνικού, αλλά και στις ευκαιρίες και ανάγκες της ελληνικής οικονομίας στο νέο αυτό πλαίσιο.

Ο κ. Καρρέρ ξεκίνησε ευχαριστώντας το ΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ, τους χορηγούς και την ομάδα της VERTICAL SOLUTIONS, επισημαίνοντας ότι η επιτυχία του συνεδρίου οφείλεται στη συλλογική προσπάθεια των συντελεστών του.

Αναλύοντας το διεθνές περιβάλλον, ο κ. Καρρέρ σημείωσε ότι η αλλαγή πολιτικής στις Ηνωμένες Πολιτείες επηρεάζει άμεσα την Ευρώπη και ότι οι ευρωπαϊκές προτεραιότητες αναδιαμορφώνονται με έμφαση στην άμυνα και την ενεργειακή αυτονομία. Όπως χαρακτηριστικά ανέφερε:

«Η μεγάλη εικόνα είναι αλλαγή πολιτικής στις Ηνωμένες Πολιτείες. Business first. Οι αξίες σε δεύτερη μοίρα».

Η μετατόπιση αυτή, σύμφωνα με τον κ. Καρρέρ, οδηγεί την Ευρώπη στην ανάγκη επανεξισορρόπησης των πόρων της, κάτι που θα έχει επιπτώσεις και στις εθνικές οικονομίες των κρατών-μελών.

Ο Πρόεδρος της Vertical Solutions στάθηκε ιδιαίτερα στο ζήτημα της ανάπτυξης και του εμπορικού ισοζυγίου, επισημαίνοντας ότι η Ελλάδα εισάγει πολύ περισσότερα από όσα παράγει και εξάγει. Αναφερόμενος στο νευραλγικό ρόλο των επενδύσεων δήλωσε:

«Για να επέλθει λοιπόν η ανάπτυξη, κατά την ταπεινή μου γνώμη, θα πρέπει να στηριχθεί σε επενδύσεις, παραγωγικές επενδύσεις. Το λένε όλοι».

Παράλληλα, αναφέρθηκε στις δυσκολίες που εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν οι επενδυτές, παρά τις σημαντικές προσπάθειες που καταβάλλει η Πολιτεία, κάνοντας λόγο για παραμένουσα γραφειοκρατία, καθυστερήσεις στις αδειοδοτήσεις και την ανάγκη επιτάχυνσης των μεταρρυθμίσεων στη Δικαιοσύνη.

Ο κ. Καρρέρ επισήμανε ότι η θεματολογία του συνεδρίου εξελίσσεται ετησίως βάσει των διεθνών περιστάσεων. Φέτος, σημείωσε πως για πρώτη φορά εντάσσεται ενότητα αφιερωμένη στην άμυνα, αντανακλώντας τη νέα ευρωπαϊκή πραγματικότητα.

Αναφερόμενος επίσης στην Τεχνητή Νοημοσύνη, τόνισε ότι αποτελεί πεδίο μεγάλων ευκαιριών αλλά και σημαντικών κινδύνων, υπενθυμίζοντας τη δημόσια προειδοποίηση του Geoffrey Hinton σχετικά με τις πιθανές απειλές για την ανθρωπότητα, εφόσον δεν υπάρξει έγκαιρη και σωστή ρύθμιση.

«Θυμίζω ότι ο Geoffrey Hinton έχει πει ότι φοβάται πάρα πολύ για το μέλλον που επιφυλάσσει στην ανθρωπότητα η ΑΙ. Δίνει 10-20% πιθανότητα να οδηγήσει στον αφανισμό της ανθρωπότητας αν δεν ρυθμιστεί έγκαιρα. Είναι ένα σήμα προειδοποίησης».

Ολοκληρώνοντας την τοποθέτησή του, ο κ. Καρρέρ υπογράμμισε ότι το Forum αποτελεί πρωτίστως χώρο διαλόγου και συμμετοχής όλων των εμπλεκομένων, τονίζοντας παράλληλα ότι ο θεσμός έχει καταξιωθεί χάρη στη συμβολή των ομιλητών και των φορέων που το στηρίζουν σταθερά όλα αυτά τα χρόνια.

ΕΝΑΡΚΤΗΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ



Κυριάκος Πιερρακάκης

Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών

Επενδύσεις, Παραγωγικότητα και Νέο Μοντέλο Ανάπτυξης

Ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών κ. Κυριάκος Πιερρακάκης, στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ανέπτυξε το όραμα και τις προτεραιότητες της κυβέρνησης για το νέο αναπτυξιακό υπόδειγμα της χώρας.

Ξεκίνησε ευχαριστώντας τον κ. Καρρέρ και σχολιάζοντας ότι οι προκλήσεις και οι επιτυχίες της ελληνικής οικονομίας συνιστούν το πραγματικό αντικείμενο της συζήτησης. Ανέφερε ότι όσα έχουν επιτευχθεί είναι σημαντικά, αλλά ότι υπάρχουν ακόμη κρίσιμα στοιχεία που πρέπει να κερδηθούν.

Ο κ. Πιερρακάκης τόνισε ότι η Ελλάδα έχει πλέον σταθεροποιηθεί δημοσιονομικά και έχει επιστρέψει σε τροχιά πλεονασμάτων, υπογραμμίζοντας:

«Το 2024, ήμασταν μία από τις έξι χώρες που παρήγαγε πλεονάσματα μετά από χρόνια που ετίθετο ως διακύβευμα το αν η Ελλάδα θα καταφέρει να έχει δημοσιονομική ισορροπία. Καταφέραμε να είμαστε μία χώρα που αποκλιμακώνει διαρκώς το δημόσιο χρέος της, μειώνει την ανεργία, παράγει πρωτογενή πλεονάσματα και ταυτοχρόνως αναπτύσσεται με ρυθμό ανάπτυξης αρκετά μεγαλύτερο από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο».

Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στον ρόλο των επενδύσεων. Η αναλογία επενδύσεων προς ΑΕΠ, αλλά και η πρόοδος στις εξαγωγές, αποδεικνύουν – κατά τον Υπουργό – ότι η ελληνική οικονομία αλλάζει μοντέλο, αν και χρειάζεται ακόμη προσπάθεια για την πλήρη σύγκλιση με την Ευρώπη. Παράλληλα, αναφέρθηκε στη μεγάλη σημασία του Ταμείου Ανάκαμψης, το οποίο – όπως επεσήμανε – έχει ισχυρότερο πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα από τα κλασικά ευρωπαϊκά προγράμματα, καθώς συνδέεται άμεσα με μεταρρυθμίσεις.

Στο πλαίσιο αυτό, ο κ. Πιερρακάκης επεξήγησε τη στρατηγική «3+1 άξονες», όπου ο πρόσθετος άξονας αφορά στην ενίσχυση της ευρωπαϊκής ενιαίας αγοράς μέσω συγχωνεύσεων και εξαγορών, ώστε να δημιουργηθούν ανταγωνιστικοί ευρωπαϊκοί «πρωταθλητές». Παράλληλα, αναφέρθηκε στην ανάγκη αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας – συμπεριλαμβανομένης της ακίνητης περιουσίας των κοινωφελών ιδρυμάτων – με σύγχρονο, αναπτυξιακό και γεωπολιτικό τρόπο, προαναγγέλλοντας την κατάθεση σχετικού νομοσχεδίου στη Βουλή.

Στους υπόλοιπους άξονες περιλαμβάνονται η αφαίρεση εθνικών εμποδίων, η επιτάχυνση των αδειοδοτήσεων, ο περαιτέρω ψηφιακός μετασχηματισμός, καθώς και στοχευμένες κλαδικές πολιτικές. Η αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης θεωρείται κρίσιμη για την αύξηση της παραγωγικότητας, που αποτελεί κεντρική μεταβλητή της οικονομικής προόδου.

Κλείνοντας, ο Υπουργός υπογράμμισε ότι η Ελλάδα έχει αλλάξει τρόπο σκέψης και ότι η νέα αναπτυξιακή φάση απαιτεί ταχύτητα και αποφασιστικότητα. Όπως είπε:

«Έχουμε τη βούληση [...] ο τρόπος σκέψης μας έχει αλλάξει και πλέον το κριτήριο είναι η ταχύτητα λήψης αποφάσεων και η ταχύτητα υλοποίησης [...] πρέπει να τρέξουμε και να τρέξουμε πολύ».

ΕΝΑΡΚΤΗΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ



Φωκίων Καραβίας
CEO, EUROBANK

Οι επενδύσεις ως μοχλός ανθεκτικότητας και ανάπτυξης στην εποχή της διεθνούς αναδιάρθρωσης

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο Διευθύνων Σύμβουλος της EUROBANK, κ. Φωκίων Καραβίας, ανέδειξε τον κρίσιμο ρόλο των επενδύσεων για τη θωράκιση της ελληνικής οικονομίας σε μια εποχή διεθνούς αναδιάρθρωσης. Όπως υπογράμμισε, οι τεκτονικές αλλαγές σε ασφάλεια, ενέργεια, τεχνολογία και αλυσίδες εφοδιασμού καθιστούν αναγκαίο για την Ελλάδα – όπως και για την Ευρώπη – να μετατραπεί σε διαμορφωτή και όχι σε «ουραγό αυτής της νέας εποχής».

Ο κ. Καραβίας στάθηκε ιδιαίτερα στην ευρωπαϊκή και ελληνική υστέρηση σε παραγωγικότητα, τονίζοντας ότι η πρόκληση είναι ξεκάθαρη: οι επενδύσεις πρέπει να αυξηθούν σημαντικά και να κατευθυνθούν σε κρίσιμους τομείς. Όπως χαρακτηριστικά σημείωσε:

«Αυτή η ψαλίδα πρέπει να κλείσει και υπάρχει μόνο ένας τρόπος να κλείσει, είναι οι επενδύσεις, περισσότερες ποσοτικά και σωστά στοχευμένες».

Στο επίκεντρο της ομιλίας του βρέθηκε το Ταμείο Ανάκαμψης, το οποίο ο ίδιος χαρακτήρισε ως «μεγάλη πρόκληση, ευκαιρία και στόχος» για τους επόμενους μήνες. Με τη λήξη του προγράμματος να πλησιάζει, τόνισε ότι η απορρόφηση αποτελεί πανευρωπαϊκό πρόβλημα λόγω του ασφυκτικού χρονοδιαγράμματος. Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στο δανειακό σκέλος, υπενθυμίζοντας ότι χωρίς τη συμμετοχή των τραπεζών δεν θα μπορούσε να διασφαλιστεί η ποιότητα και η διαφάνεια στη διοχέτευση των πόρων.

Στη συνέχεια, παρουσιάζοντας τα μέχρι τώρα αποτελέσματα, επεσήμανε ότι έχουν ήδη συμβασιοποιηθεί 8 δισ. ευρώ δανείων, που κινητοποιούν επενδύσεις 17,5 δισ. ευρώ και αφορούν 531 επενδυτικά σχέδια σε όλους τους κλάδους της οικονομίας. Το 30% εξ αυτών αφορά στον ψηφιακό μετασχηματισμό – κρίσιμο για την ανταγωνιστικότητα.

Ο κ. Καραβίας δεν παρέλειψε να θίξει τα διαρθρωτικά εμπόδια που αποθαρρύνουν νέες επενδύσεις: γραφειοκρατία, αργή δικαιοσύνη, περίπλοκο ρυθμιστικό πλαίσιο και υστέρηση στην καινοτομία, καθώς η Ελλάδα παραμένει 25^η μεταξύ των 27 χωρών της Ε.Ε. Παράλληλα, απέρριψε τους ισχυρισμούς ότι οι πόροι πρέπει να κατευθύνονται αποκλειστικά στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, επισημαίνοντας ότι υπάρχουν ήδη πολυάριθμα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία.

Κλείνοντας, εξέφρασε την ετοιμότητα του τραπεζικού συστήματος να στηρίξει κάθε ώριμο επενδυτικό σχέδιο, τονίζοντας ότι οι επόμενοι εννέα μήνες μπορούν να αποδειχθούν καθοριστικοί:

«Είμαστε έτοιμοι με στελέχη, μηχανισμούς και ειδικές ομάδες να μελετήσουμε προτάσεις και να βοηθήσουμε τους πελάτες μας να προχωρήσουν στην αξιοποίηση των πόρων που παραμένουν διαθέσιμοι».

Με την Ελλάδα να έχει ιστορικά αποδείξει ότι αποδίδει υπό πίεση, ο Φωκίων Καραβίας κάλεσε σε επιτάχυνση μεταρρυθμίσεων και σε αποφασιστικότητα ώστε η χώρα να αξιοποιήσει πλήρως τη μοναδική αυτή ευκαιρία.

ΕΝΑΡΚΤΗΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ



Βασίλης Ε. Ψάλτης
CEO, Όμιλος Alpha Bank

Η Ελλάδα μπροστά στη νέα γεωοικονομική πραγματικότητα και οι στρατηγικές προκλήσεις της επόμενης ημέρας

Με αιχμή του δόρατος τη νέα γεωοικονομική πραγματικότητα και τον ρόλο της Ελλάδας σε αυτήν, ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου της ALPHA BANK, κ. Βασίλης Ε. Ψάλτης, ανέδειξε στο 8^ο Athens Investment Forum τη στρατηγική της τράπεζας και την ανάγκη η χώρα να αξιοποιήσει εγκαίρως ευκαιρίες και κινδύνους, σε ένα περιβάλλον αυξημένων διεθνών προκλήσεων.

«Ζούμε σε μία εποχή όπου οι αβεβαιότητες του χθες μετατρέπονται πλέον σε προκλήσεις του αύριο»

Τόνισε, περιγράφοντας τις τεκτονικές αλλαγές που προκαλούν ο παρατεταμένος πόλεμος στην Ουκρανία, η αντιπαλότητα ΗΠΑ-Κίνας και η αναδιάταξη των εφοδιαστικών αλυσίδων. Η όξυνση του τεχνολογικού ανταγωνισμού, η ενεργειακή μετάβαση και η κλιματική κρίση, πρόσθεσε, διαμορφώνουν ένα περιβάλλον όπου οι σταθερές που καθόρισαν την παγκόσμια τάξη αμφισβητούνται.

Ο κ. Ψάλτης υπογράμμισε στη συνέχεια ότι η Ευρώπη επιχειρεί – έστω και καθυστερημένα – να ανακτήσει τη θέση της στη νέα πραγματικότητα, αξιοποιώντας και το θετικό momentum από την αποκλιμάκωση των επιτοκίων και την αποφυγή ενός εμπορικού πολέμου με τις ΗΠΑ. Σε αυτό το πλαίσιο ανέφερε πως:

«Η Ελλάδα, σε ένα σταυροδρόμι τριών ηπείρων, έχει ρόλο να παίξει, αρκεί να αναγνωρίσει εγκαίρως τους κινδύνους αλλά και τις ευκαιρίες».

Η ελληνική οικονομία, όπως σημείωσε, αναπτύσσεται ταχύτερα των περισσότερων ευρωπαϊκών χωρών, συνδυάζοντας μακροοικονομική σταθερότητα, βελτιωμένη πιστοληπτική ικανότητα και ισχυρή ευρωπαϊκή χρηματοδότηση. Παράλληλα, η αποκλιμάκωση του δημόσιου χρέους, είπε, αποτελεί «ισχυρότατο αντίσωμα» απέναντι σε ενδεχόμενες διεθνείς αναταράξεις. Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στην ανάγκη ενίσχυσης της παραγωγικότητας και της κλίμακας των ελληνικών επιχειρήσεων.

«Πρέπει να μεγαλώσουμε τις επιχειρήσεις μας, να ενώσουμε δυνάμεις, να προσελκύνουμε ξένες επενδύσεις, οι οποίες να διοχετευτούν προς την παραγωγή».

Ο κ. Ψάλτης επισήμανε ότι απαιτείται πιο αποτελεσματικό Κράτος – ιδίως στη Δικαιοσύνη και στους μηχανισμούς επίλυσης διαφορών – για να καταστεί η χώρα πραγματικά φιλική προς επενδύσεις υψηλού πολλαπλασιαστικού αποτελέσματος. Στο επίκεντρο της τοποθέτησης βρέθηκε ο ρόλος της ALPHA BANK μέσα στο νέο ευρωπαϊκό πλαίσιο.

«Εντάσσουμε την τράπεζα σε ένα πανευρωπαϊκό τραπεζικό όραμα και φέρνουμε την ελληνική επιχειρηματικότητα πιο κοντά στην Ευρώπη. Η στρατηγική μας είναι εργασία με τον μεγαλύτερο μέτοχό μας, τη Unicredit, ο οποίος είναι ο τρίτος μεγαλύτερος τραπεζικός όμιλος με διευρυμένη παρουσία σε 16 χώρες στην υπόλοιπη Ευρώπη».

Ολοκληρώνοντας, υπογράμμισε ότι η ALPHA BANK αλλάζει για να ανταποκριθεί στη νέα εποχή: επενδύει στην καινοτομία, στη βιωσιμότητα και στις στρατηγικές υποδομές της χώρας, καταλήγοντας ότι:

«Η Ελλάδα δεν είναι απλώς ένα μέρος της παγκόσμιας ανακατάταξης. Πιστεύουμε ότι είναι μέρος της λύσης».

ΕΝΟΤΗΤΑ Α | ΕΙΣΑΓΩΓΗ

SESSION A GROWTH & INVESTMENTS

"Unlocking Greece 2030: Investments, Competitiveness & New Financing Instrum



Ξεκλειδώνοντας την Ελλάδα του 2030: Επενδύσεις, Ανταγωνιστικότητα και Νέα Χρηματοδοτικά Εργαλεία

Στην πρώτη ενότητα του 8^{ου} Athens Investment Forum αναλύθηκε ο τρόπος με τον οποίο οι διεθνείς εξελίξεις, οι γεωοικονομικές μετατοπίσεις και η επιτάχυνση των επενδύσεων στις υποδομές δημιουργούν μια νέα πραγματικότητα για την ελληνική οικονομία. Η συζήτηση ανέδειξε τις δυνατότητες της χώρας να ενισχύσει τη θέση της μέσα σε ένα σύνθετο και μεταβαλλόμενο παγκόσμιο περιβάλλον, αξιοποιώντας την ανοδική πορεία της και τις διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις των τελευταίων ετών.

Την ενότητα άνοιξε με βιντεοσκοπημένο μήνυμα ο Υπουργός Ανάπτυξης, κ. **Τάκης Θεοδωρικάκος** ενώ συντονιστής της ενότητας ήταν ο δημοσιογράφος κ. **Γιώργος Δημητρομανωλάκης**. Ομιλητές ήταν ο κ. **Βασίλειος Κάτσος**, Πρόεδρος και Συνιδρυτής της VNK Capital, ο κ. **Θεόδωρος ΕΛ. Τρύφων**, Πρόεδρος της ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΑΣ ΕΝΩΣΗΣ ΦΑΡΜΑΚΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ο κ. **Tiago Devesa**, Senior Fellow του MCKINSEY GLOBAL INSTITUTE και ο κ. **Alexander Zinell**, CEO της FRAPORT Greece. Στο πλαίσιο της πρώτης ενότητας, ο κ. **Θεόδωρος Τζούρος**, Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Επικεφαλής Corporate & Investment Banking της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ, απάντησε στα ερωτήματα που έθεσε ο δημοσιογράφος, κ. Δημητρομανωλάκης.

ΕΝΟΤΗΤΑ Α | ΑΝΑΠΤΥΞΗ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

MINISTRY OF DEVELOPMENT

MINISTRY OF DEVELOPMENT

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ELLENIC
DEVELOPMENT

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

HELLENIC REP
MINISTRY OF DEVE

HELLENIC REPUBLIC
MINISTRY OF DEVELOPMENT

ΕΛΛΗ

HELLENIC REPUBLIC
MINISTRY OF DEVELOPMENT

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

PUBLIC
DEVELOPMENT

ΕΛΛΗ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

HELLENIC REP
MINISTRY OF DEVE

HELLENIC REP
MINISTRY OF DEVE

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Τάκης Θεοδωρικάκος

Υπουργός Ανάπτυξης

DEVELOPMENT

HELLENIC REP
MINISTRY OF DEVE

Νέα καθεστώτα του Αναπτυξιακού Νόμου για Βιομηχανία, Άμυνα και Τεχνολογία

Με βιντεοσκοπημένο μήνυμα στο 8^ο Athens Investment Forum, ο Υπουργός Ανάπτυξης κ. Τάκης Θεοδωρικάκος παρουσίασε τις βασικές προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού της κυβέρνησης, δίνοντας έμφαση στον παραγωγικό μετασχηματισμό, την καινοτομία και την ενίσχυση της στρατηγικής αυτονομίας της χώρας.

Ο Υπουργός σημείωσε πως το Forum έχει πλέον εξελιχθεί σε σημείο αναφοράς για τη στρατηγική σκέψη και την οικονομική προοπτική της χώρας ενώ αναφερόμενος στο διεθνές περιβάλλον, υπογράμμισε ότι η σχέση ανάπτυξης και ασφάλειας είναι πλέον αδιαχώριστη:

«Η ανάπτυξη και η ασφάλεια δεν είναι πλέον δύο παράλληλες έννοιες, είναι δύο όψεις της ίδιας εθνικής στρατηγικής».

Ο κ. Θεοδωρικάκος τόνισε ότι η κυβερνητική στρατηγική στηρίζεται στη δημιουργία μιας οικονομίας που παράγει, εξάγει και καινοτομεί, τονίζοντας χαρακτηριστικά:

«Η μόνη πραγματικά ασφαλής Ελλάδα είναι η Ελλάδα που έχει οικονομία ανταγωνιστική, που παράγει, εξάγει και καινοτομεί».

Στη συνέχεια παρουσίασε τον νέο αναπτυξιακό νόμο, ο οποίος – όπως ανέφερε – έχει αλλάξει φιλοσοφία και πρακτική, δίνοντας προτεραιότητα στις παραγωγικές επενδύσεις και στη βιομηχανική βάση της χώρας. Τα δύο πρώτα καθεστώτα, ύψους 150 εκατ. ευρώ για μεταποίηση και παραμεθόριες περιοχές, σημείωσαν σημαντική ανταπόκριση, καθώς κατατέθηκαν 361 επενδυτικά σχέδια με προϋπολογισμό 1,5 δισ. ευρώ, επιβεβαιώνοντας την εμπιστοσύνη της αγοράς στη νέα αναπτυξιακή κατεύθυνση.

Ο Υπουργός ανακοίνωσε επίσης την έναρξη δύο νέων αναπτυξιακών καθεστώτων των 150 εκατ. ευρώ: ένα για την αμυντική βιομηχανία, με ισχυρά κίνητρα υπεραποσβέσεων, και ένα για τις νέες τεχνολογίες, με επίκεντρο την Τεχνητή Νοημοσύνη. Στόχος είναι η στήριξη επενδύσεων που φέρνουν την καινοτομία πιο κοντά στη μικρομεσαία επιχειρηματικότητα και ενισχύουν την παραγωγική δυναμική της χώρας.

Ο κ. Θεοδωρικάκος περιέγραψε αυτή τη στρατηγική ως θεμέλιο της Ελλάδας του 2030, μιας χώρας δημιουργικής, παραγωγικής και ανταγωνιστικής, ενώ ευχήθηκε κάθε επιτυχία στις εργασίες του Forum, υπογραμμίζοντας ότι ο σχεδιασμένος παραγωγικός μετασχηματισμός αποτελεί κεντρικό πυλώνα της εθνικής οικονομικής πολιτικής.



Βασίλειος Κάτσος

Πρόεδρος - Συνιδρυτής, VNK Capital

Επενδύσεις, Εξωστρέφεια και Σταθερότητα: Το Όραμα για την Ελλάδα του 2030

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο Βασίλειος Κάτσος, Πρόεδρος και Συνιδρυτής της VNK Capital, ανέδειξε τις πραγματικές προϋποθέσεις που μπορούν να οδηγήσουν την Ελλάδα σε ένα νέο παραγωγικό και αναπτυξιακό μοντέλο. Στη συζήτηση για το πού πρέπει να κατευθυνθεί η χώρα σε ένα περιβάλλον παγκόσμιας ανακατάταξης, ο κ. Κάτσος έθεσε στο επίκεντρο το τρίπτυχο: επενδύσεις, εξωστρέφεια και σταθερότητα.

Ξεκινώντας από τον πυρήνα της επιχειρηματικής δράσης, υπογράμμισε ότι δεν υπάρχουν «μαγικές συνταγές», αλλά συγκεκριμένη κουλτούρα και στρατηγική. Όπως χαρακτηριστικά είπε:

«Δεν υπάρχει μυστική συνταγή... Το μόνο πράγμα το οποίο... είναι για μένα το βασικότερο: επενδύσεις».

Οι επενδύσεις – όπως εξήγησε – δεν ξεκινούν από το κράτος ή τις συνθήκες της αγοράς, αλλά από την ετοιμότητα των ίδιων των επιχειρηματιών να αναλάβουν ρίσκο, να διαθέσουν κεφάλαιο και να επενδύσουν σε διαφοροποίηση και καινοτομία.

Στο πλαίσιο αυτό, αναφέρθηκε στους ελληνικούς κλάδους που έχουν ήδη εξελιχθεί σε εθνικούς «πρωταθλητές», όπως το φάρμακο, τα τρόφιμα, η τεχνολογία και η αμυντική βιομηχανία. Μεταφέροντας την εμπειρία του από τις επενδύσεις της VNK Capital, τόνισε πως η πορεία επιτυχίας ξεκινά από την ύπαρξη δυνατών οικοσυστημάτων. Χαρακτηριστικά σημείωσε:

«Ο φαρμακευτικός κλάδος είναι ίσως από τους ελάχιστους παραγωγικούς κλάδους της χώρας μας που υπάρχει οικοσύστημα».

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στο μέλλον, θέτοντας ως προσωπικό όραμα μια Ελλάδα εξωστρεφή, σύγχρονη και ανταγωνιστική. Όπως ανέφερε:

«Θα οραματιζόμουν μια χώρα που θα είχε μια εξωστρέφεια που θα ξεπερνάει το 80%».

Για τον κ. Κάτσο, η εξωστρέφεια δεν είναι μόνο εξαγωγική δραστηριότητα αλλά ένα βαθύτερο DNA που διαπερνά τον τρόπο λειτουργίας των επιχειρήσεων, τη στρατηγική και τη φιλοσοφία ανάπτυξής τους.

Στο επίκεντρο της συζήτησης βρέθηκε και η ανάγκη πολιτικής και οικονομικής σταθερότητας, ως προϋπόθεση για μακροπρόθεσμες επενδύσεις. Ο Πρόεδρος της VNK Capital μίλησε με σαφήνεια για τη σημασία της συνέχειας στη δημόσια διοίκηση, επισημαίνοντας ότι είναι κρίσιμο μετά από κάθε εκλογική διαδικασία «το κράτος να έχει μια συνέχεια σε αυτό το οποίο κάνει».

Κλείνοντας, ο κ. Κάτσος αναφέρθηκε στη δυναμική μελλοντική πορεία των εταιρειών που ήδη επενδύει η VNK Capital, όπως η Paliria και η Altus, επιβεβαιώνοντας ότι η Ελλάδα διαθέτει το ανθρώπινο κεφάλαιο και την τεχνογνωσία για να αναδειχθεί σε πρωταγωνιστή κλάδων με παγκόσμια προοπτική.



Θεόδωρος Ελ. Τρύφων

Πρόεδρος Πανελλήνιας Ένωσης Φαρμακοβιομηχανίας

Η Ελληνική Φαρμακοβιομηχανία ως Παράδειγμα Ανθεκτικότητας και Εξωστρέφειας

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο Θεόδωρος Ελ. Τρύφων, Πρόεδρος της Πανελληνίας Ένωσης Φαρμακοβιομηχανίας ανέδειξε με σαφήνεια πώς η ελληνική φαρμακοβιομηχανία εξελίχθηκε από έναν κλάδο που απειλήθηκε την περίοδο της κρίσης σε έναν από τους πιο δυναμικούς και εξωστρεφείς πυλώνες της ελληνικής οικονομίας. Με νηφαλιότητα και στόχευση, περιέγραψε το πώς η συλλογική προσπάθεια κράτους, επιχειρήσεων και εργαζομένων οδήγησε σε ένα ισχυρό παραγωγικό οικοσύστημα με διεθνή προσανατολισμό.

Όπως τόνισε χαρακτηριστικά, η δεκαετία 2010 – 2019 ήταν για τον κλάδο μια περίοδος υπαρξιακής απειλής:

«Αντιμετωπίζαμε... την παροχή προϊόντων, φαρμάκων, σε ένα πτωχευμένο κράτος».

Παρά τις αντίξοες συνθήκες, οι ελληνικές φαρμακοβιομηχανίες άντεξαν επειδή διέθεταν ισχυρή οικογενειακή βάση, κουλτούρα ανάληψης ρίσκου και εργαζομένους που στάθηκαν στο ύψος των περιστάσεων. «Τα παίξαμε όλα για όλα», σημείωσε ο Πρόεδρος της ΠΕΦ, υπογραμμίζοντας ότι εκείνη η περίοδος διαμόρφωσε ένα νέο επίπεδο ωριμότητας και αποφασιστικότητας για τον κλάδο.

Σημαντικό ρόλο στη στροφή της ελληνικής φαρμακοβιομηχανίας προς την ανάπτυξη έπαιξε το επενδυτικό πλαίσιο που διαμορφώθηκε το 2018 – 2019. Ο κ. Τρύφων εξήγησε ότι ο μηχανισμός συμψηφισμού του clawback με παραγωγικές επενδύσεις λειτούργησε καταλυτικά:

«Μοχλεύθηκε περίπου το 10% των επιστροφών... και έφερε επενδύσεις 1,8 δισ».

Αυτό το πρόγραμμα δημιούργησε το έδαφος ώστε οι εταιρείες με στρατηγικό προσανατολισμό να περάσουν σε ένα μοντέλο πλήρους εξωστρέφειας.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η ΕΛΠΕΝ, η οποία, όπως ανέφερε, υλοποιεί από το 2018 έως το 2027 ένα μεγάλο επενδυτικό πλάνο 300 εκατ. ευρώ, με νέες παραγωγικές μονάδες, αναβάθμιση ερευνητικών υποδομών και δημιουργία κέντρου βιοτεχνολογίας. Ήδη σήμερα, το 80% της παραγωγής της εταιρείας εξάγεται και το 90% της κερδοφορίας προέρχεται από το εξωτερικό. Είναι ένα μοντέλο που – όπως είπε – απαιτεί επιμονή στην καινοτομία, διαφοροποίηση και στενή συνεργασία με την πανεπιστημιακή και ερευνητική κοινότητα.

Κοιτάζοντας προς το 2030, ο κ. Τρύφων έθεσε ως προϋποθέσεις για τη μελλοντική ανάπτυξη του κλάδου, τη συνεργεία και τις διεθνείς συνεργασίες. Όπως τόνισε:

«Το 80-90% (της ανάπτυξης) έρχεται μέσω συνεργειών και συνεργασιών».

Ο κ. Τρύφων εξήγησε ότι η ανταγωνιστικότητα δεν εξαρτάται μόνο από το μέγεθος των επιχειρήσεων, αλλά από την ικανότητα να δημιουργούν κοινά ερευνητικά προγράμματα, συμπαραγωγές και συνεργατικές δομές.

Τέλος, έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στη στρατηγική αξιοποίηση των πόρων για έρευνα, καινοτομία και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού. Η δημιουργία οικοσυστημάτων βιοτεχνολογίας, η επιστροφή νέων επιστημόνων και η ισχυρή σύνδεση κράτους-βιομηχανίας αποτελούν, όπως είπε, μονόδρομο για ένα ανταγωνιστικό μέλλον.



Tiago Devesa

Senior Fellow, MCKINSEY GLOBAL INSTITUTE

Οι Νέες Γεωοικονομικές Ισορροπίες και το Μέλλον του Παγκόσμιου Εμπορίου

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο Senior Fellow του McKinsey Global Institute, κ. Tiago Devesa, παρουσίασε μια από τις πιο περιεκτικές τοποθετήσεις για τη νέα πραγματικότητα του παγκόσμιου εμπορίου και των διεθνών επενδύσεων.

Με αναλυτικά δεδομένα και σαφές γεωοικονομικό πλαίσιο, ανέδειξε τις βαθιές μεταμορφώσεις που ήδη συντελούνται και τη στρατηγική σημασία τους για περιοχές όπως η Ευρώπη και χώρες όπως η Ελλάδα.

Ο κ. Devesa τόνισε ότι, παρά τη συζήτηση γύρω από έναν «αποπαγκοσμιοποιημένο κόσμο», η αλληλεξάρτηση των οικονομιών δεν πρόκειται να εξαφανιστεί:

«Δεν θα εξαφανιστεί ποτέ το εμπόριο. Καμία περιοχή δεν είναι νησί – όλοι αλληλεξαρτώνται».

Ο κ. Devesa ξεκαθάρισε ότι αυτό που αλλάζει δεν είναι ο όγκος του διεθνούς εμπορίου, αλλά οι διαδρομές και οι σχέσεις που το διαμορφώνουν.

Με τη βοήθεια της έννοιας της «γεωπολιτικής απόστασης», ο κ. Devesa έδειξε ότι οι μεγάλες οικονομίες αναδιοργανώνουν πλέον τις εμπορικές σχέσεις τους με βάση το επίπεδο εμπιστοσύνης και πολιτικής σύγκλισης, όχι τη φυσική απόσταση.

«Χώρες απομακρύνονται από άλλες που είναι γεωπολιτικά πιο μακριά τους και έρχονται πιο κοντά σε εκείνες που εμπιστεύονται».

Συνεχίζοντας, εξήγησε ότι με αυτό τον τρόπο οι ΗΠΑ εισάγουν λιγότερο από την Κίνα, η Ευρώπη αποσυνδέεται ενεργειακά από τη Ρωσία και νέες γέφυρες συνεργασίας χτίζονται μεταξύ ΗΠΑ–Ευρώπης και Ασίας–Ευρώπης.

Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στην κρίσιμη μετατόπιση των επενδύσεων.

Το μεγαλύτερο κομμάτι των νέων ανακοινωμένων διεθνών επενδυτικών ροών – περίπου 75% μετά την πανδημία – κατευθύνεται σε τέσσερις τομείς: ενέργεια, ορυκτά, data centers και προηγμένη μεταποίηση, με κυρίαρχους τους ημιαγωγούς και τις μπαταρίες. Όπως σημείωσε:

«Το κεφάλαιο κινείται τώρα με διπλάσια ταχύτητα... και επικεντρώνεται σε λίγες στρατηγικές βιομηχανίες».

Η τάση αυτή μεταβάλλει ριζικά τον παγκόσμιο χάρτη παραγωγής: η παραγωγή ημιαγωγών και μπαταριών και «επιστρέφουν» στη Δύση, με τις ΗΠΑ να προσελκύουν μαζικά επενδύσεις από Ιαπωνία και Νότια Κορέα, ενώ η Ευρώπη τοποθετείται σταδιακά ως κομβικός κρίκος βελτίωσης για την ενεργειακή και τεχνολογική ασφάλεια.

Ο κ. Devesa ανέλυσε στη συνέχεια τις διαφορετικές δυναμικές Κίνας, ΗΠΑ και Ευρώπης μετά την πανδημία: οι επενδύσεις εντός της Κίνας μειώνονται, με τη χώρα να στρέφεται σε εξωτερικές τοποθετήσεις, οι ΗΠΑ καταγράφουν τη μεγαλύτερη αύξηση επενδυτικών εισροών παγκοσμίως, ενώ η Ευρώπη βρίσκεται ενδιάμεσα, ενισχύοντας επιλεκτικά την ελκυστικότητά της σε τομείς όπως η καθαρή ενέργεια και η τεχνητή νοημοσύνη.

Καταλήγοντας, ο κ. Devesa υπογράμμισε ότι η νέα αυτή εποχή καθιστά κρίσιμη τη στρατηγική επιλογή συνεργασιών:

«Είναι σημαντικό να σκεφτούν η Ελλάδα και η Ευρώπη ποιοι είναι οι στρατηγικοί εταίροι με τους οποίους θέλουν να συνεργαστούν – και αυτό αλλάζει ανάλογα με τον τομέα».



Alexander Zinell

CEO, FRAPORT Greece

Η επόμενη μέρα των ελληνικών αεροδρομίων: Επενδύσεις, υποδομές και προοπτικές ανάπτυξης

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο CEO της FRAPORT Greece, κ. Alexander Zinell, παρουσίασε το επενδυτικό αποτύπωμα και τη στρατηγική κατεύθυνση της εταιρείας, προσφέροντας μια σφαιρική εικόνα για τον ρόλο των ελληνικών περιφερειακών αεροδρομίων στη δυναμική ανάπτυξη του τουρισμού και της οικονομίας. Με δεδομένη τη γεωπολιτική και οικονομική αστάθεια των τελευταίων ετών, η FRAPORT Greece αναδεικνύεται ως ένας από τους πιο σταθερούς και συνεπείς πυλώνες υποδομών της χώρας.

Ο Zinell υπενθύμισε ότι η εταιρεία, από την πρώτη στιγμή της παραχώρησης, προχώρησε σε ένα εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα:

«Εκτός από το 1,1 δισ. ευρώ που δώσαμε εκ των προτέρων ως προκαταβολή, δώσαμε και 700 εκατ. ευρώ σε εγκαταστάσεις στα αεροδρόμια... Συνεχίσαμε να δίνουμε 50 εκατ. ευρώ ετησίως τα επόμενα χρόνια για τη συντήρηση».

Παράλληλα, μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης, επενδύονται 145 εκατ. ευρώ στους αεροδιαδρόμους, με εργασίες που απαιτούν οργανωμένες, πολυήμερες διακοπές λειτουργίας για λόγους ασφάλειας.

Ο κ. Zinell ανακοίνωσε επίσης ότι σχεδιάζονται σημαντικές επεκτάσεις στα αεροδρόμια Κέρκυρας, Κω, Μυκόνου και Σαντορίνης, ενώ για λόγους ασφάλειας και βελτίωσης υποδομών, ορισμένα αεροδρόμια θα παραμείνουν κλειστά για μικρά χρονικά διαστήματα. Όπως τόνισε, η εταιρεία βρίσκεται δέκα χρόνια μπροστά από τις αρχικές προβλέψεις αφίξεων, γεγονός που αποδεικνύει τη διαρκή δυναμική του ελληνικού τουρισμού.

Παρά τις προκλήσεις του 2025 – σεισμική δραστηριότητα στη Σαντορίνη, γεωπολιτικές εντάσεις που επηρέασαν την κίνηση από και προς το Ισραήλ – η ανάκαμψη υπήρξε γρήγορη. Η FRAPORT Greece αναμένει φέτος 37 εκατ. επιβάτες, έναντι 36 εκατ. το 2024 ενώ ιδιαίτερα ενθαρρυντική είναι η ενίσχυση της κίνησης εκτός υψηλής σεζόν.

Η στρατηγική εξωστρέφειας ενισχύεται μέσω στοχευμένων διεθνών ενεργειών: συμμετοχή σε εμπορικές εκθέσεις, προώθηση γνωστών αλλά και λιγότερο προβεβλημένων προορισμών και συστηματική υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών. Ο Zinell τόνισε ότι ο στόχος δεν είναι μόνο η ανάπτυξη των αεροδρομίων, αλλά η συνολική βιώσιμη ενδυνάμωση των περιφερειών που εξυπηρετούν.

Σε ό,τι αφορά την Ελλάδα ως επενδυτικό περιβάλλον, ο CEO της FRAPORT Greece ήταν σαφής:

«Η Ελλάδα μοιάζει με ένα λαμπρό αστέρι σε επίπεδο οικονομικής ανάπτυξης και ψηφιοποίησης»,

τονίζοντας όμως την ανάγκη για συνέχιση μεταρρυθμίσεων, μείωση γραφειοκρατίας και επιτάχυνση έργων υποδομής. Όπως είπε:

«Χρειαζόμαστε δρόμους... διαχείριση αποβλήτων... ενέργεια. Αυτά πρέπει να μπουν σε προτεραιότητα».

Η τοποθέτησή του ολοκληρώθηκε με μια προειδοποίηση, αλλά και μια προοπτική: ορισμένοι δημοφιλείς προορισμοί έχουν φτάσει στα όριά τους λόγω της επιτυχίας τους. Η λύση; Στοχευμένες επενδύσεις και μακρόπνοος σχεδιασμός που θα εξασφαλίζουν ότι ο τουρισμός παραμένει βιώσιμος – για την οικονομία, τις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον.



Θεόδωρος Τζούρος

Ανώτερος Γενικός Διευθυντής, Επικεφαλής Corporate & Investment Banking, ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Η Ελλάδα σε ένα ρευστό παγκόσμιο χρηματοοικονομικό περιβάλλον: Προκλήσεις και ευκαιρίες για επενδύσεις

Στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ο κ. Θεόδωρος Τζούρος, Ανώτερος Γενικός Διευθυντής και Επικεφαλής Corporate & Investment Banking της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ, ανέλυσε τη δυναμική της ελληνικής οικονομίας, τις προοπτικές επενδύσεων και τα βασικά ζητήματα που επηρεάζουν το χρηματοοικονομικό περιβάλλον της χώρας.

Ο κ. Τζούρος υπογράμμισε ότι η ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ παραμένει επικεντρωμένη στη χρηματοδότηση της ελληνικής επιχειρηματικότητας. Το πρώτο εννιάμηνο του 2025, η τράπεζα κατέγραψε καθαρή παραγωγή δανείων 7 δισ. ευρώ, που μεταφράζεται σε πιστωτική επέκταση 3 δισ. ευρώ, με επενδύσεις σε πολλούς τομείς της οικονομίας, όπως η πράσινη ανάπτυξη, ο τουρισμός, οι υποδομές, τα data centers, τα φράγματα, οι φοιτητικές εστίες, οι οπτικές ίνες και η ναυτιλία.

Σχετικά με το 2026, ο κ. Τζούρος εκτίμησε ότι η χρονιά θα ξεκινήσει με ισχυρό momentum, κυρίως λόγω της υλοποίησης μεγάλου μέρους των έργων του Ταμείου Ανάκαμψης και της ώθησης που θα δώσουν οι φοροαπαλλαγές στην ιδιωτική κατανάλωση, η οποία αντιπροσωπεύει το 70% του ελληνικού ΑΕΠ. Ωστόσο, όπως εξήγησε, η ολοκλήρωση του Ταμείου Ανάκαμψης και η είσοδος της χώρας σε προεκλογική περίοδο μπορεί να επιφέρουν ένα σχετικό πάγωμα νέων επενδύσεων.

Στον ενεργειακό τομέα, η Ελλάδα εμφανίζεται ως αναδυόμενο hub φυσικού αερίου, με σημαντική αύξηση των εισαγωγών LNG και πρώτες εξαγωγές φυσικού αερίου σε γειτονικές χώρες. Ο κ. Τζούρος τόνισε τη σημασία του κάθετου άξονα Ρεβυθούσας-Ουκρανίας και των πρόσφατων συμφωνιών με αμερικανικές εταιρείες, σημειώνοντας ότι:

«Η Ελλάδα εισάγει φυσικό αέριο όχι μόνο για ιδιοκατανάλωση, αλλά αρχίζει να γίνεται ένα hub εξαγωγής φυσικού αερίου.»

Παράλληλα, οι επενδύσεις στην πράσινη ενέργεια συνεχίζονται με σημαντικά αποτελέσματα: η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ αναμένεται να φτάσει 23 gigawatt μέχρι το 2030, ενώ προστίθενται και μπαταρίες αποθήκευσης ενέργειας συνολικής ισχύος 5 gigawatt, δημιουργώντας επενδυτικό πλάνο που ξεπερνά τα 30 δισ. ευρώ και απαιτεί χρηματοδοτήσεις περίπου 20 δισ. ευρώ για την επόμενη πενταετία.

Τέλος, ο κ. Τζούρος αναφέρθηκε στη διεθνή δραστηριότητα της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ, τονίζοντας ότι η στρατηγική περιλαμβάνει στοχευμένες χρηματοδοτήσεις στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τη Μέση Ανατολή, με έμφαση σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μεγάλα υποδομικά projects, ενώ το διεθνές χαρτοφυλάκιο ανέρχεται περίπου στο 5% του συνολικού επιχειρηματικού χαρτοφυλακίου της τράπεζας.

«Θέλουμε να μάθουμε από έργα που δεν γίνονται στην Ελλάδα, να διαφοροποιήσουμε γεωγραφικά και τεχνολογικά τις δραστηριότητές μας και να εκμεταλλευτούμε τις υψηλότερες αποδόσεις στο εξωτερικό.»

Καταληκτικά, ο κ. Τζούρος υπογράμμισε ότι η Ελλάδα διαθέτει σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες, αλλά η πλήρης αξιοποίησή τους προϋποθέτει τη συνεχή βελτίωση του θεσμικού πλαισίου και τη διαμόρφωση ενός σταθερού, ελκυστικού επενδυτικού περιβάλλοντος.

ΕΝΟΤΗΤΑ Β | ΕΙΣΑΓΩΓΗ



Υποδομές σε Νέα Τροχιά: Πράσινες Λύσεις, Ανθεκτικές Πόλεις και Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η δεύτερη ενότητα του 8ου Athens Investment Forum επικεντρώθηκε στις μεγάλες αλλαγές που συντελούνται στον κλάδο των υποδομών και των μεταφορών, καθώς και στον ρόλο που διαδραματίζουν οι νέες επενδύσεις στη διαμόρφωση ενός σύγχρονου, ανταγωνιστικού και ανθεκτικού παραγωγικού μοντέλου για την Ελλάδα. Οι κρίσιμες υποδομές σε μεταφορές, ενέργεια και διαχείριση των υδάτινων πόρων, οι δυνατότητες για τον κατασκευαστικό κλάδο, οι προκλήσεις και οι ευκαιρίες που δίνει η βιώσιμη ανάπτυξη τέθηκαν στο επίκεντρο.

Την κεντρική ομιλία πραγματοποίησε ο Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, **κ. Χρίστος Δήμας**. Συντονιστής της ενότητας ήταν ο δημοσιογράφος, κ. **Νίκος Φιλιππίδης**. Ομιλητές ήταν ο κ. **Αναστάσιος Αρανίτης**, Γενικός Διευθυντής του Ομίλου AKTOR, ο κ. **Νίκος Κουρέτας**, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε., ο κ. **Ιωάννης Μπίτζης**, Εταίρος της EY-Parthenon, Τμήμα Χρηματοοικονομικών Συμβούλων, Εταιρικής Στρατηγικής και Συναλλαγών της EY Ελλάδος, ο κ. **Μανώλης Σιγάλας**, Ανώτερος Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ευρώπης, HILL INTERNATIONAL και ο κ. **Πέτρος Σουρέτης**, Εντεταλμένος Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ. Κατά το κλείσιμο της ενότητας ο κ. **Κωνσταντίνος Κυρανάκης**, Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών, απάντησε στα ερωτήματα που έθεσε ο δημοσιογράφος, κ. Νίκος Φιλιππίδης.



Χρίστος Δήμας

Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών

Στρατηγικός Μετασχηματισμός στις Υποδομές και τις Μεταφορές: Το σχέδιο του Υπουργείου για μια πιο λειτουργική και ανθεκτική χώρα

Στο πλαίσιο του 8^{ου} AIF, ο Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, κ. Χρίστος Δήμας, παρουσίασε τον συνολικό σχεδιασμό του Υπουργείου για τα μεγάλα έργα που υλοποιούνται ή προγραμματίζονται στην Αττική και σε ολόκληρη τη χώρα, τονίζοντας τη σημασία της συνέχειας, της σωστής χρηματοδότησης και της αναβάθμισης των μεταφορών. Υπογράμμισε ότι οι μεγάλες υποδομές απαιτούν χρόνο και συλλογική προσπάθεια, επισημαίνοντας πως:

«Τα έργα, για να μπορέσουν να ολοκληρωθούν και να φτάσουν σε ένα επίπεδο ωριμότητας, προφανώς απαιτείται διαχρονική προσπάθεια από πολλούς διαφορετικούς ανθρώπους».

Κεντρική θέση στην παρουσίασή του είχε ο τριπλός κόμβος του Σκαραμαγκά, ο οποίος προκηρύχθηκε μία ημέρα πριν το συνέδριο και φιλοδοξεί να λύσει χρόνιες κυκλοφοριακές δυσκολίες στη Δυτική Αττική. Το έργο περιλαμβάνει τη σύνδεση της δυτικής περιφερειακής οδού Αιγάλεω με την Εθνική Οδό Αθηνών–Κορίνθου, τη δημιουργία δύο νέων κόμβων και την αναβάθμιση του υφιστάμενου κόμβου στο Σχιστό. Σε μια περιοχή με έντονη βιομηχανική δραστηριότητα και μεγάλο όγκο βαρέων οχημάτων, η παρέμβαση αναμένεται να αποσυμφορήσει σημαντικά τον αστικό ιστό. Η δημοπράτηση του έργου θα πραγματοποιηθεί τον Δεκέμβριο και η συμβασιοποίηση εντός του 2026, ενώ η ολοκλήρωση προβλέπεται σε 36 μήνες με προϋπολογισμό 70 εκατ. ευρώ.

Εξίσου καθοριστική θεωρείται η αναμόρφωση του κόμβου Μεταμόρφωσης, όπου η προβληματική χάραξη δημιουργεί χρόνια συμφόρηση. Η λύση προβλέπει δύο ανεξάρτητες εισόδους στην εθνική οδό, με τον Υπουργό να αναφέρει ότι:

«Εντός του 2026 θα έχει ολοκληρωθεί η παρέμβαση. Τα αυτοκίνητα που έρχονται από την Ελευσίνα, θα μπαίνουν λίγο νωρίτερα και τα αυτοκίνητα, τα οποία έρχονται από το αεροδρόμιο, θα μπαίνουν 150 μέτρα αργότερα. Πλέον, θα έχουμε δύο ξεχωριστές εισόδους στην Εθνική Οδό».

Ο κ. Δήμας αποκάλυψε παράλληλα ότι ετοιμάζονται νέα χρηματοδοτικά σχήματα για πρόσθετες παρεμβάσεις στην Αττική, πέραν της Λεωφόρου Κύμης, κάνοντας λόγο για δύο ακόμη μεγάλα έργα που θα ανακοινωθούν το 2026. Στόχος είναι η ενίσχυση της χωρητικότητας του οδικού δικτύου και η ουσιαστική βελτίωση της καθημερινής κινητικότητας. Σημαντική θέση στην ομιλία του είχαν τα μέσα μαζικής μεταφοράς. Ο Υπουργός στάθηκε στη Γραμμή 4 του Μετρό και στην πλήρη ανανέωση του στόλου λεωφορείων της Αθήνας έως το 2027, σημειώνοντας ότι:

«Εάν δεν επενδύσουμε στα μέσα μαζικής μεταφοράς, σε λίγα χρόνια η κατάσταση θα είναι ακόμα πιο δύσκολη».

Για τη Θεσσαλονίκη, ανέφερε πως έχει ήδη ανανεωθεί το μεγαλύτερο μέρος του στόλου και ότι 110 νέα οχήματα θα παραδοθούν μέχρι το τέλος του έτους. Κλείνοντας, αναφέρθηκε στα μεγάλα εθνικά έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη, όπως το Πάτρα–Πύργος, η επέκταση του Μετρό Θεσσαλονίκης, το βόρειο τμήμα του Ε65 και η παραχώρηση της Εγνατίας Οδού. Τόνισε επίσης την ανάγκη ενίσχυσης της συντήρησης των υποδομών και της θωράκισης απέναντι στην κλιματική κρίση, με έργα που δεν αποκαθιστούν απλώς ζημιές αλλά δημιουργούν πιο ανθεκτικά δίκτυα για το μέλλον.



Κωνσταντίνος Κυρανάκης
Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών

Αναγέννηση του ΟΣΕ: Ασφάλεια, Υποδομές και Brain Gain στο Επίκεντρο

Ο Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών, κ. Κωνσταντίνος Κυρανάκης, παρουσίασε στο 8ο Athens Investment Forum, τη στρατηγική της κυβέρνησης για την αναβάθμιση του ελληνικού σιδηροδρόμου, με έμφαση στην ασφάλεια, την αναβάθμιση υποδομών και την αξιοποίηση εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού.

Ο κ. Κυρανάκης υπογράμμισε τη δικαιολογημένη δυσπιστία απέναντι στο σύστημα ασφάλειας του σιδηροδρόμου, σημειώνοντας ότι:

«Το 2019 το σύστημα ασφάλειας του σιδηροδρόμου ήταν στο 1% και το ATS στο 0%. Σήμερα, είμαστε στο 80%».

Διαβεβαίωσε ότι το υπόλοιπο 20% θα ολοκληρωθεί τον Ιούλιο του 2026, καλύπτοντας πλήρως τηλεδιόκιση και αυτόματη πέδηση.

Παράλληλα, αναφέρθηκε στην εκπαίδευση προσωπικού με προσομοιωτές (simulators), η οποία ξεκίνησε για πρώτη φορά στην Ελλάδα, προετοιμάζοντας το ανθρώπινο δυναμικό για τη λειτουργία των νέων συστημάτων.

Η κυβερνητική στρατηγική περιλαμβάνει επίσης την ανανέωση του τροχαίου υλικού, με νέας κατασκευής ιταλικά τρένα που θα φτάσουν στην Ελλάδα έως το τέλος του 2027, ενσωματώνοντας όλα τα σύγχρονα συστήματα ασφάλειας και τηλεδιόκισης. Ο κ. Κυρανάκης τόνισε ότι, σε περίπτωση μη τήρησης των συμφωνιών, το ελληνικό δημόσιο θα έχει τη δυνατότητα να καταγγείλει τη σύμβαση:

«Από μένα θα τα ακούτε τα προβλήματα συνεργασίας... υπάρχει ρήτρα συνεργασίας και αν δεν τηρούνται τα συμφωνημένα, το ελληνικό δημόσιο θα μπορεί να καταγγείλει τη σύμβαση».

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην αναβάθμιση των σταθμών και στον εμπορικό χαρακτήρα τους, με στόχο να φτάσουν σε επίπεδα ευρωπαϊκών προτύπων. Το Θριάσιο, μετά από 20 χρόνια αδράνειας, θα αναβιώσει το 2026, ενισχύοντας τη στρατηγική θέση της Ελλάδας στην εμπορευματική διακίνηση των Βαλκανίων. Χαρακτηριστικά ανέφερε:

«Το 2026 οι αποθήκες θα γεμίσουν και το Θριάσιο θα πάρει ξανά ζωή, ώστε όλη η Βαλκανική Ευρώπη να έχει προϊόντα από την Ελλάδα».

Τέλος, στο πλαίσιο του brain gain, ο Αναπληρωτής Υπουργός επισήμανε ότι ο ΟΣΕ προσελκύει έμπειρα στελέχη από Ευρώπη, Ασία και Αραβικές χώρες. Μέχρι σήμερα, έχουν ολοκληρωθεί πάνω από 280 συνεντεύξεις, ενώ ορισμένα από τα πλέον κατάλληλα στελέχη θα προσληφθούν σε θέσεις διευθυντών και συμβούλων, ενισχύοντας την επιχειρησιακή και τεχνολογική ανανέωση του οργανισμού. Όπως επισήμανε ο κ. Κυρανάκης:

«Υπήρχε, πέραν του δέοντος, ενδιαφέρον... 307 έμπειρα στελέχη από Ευρώπη, Ασία και Αραβικές χώρες έχουν κάνει αίτηση για εργασία στον ελληνικό σιδηρόδρομο».



Αναστάσιος Αρανίτης

Γενικός Διευθυντής, ΑΚΤΟΡ Όμιλος Εταιρειών

Το νέο μοντέλο υποδομών και υδάτινων έργων: Ο δρόμος προς ένα βιώσιμο μέλλον για τη χώρα

Ο Γενικός Διευθυντής του Ομίλου Εταιρειών AKTOR, κ. Αναστάσιος Αρανίτης, κατά την ομιλία του στο 8^ο AIF, παρουσίασε μια ολοκληρωμένη εικόνα για την κατάσταση των υποδομών, τις αλλαγές στον κατασκευαστικό κλάδο και την ανάγκη άμεσης υλοποίησης των υδάτινων έργων που θα διασφαλίσουν την επάρκεια νερού για την Αττική.

Ξεκίνησε την τοποθέτησή του με μια προσωπική αναφορά, σημειώνοντας ότι το 1997 ήταν εργοταξίαρχος στα έργα στις τρύπες Σκαραμαγκά στο Σχιστό, και υπογράμμισε πως το συγκεκριμένο έργο παρέμεινε κολλημένο για σχεδόν τρεις δεκαετίες λόγω ανεπίλυτων απαλλοτριώσεων.

Με αυτήν την αναδρομή ανέδειξε πόσο κρίσιμο είναι ότι σήμερα υπάρχει ουσιαστική συνέχεια από το Υπουργείο Υποδομών, δηλώνοντας ότι:

«Ο αντισυμβαλλόμενος ημών των κατασκευαστών, το Υπουργείο Υποδομών, έχει πραγματικά συνέχεια και έχει οντότητα».

Ο κ. Αρανίτης σημείωσε ότι η συνεργασία μεταξύ πολιτείας και κατασκευαστικού κόσμου έχει περάσει πλέον σε μια νέα φάση και περιέγραψε τον κλάδο ως ώριμο και πιο σύγχρονο από ποτέ. Όπως ανέφερε, οι μεγάλες εταιρείες έχουν εισέλθει σε μια νέα γενιά έργων, τα οποία αντιμετωπίζονται με τελείως διαφορετικό τρόπο, ακόμα και πριν από 10 χρόνια. Τόνισε επίσης ότι ο σχεδιασμός γίνεται πλέον με γνώμονα το μέλλον και ότι η σημερινή παραγωγή έργων μπορεί να ανταποκριθεί σε κινδύνους και προκλήσεις των επόμενων δεκαετιών.

Εστίασε, παράλληλα, στο ζήτημα του κυκλοφοριακού της Αθήνας, λέγοντας ότι ο Κηφισός αποτελεί σοβαρό κυκλοφοριακό θέμα της πρωτεύουσας και ότι απαιτείται κοινή προσπάθεια για την εύρεση λύσης.

Κατά την τοποθέτησή του αναφέρθηκε και στο κρίσιμο θέμα της υδροδότησης της Αττικής, επισημαίνοντας ότι η παρατεταμένη ανομβρία έχει οδηγήσει σε «οξύ πρόβλημα μείωσης των αποθεμάτων». Υπογράμμισε ότι το έργο στον Αχελώο πρέπει να ξεκινήσει άμεσα, γιατί υπάρχει μεγάλος κίνδυνος για την Αθήνα και εκτίμησε πως:

«Εάν "τρέξουμε" το έργο, τα επόμενα 3 χρόνια δηλαδή έως το 2028, θα μπορέσουμε να ανασάνουμε για τα επόμενα 100 χρόνια».

Ανέφερε, τέλος, και την ανάγκη μικρότερων παράλληλων παρεμβάσεων, σημειώνοντας ότι πρέπει να γίνουν μικρότερα έργα για να συντηρηθεί το σύστημα των ποταμών με νέες γεωτρήσεις.



Νίκος Κουρέτας

Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε.

Η νέα εποχή των μέσων σταθερής τροχιάς: Προκλήσεις και ο δρόμος προς ένα ασφαλές, σύγχρονο μετρό

Στο πλαίσιο του φετινού AIF, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. κ. Νίκος Κουρέτας, παρουσίασε αναλυτικά τις προκλήσεις, τα επιτεύγματα και τα επόμενα βήματα του έργου που αλλάζει τις μετακινήσεις στη Θεσσαλονίκη και διαμορφώνει τον σχεδιασμό του μετρό της Αθήνας. Ξεκίνησε αναφερόμενος στη μεγάλη αποδοχή που έχει ήδη το νέο μέσο, επισημαίνοντας ότι:

«Τους 11 πρώτους μήνες λειτουργίας του Μετρό Θεσσαλονίκης είχαμε περισσότερες από 27 εκατ. μετεβιβάσεις»

και ότι ο Οκτώβριος ήταν μήνας-ρεκόρ με περισσότερους από 3,1 εκατ. επιβάτες.

Η επέκταση της Καλαμαριάς, που προσθέτει πέντε νέους σταθμούς, δημιούργησε την ανάγκη για την ενοποίηση δύο πλήρως αυτοματοποιημένων συστημάτων και, όπως υπογράμμισε:

«Επιχειρούμε για πρώτη φορά στη χώρα μας και από τις πρώτες φορές στην Ευρώπη [...] να ενώσουμε δύο υπεрсύγχρονα συστήματα για να λειτουργήσουν ταυτόχρονα».

Εξηγώντας τον λόγο για τον οποίο κρίθηκε απαραίτητο να μείνει κλειστό το μετρό για έναν μήνα, ο κ. Κουρέτας ανέφερε ότι το μετρό κλείνει για να γίνουν οι απαραίτητες δοκιμές στο αυτόματο σύστημα επιτήρησης των συρμών. Η διαδικασία απαιτεί αυστηρή τήρηση προδιαγραφών, πολλαπλούς ελέγχους από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης και δοκιμές σε 18 τρένα που λειτουργούν ήδη στη βασική γραμμή αλλά και στα νέα οχήματα που φτάνουν συνεχώς στη Θεσσαλονίκη. Συμπλήρωσε λέγοντας ότι το σύστημα της Θεσσαλονίκης είναι κατηγορίας 4, το ανώτερο διεθνώς σε επίπεδο αυτοματοποίησης, κάτι που αυξάνει την πολυπλοκότητα και τον χρόνο των διαδικασιών.

Αναφερόμενος στην ασφάλεια, εμφανίστηκε κατηγορηματικός:

«Το μετρό της Θεσσαλονίκης [...] έχει το υψηλότερο επίπεδο ασφάλειας που υπάρχει σε σύστημα μετρό στον κόσμο».

Εξήγησε ότι αυτά τα συστήματα ασφαλείας:

«δεν καταλαβαίνουν ούτε από κακά δημοσιεύματα [...] καταλαβαίνουν τρία πράγματα: ασφάλεια, ασφάλεια, ασφάλεια»,

σημειώνοντας ότι σταματούν αυτόματα όταν εντοπίζουν πιθανό πρόβλημα.

Περνώντας στο κυκλοφοριακό, συμφώνησε ότι αποτελεί το μεγαλύτερο ζήτημα της Αθήνας και τόνισε πως απαιτείται συντονισμός πολλών φορέων, όπως συμβαίνει ήδη στη Θεσσαλονίκη. Αναφέρθηκε εκτενώς στη Γραμμή 4, υπογραμμίζοντας ότι παρά τις προσφυγές και τις τεχνικές δυσκολίες, το έργο προχωρά με σταθερό ρυθμό. Παράλληλα, προχωρούν οι επεκτάσεις προς Ίλιον και Άγιο Νικόλαο, ενώ η επέκταση προς το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος αποτελεί σταθερό στόχο.

Συμπλήρωσε τέλος, ότι σύντομα θα ανακοινωθούν οι επεκτάσεις προς Κηφισιά, Πετρούπολη και Λυκόβρυση, ολοκληρώνοντας μια στρατηγική που θα ενισχύσει τον ρόλο των μέσων σταθερής τροχιάς και θα συμβάλει καθοριστικά στη μείωση της χρήσης ΙΧ.



Ιωάννης Μπίτζης

Εταίρος, EY-Parthenon, Τμήμα Χρηματοοικονομικών Συμβούλων,
Εταιρικής Στρατηγικής και Συναλλαγών της EY Ελλάδος

Ολιστική διαχείριση υδάτινων πόρων και σύγχρονα εμπορευματικά κέντρα: Όραμα για ένα βιώσιμο, παραγωγικό μοντέλο

Κατά την ομιλία του στο συνέδριο, ο κ. Ιωάννης Μπίτζης, Εταίρος της EY-Parthenon, ανέδειξε τη σημασία που έχει η κυκλική οικονομία και ειδικότερα η διαχείριση των υδάτινων πόρων για το μέλλον της χώρας. Ξεκινώντας την τοποθέτησή του, υπογράμμισε ότι η Ελλάδα έχει δρόμο να διανύσει, όχι μόνο ως προς τις υποδομές, αλλά και ως προς την κουλτούρα επαναχρησιμοποίησης, επισημαίνοντας πως σε χώρες όπως η Μέση Ανατολή, όπου εργάστηκε επί τέσσερα χρόνια, το νερό αντιμετωπίζεται ως ζωτικός πόρος που δεν πρέπει να πάει χαμένος.

Εξηγώντας τι σημαίνει πρακτικά η επαναχρησιμοποίηση, ανέφερε ότι:

«Έχουμε τα λύματα, και τα όμβρια ύδατα, τα οποία στην πράξη χάνονται εάν δεν υπάρξει η απαραίτητη υποδομή συλλογής, επεξεργασίας και επιστροφής τους σε χρήσιμες χρήσεις».

Παραδέχθηκε ότι αυτή τη στιγμή δεν γίνεται συστηματική επαναχρησιμοποίηση στην Ελλάδα, τονίζοντας πως αυτό απαιτεί επενδύσεις αλλά και αλλαγή νοοτροπίας. Η διαδικασία, όπως εξήγησε, χρειάζεται σχεδιασμό σε βάθος χρόνου, με ξεκάθαρη αποτίμηση κόστους, υποδομών και κύκλου ζωής των έργων, στοιχείο που συχνά απουσιάζει στον ελληνικό δημόσιο σχεδιασμό.

Αναφερόμενος στις υπάρχουσες υποδομές, σημείωσε ότι στη χώρα έχει γίνει πρόοδος κυρίως στην Ανατολική Αττική, όπου λειτουργούν τα Κέντρα Επεξεργασίας Λυμάτων Παιανίας και Κορωπίου, ενώ προγραμματίζονται νέα κέντρα στη Ραφήνα και τον Μαραθώνα. Παράλληλα, τόνισε πως η επαναχρησιμοποίηση είναι κρίσιμη για περιοχές με έντονη γεωργική δραστηριότητα, όπου η ανεξέλεγκτη χρήση γεωτρήσεων οδηγεί σε υπεράντληση και φαλκίδευση των υδάτινων πόρων.

Αναφορικά με το λειτουργικό κόστος ανέφερε ότι είναι κάποια εκατ. [...] στο σύνολο του χρόνου. Εξήγησε ότι οι περιοχές αυτές έχουν υψηλή κατανάλωση νερού σε γεωργικές και επαγγελματικές χρήσεις και ότι η επαναχρησιμοποίηση μπορεί να περιορίσει την κατασπατάληση πόσιμου νερού, ενώ ταυτόχρονα συμβάλλει στον εμπλουτισμό του υδροφόρου ορίζοντα.

Τοποθετήθηκε επίσης για τα σύγχρονα εμπορευματικά κέντρα, σημειώνοντας ότι πρόκειται για μεγάλα εμπορευματικά κέντρα, τα λεγόμενα dry ports, τα οποία αποτελούν φυσική συνέχεια λιμανιών και οδικών αξόνων και μπορούν να αλλάξουν το παραγωγικό μοντέλο της χώρας. Θύμισε ότι από το 2005 εργάζεται σε στρατηγικά πλάνα για τέτοια έργα και τόνισε ότι:

«Ύστερα από είκοσι χρόνια, βλέπουμε όντως τα πράγματα να προχωράνε»,

παρότι με αργούς ρυθμούς λόγω πολυπλοκότητας. Στη συνέχεια, αναφερόμενος στις νέες επενδύσεις, στις οποίες συμπεριλαμβάνεται και το Θριάσιο, δήλωσε ότι είναι χαοτικών μεγεθών, με 250–300 εκατ. ευρώ κόστος και πάνω από 250 χιλιάδες τετραγωνικά μέτρα δομημένης επιφάνειας, ικανά να προσελκύσουν διεθνείς παίκτες που θα φέρουν συναρμολόγηση, διαλογή και τεχνολογικές δραστηριότητες.

Κλείνοντας, υπογράμμισε ότι τα έργα αυτά δεν είναι μια απλή επένδυση υποδομής, αλλά επένδυση τεχνολογίας, διασύνδεσης και ανάπτυξης που μπορεί να μετατρέψει την Ελλάδα σε κομβικό σημείο της νοτιοανατολικής Μεσογείου.



Μανώλης Σιγάλας

Ανώτερος Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Ευρώπης, HILL INTERNATIONAL

Υποδομές, ανθεκτικότητα και εξωστρέφεια: Το όραμα για τον νέο ρόλο της Ελλάδας στο ευρωπαϊκό τοπίο

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο κ. Μανώλης Σιγάλας, Ανώτερος Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Ευρώπης της HILL INTERNATIONAL, ανέδειξε τη δυναμική που έχει αναπτυχθεί τα τελευταία χρόνια στον κλάδο των υποδομών. Αναφερόμενος στην Ελληνική πραγματικότητα δήλωσε ότι «οι προοπτικές για τη χώρα παραμένουν θετικές. Γιατί υλοποιούνται και προγραμματίζονται έργα σε ένα ευρύ φάσμα κλάδων, μεταφορικές υποδομές, κτηριακά έργα, ενεργειακές υποδομές, τεχνολογία και data centers».

Ιδιαίτερη έμφαση έδωσε στο ανεκτέλεστο έργο των μεγάλων ομίλων, το οποίο, όπως ανέφερε, έχει φτάσει τα 17 δισ. ευρώ, υπογραμμίζοντας τη δυναμική και τις προοπτικές ανάπτυξης.

Το κρίσιμο ζητούμενο, σύμφωνα με τον ίδιο, είναι η ικανότητα υλοποίησης, επισημαίνοντας ότι ο ρυθμός εκτέλεσης των έργων βρίσκεται στα 3 με 3,5 δισ. ευρώ, με προοπτική να αγγίξει τα 4–4,5 δισ. ευρώ τα επόμενα χρόνια. Όπως είπε χαρακτηριστικά, αυτό δημιουργεί έναν ορίζοντα έντονης κατασκευαστικής δραστηριότητας τουλάχιστον μέχρι το 2030.

Περνώντας στο ευρωπαϊκό επίπεδο, ο κ. Σιγάλας εξήγησε ότι η στρατηγική ατζέντα της Ε.Ε. αλλάζει ριζικά.

«Από το 2025 μιλάμε για RRMU και για το European Defence Readiness... Αυτό δεν είναι μόνο εξοπλιστικά προγράμματα, αλλά αφορούν και έργα υποδομών».

Ο κ. Σιγάλας τόνισε πως τα έργα dual use – λιμάνια, αεροδρόμια, δρόμοι και σιδηρόδρομοι – θα αποτελέσουν βασικούς άξονες χρηματοδότησης. Πρόσθεσε ότι:

«Η Ευρώπη θα κατευθύνει μεγαλύτερη χρηματοδότηση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, που θα υποστηρίζει τον κάθετο άξονα, δηλαδή από την Ελλάδα μέχρι την Ουκρανία».

Επιπλέον, ο κ. Σιγάλας ανέδειξε και τον ρόλο της Ελλάδας ως αναδυόμενου κόμβου στρατηγικών υποδομών. Σε αυτό το πλαίσιο, μίλησε για μια νέα γενιά στελεχών που πρέπει να αποκτήσει διεθνή προσανατολισμό, για την ενίσχυση της εξωστρέφειας του κλάδου και για τη συμμετοχή ελληνικών εταιρειών σε έργα στα Βαλκάνια και – μελλοντικά – στην ανοικοδόμηση της Ουκρανίας.

Κλείνοντας, επισήμανε ότι η ενέργεια, η τεχνητή νοημοσύνη και οι υποδομές θα είναι κεντρικοί άξονες ανάπτυξης, δημιουργώντας σημαντικές ευκαιρίες για τον κατασκευαστικό κλάδο.



Κωστής Χατζηδάκης
Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης

Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης: Στρατηγική, Επενδύσεις και Πράσινη Μετάβαση

Στο πλαίσιο του 8^{ου} AIF πραγματοποιήθηκε συνέντευξη του Αντιπροέδρου της Κυβέρνησης, κ. **Κωστή Χατζηδάκη**, στον δημοσιογράφο κ. **Νίκο Χατζηνικολάου**, με αντικείμενο τη θέση της Ελλάδας στη νέα παγκόσμια γεωπολιτική και γεωοικονομική πραγματικότητα, τις στρατηγικές επιλογές της χώρας σε ενέργεια, επενδύσεις και άμυνα, καθώς και τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες της πράσινης μετάβασης. Στο επίκεντρο βρέθηκαν ο αναβαθμισμένος ρόλος της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό και διεθνή ενεργειακό χάρτη, η σημασία της Αλεξανδρούπολης ως στρατηγικού ενεργειακού κόμβου, οι ελληνοαμερικανικές σχέσεις, οι μεγάλες επενδυτικές προοπτικές και η αξιοποίηση ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών εργαλείων, σκιαγραφώντας το όραμα για μια Ελλάδα με ισχυρό διεθνές αποτύπωμα, ενεργειακή ασφάλεια και βιώσιμη ανάπτυξη. Ο Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, κ. Κωστής Χατζηδάκης, ανέπτυξε τις βασικές στρατηγικές προτεραιότητες της χώρας στο νέο διεθνές περιβάλλον, με έμφαση στην ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας, την προσέλκυση επενδύσεων και την πράσινη μετάβαση. Ο κ. Χατζηδάκης επισήμανε τη σημασία της ενεργούς εξωτερικής πολιτικής και της ελληνοαμερικανικής συνεργασίας, σημειώνοντας ότι:

«Η Ελλάδα θα είναι η πύλη εισόδου του αμερικανικού υδροποιημένου αερίου μέσω Αλεξανδρούπολης»,

υπογραμμίζοντας έτσι τον στρατηγικό ρόλο της χώρας στην ενεργειακή ασφάλεια της Ευρώπης και τη γεωστρατηγική ενίσχυση έναντι των γειτονικών χωρών. Παράλληλα, αναφέρθηκε στις συμφωνίες με τις αμερικανικές εταιρείες Exxon και Chevron για τους υδρογονάνθρακες στην Κέρκυρα, τονίζοντας ότι πρόκειται για μια μακροχρόνια προσπάθεια που θα αρχίζει να αποδίδει καρπούς από το 2027 και μετά.

Στο πλαίσιο της εξωτερικής πολιτικής και της άμυνας, ο κ. **Χατζηδάκης** τόνισε τη σημασία των στρατηγικών συμμαχιών και της ενίσχυσης των ελληνικών ένοπλων δυνάμεων, με αναφορά στα Rafale, Belharrá, F-16 και τη συμφωνία για τα F-35, ενώ επισήμανε ότι οι συμφωνίες με χώρες όπως η Αίγυπτος, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και το Ισραήλ ενισχύουν τη σταθερότητα στην περιοχή. Όπως σημείωσε χαρακτηριστικά:

«Η εξωτερική πολιτική της Ελλάδας κινείται σε σταθερή τροχιά και ενισχύει τη θέση της χώρας διεθνώς.»

Μιλώντας για τον ρόλο της Αλεξανδρούπολης, με το λιμάνι και το σιδηροδρομικό δίκτυο, υπογράμμισε ότι αναδείχθηκε ως καθοριστικός για τη μεταφορά υδροποιημένου αερίου στις χώρες των Βαλκανίων και της Ανατολικής Ευρώπης, ενώ ταυτόχρονα συνδέεται με ευρωπαϊκά έργα υποδομών που ενισχύουν τη διασύνδεση με τη Βουλγαρία και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Στον τομέα της πράσινης μετάβασης, ο κ. Χατζηδάκης τόνισε ότι η Ελλάδα παραμένει προσηλωμένη στους στόχους της, με συνδυασμό ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και φυσικού αερίου ως έργου μετάβασης. Όπως δήλωσε:

«Η αποθήκευση ενέργειας είναι προτεραιότητά μας, καθώς επιτρέπει να αξιοποιούνται πλήρως οι ανανεώσιμες πηγές και να δημιουργείται ένα σταθερό ενεργειακό μείγμα για τις επόμενες δεκαετίες.»

Επίσης, σημείωσε ότι η χώρα αξιοποιεί τα ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά εργαλεία, όπως το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Κλιματικό Ταμείο, το Ταμείο Έκσυγχρονισμού και το Ταμείο Απανθρακοποίησης, για να υποστηρίξει τη μετάβαση και την ανάπτυξη έργων καθαρής ενέργειας. Κλείνοντας ανέφερε:

«Η πορεία μας αυτή πρέπει να συνεχιστεί με σταθερά βήματα μπροστά. Το οφείλουμε στα παιδιά μας και δεν πρέπει να σπαταληθεί στο όνομα του λαϊκισμού.»



Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας

Στην ενότητα Γ1 του 8ου Athens Investment Forum αναδείχθηκαν οι μεγάλες αλλαγές και οι νέες ευκαιρίες στον ενεργειακό χάρτη, καθώς και ο αναβαθμισμένος ρόλος της Ελλάδας σε μια περίοδο έντονων γεωπολιτικών και τεχνολογικών μετασχηματισμών. Στο επίκεντρο βρέθηκαν οι πρόσφατες κομβικές ενεργειακές συμφωνίες Ελλάδας – ΗΠΑ, η επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης, η δυναμική είσοδος της χώρας στην παραγωγή ενέργειας, καθώς και οι στρατηγικοί στόχοι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για το 2040.

Η ενότητα ξεκίνησε με συνομιλία του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. **Σταύρου Ν. Παπασταύρου** με τον δημοσιογράφο κ. **Νίκο Χατζηνικολάου**, ο οποίος ήταν και ο συντονιστής της συζήτησης. Ομιλητές ήταν ο κ. **Λουκάς Δημητρίου**, Διευθύνων Σύμβουλος της ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ο κ. **Ιωάννης Καρύδας**, Διευθύνων Σύμβουλος στην Επιχειρησιακή Μονάδα ΑΠΕ & Αποθήκευσης Ενέργειας του ΟΜΙΛΟΥ ΚΟΠΕΛΟΥΖΟΥ και Διευθύνων Σύμβουλος της ELICA INTERCONNECTOR SA, ο κ. **Μάνος Μανουσάκης**, Πρόεδρος & CEO του ΑΔΜΗΕ, ο **Κωνσταντίνος Μαύρος**, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ του Ομίλου ΔΕΗ και CEO της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και ο κ. **Κωνσταντίνος Ξιφαράς**, Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Μ.Α.Ε. Η ενότητα ολοκληρώθηκε με συζήτηση κατά την οποία ο κ. **Ανδρέας Σιάμισης**, Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENIQ ENERGY, απάντησε στα ερωτήματα που έθεσε ο δημοσιογράφος κ. **Νίκος Χατζηνικολάου**.



Σταύρος Παπασταύρου

Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας

Ενεργειακή στρατηγική και πράσινη μετάβαση: Ο ρόλος της ρεαλιστικής πολιτικής και της κοινωνικής συνοχής

Στο φετινό AIF, ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. Σταύρος Παπασταύρου, παρουσίασε στο πλαίσιο των πρόσφατων διεθνών διαπραγματεύσεων και επαφών με ξένους εταίρους, τις θετικές εξελίξεις στην ενεργειακή πολιτική της χώρας τα τελευταία 20 χρόνια, επισημαίνοντας την αποφασιστική πρόοδο που έχει συντελεστεί παρά τις οικονομικές δυσκολίες.

«Κάθε χώρα οφείλει να αξιοποιήσει τους φυσικούς της πόρους. Εμείς το κάνουμε με τις ΑΠΕ. Δεν πρέπει να ξεχνάμε τους αριθμούς. Το 2005, 65% της συλλεγόμενης ενέργειας της πατρίδας μας ερχόταν από τον λιγνίτη. Το 2025, αυτό είναι κάτω από 9% ενώ το 2026 θα γίνει μηδέν»

δήλωσε, υπογραμμίζοντας τη σημασία της ενεργειακής σταθερότητας που στηρίζεται σε δύο βασικούς άξονες: τον ενεργειακό ρεαλισμό και την κοινωνική συνοχή. Ο Υπουργός παρουσίασε τα επιτεύγματα στον τομέα της ενεργειακής μετάβασης, σημειώνοντας ότι η χώρα ανέπτυξε ένα ρεαλιστικό και βιώσιμο ενεργειακό πρόγραμμα που ενισχύει την ενεργειακή ασφάλεια και αξιοποιεί τον εγχώριο φυσικό πλούτο, συμπεριλαμβανομένου του φυσικού αερίου, χωρίς να παραβλέπει τους στόχους για καθαρότερο πλανήτη.

Σχετικά με τις διεθνείς συμφωνίες, αναφέρθηκε στις πρόσφατες συνεργασίες με μεγάλες αμερικανικές και ευρωπαϊκές ενεργειακές εταιρείες, τονίζοντας ότι οι συμφωνίες δεν έγιναν μεταξύ κυβερνήσεων αλλά μεταξύ επιχειρήσεων, οι οποίες απέδειξαν τη δυναμική και την επάρκειά τους. Όπως δήλωσε χαρακτηριστικά:

«Η επιλογή της Ελλάδας ως ενεργειακός κόμβος, εκτός από τη γεωγραφική θέση και την οικονομική και πολιτική κατάσταση, έγινε, γιατί διαθέτουμε σοβαρές εταιρείες που μιλούν τη γλώσσα των αντίστοιχων ξένων».

Σχετικά με την επικείμενη γεώτρηση στο block 2 το 2027, με ενδεχόμενη εμπορική αξιοποίηση το 2030, ο κ. Παπασταύρου είπε ότι θα ενισχύσει τον εθνικό πλούτο, θα δημιουργήσει ποιοτικές θέσεις εργασίας και θα ενδυναμώσει τη γεωπολιτική θέση της χώρας.

Ο Υπουργός αναφέρθηκε επίσης στον κάθετο διάδρομο ενέργειας, μια κεντρική αρτηρία ανάπτυξης για την περιοχή, που θέτει τη χώρα ως πύλη εισόδου για περίπου 100 εκατ. καταναλωτές, και στην ανάγκη αποκλεισμού 15-16 BCM ρωσικού φυσικού αερίου, υπογραμμίζοντας τη σημασία των μακροχρόνιων συμβάσεων για υποδομές FSRU και διασυνδέσεις.

Τέλος, σχετικά με τους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το 2040, ο Υπουργός τόνισε ότι για πρώτη φορά 7 χώρες ζήτησαν ευελιξία, ρήτρες αναθεώρησης και να ληφθεί υπόψη η κοινωνική συνοχή. Η χώρα πρόβαλε ενεργειακό ρεαλισμό, χωρίς να μειώνει τη φιλοδοξία της για πράσινη μετάβαση, επιδιώκοντας την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων και τη στήριξη της κοινωνίας στην εφαρμογή των στόχων.

«Δεν νεράνουμε το κρασί, θέλουμε μόνο να λάβουμε υπόψη την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων και την κοινωνική συνοχή».



Λουκάς Δημητρίου

Διευθύνων Σύμβουλος, ΗΡΩΝ Ενεργειακή

Ενεργειακή μετάβαση και επενδύσεις: Ο ρόλος του φυσικού αερίου και της αποθήκευσης

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΗΡΩΝ Ενεργειακή, κ. Λουκάς Δημητρίου, ανέλυσε στο 8ο Athens Investment Forum τις προκλήσεις και τις προοπτικές της ελληνικής ενεργειακής μετάβασης, εστιάζοντας στην ανάγκη τεχνολογικής ωριμότητας, σαφούς ρυθμιστικού πλαισίου και επενδυτικής δέσμευσης.

Σχετικά με το φυσικό αέριο, ο κ. Δημητρίου τόνισε ότι αποτελεί αναγκαίο «καύσιμο-γέφυρα» στην ενεργειακή μετάβαση, καθώς η τεχνολογία και οι υποδομές δεν είναι ακόμη έτοιμες να υποστηρίξουν την πλήρη διείσδυση των ΑΠΕ στο ενεργειακό σύστημα. Παράλληλα υπογράμμισε τον κρίσιμο ρόλο του στη φάση αυτή της ενεργειακής μετάβασης, παρά τις γεωπολιτικές προκλήσεις και τις διακυμάνσεις των τιμών.

Για την αποθήκευση ενέργειας και την ψηφιοποίηση των δικτύων, επισήμανε ότι η Ελλάδα δεν αξιοποίησε πλήρως τις δυνατότητες της τεχνολογίας, καθώς, όπως δήλωσε:

«Η ανάπτυξη των συστημάτων αποθήκευσης αυτή τη στιγμή παραμένει πολύ διστακτική και περιορισμένη, βραδύτερη, θα έλεγα, κυρίως λόγω γραφειοκρατίας και ασαφειών του ρυθμιστικού πλαισίου».

Παράλληλα, τόνισε ότι υπάρχει ώριμο επενδυτικό ενδιαφέρον από σοβαρούς παίκτες στην αγορά, αρκεί να μην υπάρχουν προσκόμματα που να καθυστερούν τις επενδύσεις.

Κατά το κλείσιμο της τοποθέτησής του ο κ. Δημητρίου ανέφερε:

«Η ενεργειακή μετάβαση δεν αφορά μόνο το πώς παράγουμε ενέργεια. Αφορά μια ολική αναδιάρθρωση του τρόπου που παράγουμε, καταναλώνουμε και διαχειριζόμαστε».



Ιωάννης Καρύδας

Διευθύνων Σύμβουλος Επιχειρησιακής Μονάδας ΑΠΕ & Αποθήκευσης Ενέργειας,
ΟΜΙΛΟΣ ΚΟΠΕΛΟΥΖΟΥ και Διευθύνων Σύμβουλος ELICA INTERCONNECTOR

Η διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου: Στρατηγική πρωτοβουλία για πράσινη ενέργεια και ανάπτυξη

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΜΙΛΟΥ ΚΟΠΕΛΟΥΖΟΥ, κ. Ιωάννης Καρύδας, παρουσίασε στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, τη σημασία της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Αιγύπτου μέσω του έργου GREGY, υπογραμμίζοντας τόσο τα οικονομικά όσο και τα γεωπολιτικά οφέλη.

Η διασύνδεση αυτή, όπως εξήγησε ο κ. Καρύδας:

«Αποσκοπεί στη μεταφορά αποκλειστικά πράσινης ενέργειας, συνεχούς ροής, που θα παράγεται στην Αίγυπτο, αυτό που λέμε base load, profile base load, και σε ιδιαίτερα ανταγωνιστικές τιμές».

Η επιλογή της Αιγύπτου ως παραγωγικής χώρας βασίζεται στο πλούσιο ηλιακό και αιολικό δυναμικό της, αλλά και στην ύπαρξη μεγάλων ελεύθερων εκτάσεων, που μειώνουν το κόστος κατασκευής και αυξάνουν την απόδοση των έργων.

Ο κ. Καρύδας επισήμανε τα πολλαπλά οφέλη για την Ελλάδα:

«Αυτό σημαίνει ότι μπορούμε, σαν χώρα, να έχουμε μία ακόμα πύλη εισόδου πράσινης ενέργειας, η οποία θα βοηθήσει την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης».

Παράλληλα, η διασύνδεση αναμένεται να δημιουργήσει χιλιάδες νέες θέσεις εργασίας, να ενισχύσει την ελληνική βιομηχανία και να μειώσει το κόστος ενέργειας για τους καταναλωτές.

Η στρατηγική διάσταση του έργου επισημάνθηκε από τον κ. Καρύδα όταν συνέδεσε την ενεργειακή ασφάλεια με την εθνική ασφάλεια λέγοντας πως η διασύνδεση μέσω του έργου GREGY:

«Θα ενισχύει την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού. Και όπως ξέρουμε όλοι, ενεργειακή ασφάλεια σημαίνει εθνική ασφάλεια».

Συνολικά, το έργο GREGY δεν λειτουργεί μόνο ως πηγή φθηνής και σταθερής πράσινης ενέργειας, αλλά και ως μοχλός για τη γεωπολιτική και οικονομική ενδυνάμωση της Ελλάδας, ενισχύοντας τον ηγετικό της ρόλο στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Ο κ. Καρύδας ανέφερε επίσης ότι οι διασυνδέσεις μειώνουν την πιθανότητα blackouts, ενισχύοντας την αξιοπιστία και τη σταθερότητα του ενεργειακού συστήματος της χώρας.

Καταλήγοντας, ο κ. Καρύδας υπογράμμισε πως με τη διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου, η χώρα αποκτά σημαντική πρόσβαση σε πράσινη ενέργεια, δημιουργεί νέα επενδυτικά κίνητρα και ενισχύει την εθνική της κυριαρχία σε ένα γεωπολιτικά ευαίσθητο περιβάλλον, σηματοδοτώντας ένα σημαντικό βήμα στην πράσινη και βιώσιμη ενεργειακή μετάβαση.



Μάνος Μανουσάκης

Πρόεδρος & CEO, ΑΔΜΗΕ

ΑΔΜΗΕ: Επενδύσεις 6 δισ. ευρώ για την ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας και των διεθνών διασυνδέσεων

Στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ο Πρόεδρος και CEO του ΑΔΜΗΕ, κ. Μάνος Μανουσάκης, παρουσίασε το στρατηγικό επενδυτικό πλάνο του οργανισμού, το οποίο προβλέπει κεφαλαιουχικές επενδύσεις ύψους 6 δισ. ευρώ έως το τέλος της δεκαετίας, με στόχο την ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας και την υποστήριξη της πράσινης μετάβασης.

Όπως επισήμανε, οι επενδύσεις του ΑΔΜΗΕ αφορούν τόσο τις διεθνείς διασυνδέσεις όσο και τη διασύνδεση των ελληνικών νησιών με το ηπειρωτικό δίκτυο.

«Οι επενδύσεις του ΑΔΜΗΕ υλοποιούν αποφάσεις εθνικής πολιτικής και για να την υλοποιήσουμε χρειαζόμαστε περισσότερα κεφάλαια»,

τόνισε, προσθέτοντας:

«Είναι απολύτως χρήσιμο να γίνει η διασύνδεση των νησιών και έχουμε διαβεβαίωση από την κυβέρνηση ότι θα υπάρξει η απαραίτητη κεφαλαιακή επάρκεια».

Ο κ. Μανουσάκης επεσήμανε ότι η Ελλάδα θα συνεχίσει να χρησιμοποιεί φυσικό αέριο στο ενεργειακό της μείγμα έως ότου ωριμάσουν οι τεχνολογίες αποθήκευσης:

«Ας φανταστούμε μια κλιματική κατάσταση, στην οποία για μία εβδομάδα δεν θα έχουμε ήλιο ή δεν θα έχουμε ικανό αιολικό δυναμικό. Τι σημαίνει αυτό; Σημαίνει ότι μέχρι να έχουμε μπαταρίες, οι οποίες θα είναι ικανές για αρκετές μέρες να διαχειρίζονται μια τέτοια έλλειψη, θα έχουμε φυσικό αέριο στο μείγμα μας».

Στη συνέχεια δήλωσε ότι στο επίκεντρο του πλάνου του ΑΔΜΗΕ βρίσκονται οι διεθνείς διασυνδέσεις, οι οποίες ενισχύουν τη γεωπολιτική θέση της Ελλάδας και τη δυνατότητα εξαγωγής ανανεώσιμης ενέργειας προς την Ευρώπη. Ο ίδιος ανέφερε χαρακτηριστικά:

«Η πρώτη διασύνδεση με την Ιταλία ήταν 500 MW, η δεύτερη είναι 1.000 MW, άρα τριπλασιάζεται το capacity της διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Ιταλίας».

Αναφορικά με τη διασύνδεση Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, ο κ. Μανουσάκης τη χαρακτήρισε:

«Μία μεγάλη περιπέτεια»,

επισημαίνοντας την εθνική σημασία της, τόσο για την Ελλάδα όσο και για την Κύπρο.

Ολοκληρώνοντας ανέφερε ότι ο οργανισμός προχωρά στην αναβάθμιση του δικτύου με σύγχρονα ψηφιακά μέσα, ώστε να εξασφαλίζεται η ασφάλεια και η αξιοπιστία του συστήματος.



Κωνσταντίνος Μαύρος

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ, Όμιλος ΔΕΗ
Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΗ Ανανεώσιμες

ΔΕΗ Ανανεώσιμες: Κρίσιμη η αποθήκευση και η ολοκληρωμένη ενεργειακή στρατηγική

Στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ του Ομίλου ΔΕΗ και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, κ. Κωνσταντίνος Μαύρος, τόνισε την ανάγκη ρεαλισμού και ισορροπίας στην ενεργειακή μετάβαση. Πρόσθεσε επίσης ότι η αυξανόμενη παγκόσμια ζήτηση ενέργειας, λόγω τεχνητής νοημοσύνης και data centers, θα επηρεάσει σύντομα και την Ελλάδα.

Στη συνέχεια ο κ. Μαύρος υπογράμμισε την επιτυχία των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ελλάδα, με τη ΔΕΗ να έχει συνεισφέρει καθοριστικά στην ανάπτυξη:

«Έχουμε ξεπεράσει το 50% σε ονομαστική ισχύ αλλά και σε παραγόμενη ενέργεια. Πολλές φορές βλέπουμε ότι υπάρχουν μέρες που η χώρα ηλεκτροδοτείται αποκλειστικά από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας».

Ο κ. Μαύρος τόνισε επίσης ότι η αποθήκευση ενέργειας αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και ότι τα έργα δεν περιορίζονται μόνο σε μπαταρίες λιθίου:

«Να μην φανταζόμαστε μόνο κουτιά με λίθιο, να φανταζόμαστε και αντλησιοταμίευση και τη διάδραση όλων αυτών των συστημάτων».

Μέσα στο 2025, η εταιρεία αναμένεται να παραδώσει τα πρώτα τρία έργα αποθήκευσης συνολικής ισχύος 150 MW με τετράωρες μπαταρίες, ενισχύοντας την αξιοπιστία και τη σταθερότητα του συστήματος.

Παράλληλα, αναφέρθηκε στο ότι η ΔΕΗ επεκτείνει τη δραστηριότητά της στη νοτιοανατολική Ευρώπη, αξιοποιώντας διασυνδέσεις και συμπληρωματικότητα των ανανεώσιμων πηγών για τη δημιουργία ενός ενεργειακού «cluster» που θα συμβάλλει στην ενοποίηση του ηλεκτρικού χώρου της Ευρώπης. Όπως εξήγησε ο κ. Μαύρος:

«Εμείς ως όμιλος ΔΕΗ αντιλαμβανόμαστε ως φυσική μας γεωγραφία την ευρύτερη περιοχή της Ανατολικής Ευρώπης. Εκεί κινούμαστε λόγω διασυνδεσιμότητας και συμπληρωματικότητας των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας».

Τέλος τόνισε ότι η στρατηγική της ΔΕΗ δεν αφορά μόνο στην Ελλάδα: η εταιρεία φιλοδοξεί να πρωταγωνιστήσει στην ανάπτυξη data centers και gigafactories στην Ευρώπη, υποστηριζόμενη από αποδοτική παραγωγή και αποθήκευση ενέργειας.

«Δεν είμαστε μόνο εμείς που θα απολαύσουμε τα οφέλη, είναι η ίδια η χώρα».



Κωνσταντίνος Ξιφαράς

Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε.

Ο νέος ρόλος της ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε.: Στρατηγικές επενδύσεις, ενεργειακή ασφάλεια και το πρώτο μακροχρόνιο συμβόλαιο αμερικανικού LNG στη ΝΑ Ευρώπη

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε., κ. Κωνσταντίνος Ξιφαράς, παρουσίασε τη ριζική μεταμόρφωση της εταιρείας σε έναν ολοκληρωμένο ενεργειακό παίκτη, με παρουσία σε υποδομές φυσικού αερίου, θερμική παραγωγή και Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Όπως σημείωσε, η εποχή του παραδοσιακού «προμηθευτή αερίου» έχει παρέλθει, με τη ΔΕΠΑ να αναπτύσσει πλέον ένα πολυεπίπεδο ενεργειακό αποτύπωμα στην Ελλάδα και στη νοτιοανατολική Ευρώπη.

Ο κ. Ξιφαράς υπογράμμισε τη συμμετοχή της εταιρείας σε όλες τις κρίσιμες υποδομές φυσικού αερίου της χώρας – από τη Ρεβυθούσα μέχρι τον AGB και το FSRU της Αλεξανδρούπολης – καθώς και τη δυναμική της είσοδο σε νέες κατευθύνσεις.

«Έχουμε έργα σε εξέλιξη, κατασκευή σε φωτοβολταϊκά 500 MW... ενώ στον διαγωνισμό του Υπουργείου συμμετέχουμε με 250 MW μπαταρίες»,

ανέφερε, τονίζοντας τον ρόλο της ΔΕΠΑ Εμπορίας σε ένα πλέον πλήρως ολοκληρωμένο ενεργειακό οικοσύστημα. Παράλληλα, επισήμανε ότι οι μεγάλες ενεργειακές εταιρείες της χώρας επενδύουν συνολικά

«πάνω από πέντε-έξι δισ. ευρώ αυτή τη στιγμή σε νέα έργα»,

δημιουργώντας υψηλή προστιθέμενη αξία στην οικονομία, στα δημόσια έσοδα και στην απασχόληση. Όπως είπε χαρακτηριστικά, η κοινωνία πρέπει να αντιλαμβάνεται ότι:

«Η ενεργειακή ανάπτυξη σημαίνει χαμηλότερες τιμές... και ασφάλεια στο να έχουμε το φως, που δεν είναι πάντα δεδομένο».

Σημαντικό μέρος της ομιλίας του αφορούσε στη νέα στρατηγική της ΔΕΠΑ Εμπορίας σε διεθνές επίπεδο, με επίκεντρο το LNG. Η εταιρεία Atlantic SEE – στην οποία συμμετέχει η ΔΕΠΑ Εμπορίας – υπέγραψε το πρώτο μακροχρόνιο συμβόλαιο προμήθειας αμερικανικού LNG στη νοτιοανατολική Ευρώπη, ευθυγραμμισμένο με την ευρωπαϊκή πολιτική για απεξάρτηση από το ρωσικό φυσικό αέριο. Ο κ. Ξιφαράς εξήγησε ότι:

«Οι υποδομές μας χρησιμοποιούνται από πολλούς traders του εξωτερικού... και νομίζω ότι σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα καταφέραμε αυτό: η εταιρεία να υπογράψει ένα μακροχρόνιο συμβόλαιο».

Στη συνέχεια πρόσθεσε ότι το εγχείρημα ενισχύει τόσο το εθνικό συμφέρον όσο και τη στρατηγική σχέση της χώρας με τις ΗΠΑ, αλλά και τη συνεργασία με κράτη της περιοχής, όπως η Βουλγαρία, η Ρουμανία, η Ουκρανία και η Μολδαβία. Ταυτόχρονα, αποτελεί κίνηση γεωπολιτικής σημασίας σε μια περιοχή όπου η ενεργειακή ασφάλεια δεν είναι δεδομένη.

Κλείνοντας, επισήμανε ότι η μετάβαση στο νέο ενεργειακό περιβάλλον απαιτεί σταθερό ρυθμιστικό, πολιτικό και γεωπολιτικό πλαίσιο, με τις εταιρείες να παραμένουν έτοιμες να ανταποκριθούν στις αυξανόμενες απαιτήσεις του συστήματος και της αγοράς.



Ανδρέας Σιάμισης

Διευθύνων Σύμβουλος, HELLENiQ ENERGY

Ενεργειακή στρατηγική και γεωπολιτικός ρόλος: Η προσαρμοστικότητα και η ρεαλιστική πολιτική στο επίκεντρο

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY, κ. Ανδρέας Σιάμισις, σε συζήτησή του με τον δημοσιογράφο Νίκο Χατζηνικολάου στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, παρουσίασε τις στρατηγικές και τα επιτεύγματα της εταιρείας τα τελευταία χρόνια, επισημαίνοντας τη σημασία της προβλεψιμότητας και της ευελιξίας στην ενεργειακή αγορά. Όπως τόνισε:

«Είναι πάρα πολύ απλή η ουσία: θέλει ρεαλισμό να βλέπουμε ποια είναι τα δεδομένα, να μην σχεδιάζουμε θεωρώντας ότι είμαστε υπερδύναμη. Είμαστε μια μικρή χώρα, είμαστε μια μικρή εταιρεία, οπότε όλα τα δεδομένα πρέπει να τα λαμβάνει κανείς υπόψη».

Ο κ. Σιάμισις ανέφερε ότι οι πρόσφατες κρίσεις στην ενεργειακή εφοδιαστική αλυσίδα, όπως η αύξηση των τιμών του φυσικού αερίου και η γεωπολιτική αναταραχή στην Ανατολική Ευρώπη, απαιτούν στρατηγική προσαρμοστικότητα:

«Κρίσεις ενεργειακής εφοδιαστικής αλυσίδας έχουμε δει πάρα πολλές. Το φυσικό αέριο μπήκε στη ζωή μας τα τελευταία 20-30 χρόνια, και οι πρόσφατες εξελίξεις μας θύμισαν τη σημασία του. Η Ελλάδα τώρα έχει τρεις ρόλους: να προστατευτεί, να παίξει γεωπολιτικό ρόλο, και να αξιοποιήσει πιθανές ανακαλύψεις για αυξημένη δυνατότητα εφοδιασμού της Ευρώπης».

Σχολίασε επίσης ότι η HELLENiQ ENERGY έδειξε πρόσφατα τις δυνατότητές της με την επαναλειτουργία του αγωγού Θεσσαλονίκης-Σκοπίων, ο οποίος παρέμενε ανενεργός επί 13 χρόνια. Ο κ. Σιάμισις εξήγησε τη σημασία αυτής της εξέλιξης:

«Αισιοδοξούμε ότι θα ξεκινήσουμε να στέλνουμε πετρέλαιο εντός του έτους. Αυτό μας δίνει δυνατότητα να μειώσουμε το κόστος, να βελτιώσουμε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, και σε μια περίοδο που φεύγουν οι ρωσικές εταιρείες θα μας ανοίξει ένα μεγαλύτερο ρόλο στην περιοχή».

Σχετικά με τις πρόσφατες συμφωνίες με τις αμερικανικές εταιρείες Exxon και Chevron, ο Ανδρέας Σιάμισις ανέλυσε τα τρία βασικά στοιχεία της επιτυχίας: την πολιτική προβλεψιμότητα, τη στρατηγική των ίδιων των εταιρειών και τις μακροπρόθεσμες προοπτικές που δημιουργούν αισιοδοξία:

«Τέτοιου είδους συζητήσεις και συμφωνίες γίνονται όταν υπάρχει μια πολιτική προβλεψιμότητα... Το δεύτερο είναι πώς τοποθετούνται οι εταιρείες... Και το τρίτο κομμάτι είναι ότι πρέπει να υπάρχουν και κάποιες προοπτικές. Αυτό που είδαμε στη νοτιοανατολική Μεσόγειο και στο Ιόνιο, νομίζω ότι έπαιξε ρόλο».

Τέλος, ο κ. Σιάμισις υπογράμμισε την ανάγκη συνεχούς προσαρμογής και προβλεψιμότητας στην ενεργειακή αγορά, συνδυάζοντας την εθνική στρατηγική με την επιχειρηματική ευελιξία.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΙΣΑΓΩΓΗ



Η Ελλάδα στον νέο ενεργειακό χάρτη. Υποδομές, διασυνδέσεις και γεωστρατηγική θέση

Στην ενότητα Γ2 του 8^{ου} Athens Investment Forum εστιάστηκε η συσχέτιση υποδομών, ασφάλειας εφοδιασμού και γεωπολιτικής στρατηγικής, στον απόηχο των πρόσφατων εξελίξεων που αναδείχθηκαν στο συνέδριο P-TEC. Οι συμμετέχοντες ανέλυσαν πώς οι μεγάλης κλίμακας ενεργειακές υποδομές - διασυνδέσεις, τερματικοί σταθμοί LNG, δίκτυα μεταφοράς και αποθήκευσης - επηρεάζουν την ενεργειακή αυτονομία και τη θέση της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό και διεθνή χάρτη.

Την κεντρική ομιλία πραγματοποίησε ο κ. **Νίκος Τσάφος**, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας. Την ενότητα συντόνισε ο δημοσιογράφος κ. **Δημήτρης Χριστούλιας**. Ομιλητές ήταν ο κ. **Γιάννης Γιαρέντης**, Energy Expert και πρώην CEO σε ΔΑΠΕΕΠ και ΑΔΜΗΕ, ο κ. **Μιχάλης Θωμαδάκης**, Ανώτατος Διευθυντής Στρατηγικής και Ανάπτυξης, ΔΕΣΦΑ, ο κ. **Αναστάσιος Μάνος**, Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ο κ. **Νάσος Πλαϊνός**, Γενικός Διευθυντής Ελλάδας & Κύπρου, LONGi Solar, ο κ. **Κωνσταντίνος Σιφναίος**, Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, GASTRADE Α.Ε. και ο κ. **Στέργιος Σταθαράς**, Επικεφαλής Ανάλυσης Ενεργειακής Αγοράς, KIEFER TEK.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ



Νίκος Τσάφος

Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας

Ο Ρόλος της Ελλάδας στην Ενεργειακή Αναδιάρθρωση: Το Φυσικό Αέριο και η Ηλεκτρική Ενέργεια ως Μοχλοί Περιφερειακής Ισχύος

Ο κ. Νίκος Τσάφος, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας, κατά την ομιλία του στο 8^ο Athens Investment Forum, ανέδειξε τη βαθιά μεταμόρφωση της Ελλάδας στο ενεργειακό τοπίο της Ευρώπης – μια μεταμόρφωση που προκύπτει από την επιτάχυνση κρίσιμων επενδύσεων, την αναβάθμιση υποδομών και τη συγκυρία της γεωπολιτικής ανακατάταξης.

Ανοίγοντας την ομιλία του, ο κ. Τσάφος τόνισε τον ρυθμιστικό και περιφερειακό ρόλο της Ελλάδας στο φυσικό αέριο, υπογραμμίζοντας ότι η χώρα βρίσκεται πλέον σε εντελώς διαφορετική θέση από αυτήν της προηγούμενης δεκαετίας. Όπως σημείωσε χαρακτηριστικά:

«Μέσα σε πέντε χρόνια η χώρα μας έχει μετατραπεί από έναν προορισμό φυσικού αερίου... σε έναν διαμετακομιστή φυσικού αερίου».

Αναλύοντας τα έργα που συνέβαλαν σε αυτή τη μετάβαση – από τη Ρεβυθούσα και τον ΤΑΠ, μέχρι τον IGB και το FSRU Αλεξανδρούπολης – εξήγησε ότι η Ελλάδα έχει διαμορφώσει πραγματικές υποδομές που της επιτρέπουν να παίξει στρατηγικό ρόλο στην κάλυψη του κενού που αφήνει η αποχώρηση του ρωσικού αερίου από την ευρωπαϊκή αγορά.

«Αυτό», όπως είπε, «αποτελεί μια τεράστια ευκαιρία για τη χώρα να εξελιχθεί εκ νέου σε πυλώνα ενεργειακής ασφάλειας στην περιοχή».

Στη συνέχεια, ο κ. Τσάφος εστίασε στη σημαντική πρόοδο που έχει σημειωθεί στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας τα τελευταία χρόνια. Υπενθύμισε ότι το 2019 η Ελλάδα είχε την υψηλότερη χονδρική τιμή ρεύματος στην Ευρώπη και σημαντική εξάρτηση από εισαγωγές. Σήμερα, όμως, η εικόνα αυτή έχει ανατραπεί πλήρως. Όπως επισήμανε:

«Έχουμε τώρα πάει στο 50% ήλιο-άνεμο ως μερίδιο της ηλεκτροπαραγωγής μας... Είμαστε έβδομοι στον κόσμο στη διείσδυση από ήλιο και άνεμο ως ποσοστό της παραγωγής μας».

Η αύξηση της παραγωγής ΑΠΕ σε συνδυασμό με επενδύσεις σε υποδομές έχει μετατρέψει τη χώρα σε καθαρό εξαγωγέα ηλεκτρικής ενέργειας, δημιουργώντας θετικό εμπορικό ισοζύγιο – μια μεταβολή περίπου 700 εκατ. ευρώ μέσα σε μόνο μία χρονιά.

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε και στην αύξηση των επενδύσεων σε δίκτυα ΑΔΜΗΕ και ΔΕΔΔΗΕ, που από τα 400 εκατ. ευρώ το 2019 έχουν φτάσει πλέον τα 1,5 δισ. ευρώ, καλύπτοντας κενό δεκαετίας λόγω υποεπενδύσεων. Παράλληλα, υπογράμμισε τη σημασία της διασύνδεσης των νησιών, ενός έργου άνω των 6 δισ. ευρώ, το οποίο θα μειώσει δραστικά το κόστος παραγωγής στα μη διασυνδεδεμένα νησιά και θα ενισχύσει την ανθεκτικότητα του συστήματος.

Ολοκληρώνοντας την τοποθέτησή του, ο κ. Τσάφος τόνισε ότι η Ελλάδα πλέον μπορεί να συνομιλεί ισότιμα σε ευρωπαϊκό επίπεδο και στους δύο βασικούς πυλώνες της ενεργειακής μετάβασης – φυσικό αέριο και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

**ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ**



Γιάννης Γιαρέντης

Energy Expert, πρώην CEO ΔΑΠΕΕΠ & ΑΔΜΗΕ

Η Ελλάδα και η Ευρωπαϊκή Ενεργειακή Σκηνή: Προκλήσεις, Αντιπαλότητες και Πρακτικές Λύσεις

Στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ο κ. Γιάννης Γιαρέντης, Energy Expert, πρώην CEO ΔΑΠΕΕΠ & ΑΔΜΗΕ, ανέλυσε τις κύριες προκλήσεις της Ελλάδας στον τομέα της ενέργειας, εστιάζοντας στο ενεργειακό κόστος, στις φαινομενικές αντιπαλότητες μεταξύ διαφορετικών πηγών και στη σημασία πρακτικών λύσεων όπως τα PPA.

Ο κ. Γιαρέντης επισήμανε ότι η Ελλάδα αντιμετωπίζει την τάση δημιουργίας αντιπαλοτήτων μεταξύ διαφορετικών μορφών ενέργειας, η οποία όμως είναι περισσότερο φανταστική παρά πραγματική. Σημείωσε επίσης ότι οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ) έχουν χαρακτηριστικά στοχαστικότητας, καθώς η παραγωγή τους εξαρτάται από τον ήλιο και τον άνεμο, και η πλήρης αξιοποίησή τους απαιτεί αποθήκευση, η οποία βρίσκεται ακόμη σε πρώιμο στάδιο ανάπτυξης.

Ένα από τα βασικά ζητήματα που ανέδειξε ο κ. Γιαρέντης είναι το ενεργειακό κόστος, το οποίο επηρεάζει καθημερινά τους πολίτες και τη διεθνή ανταγωνιστικότητα της ελληνικής βιομηχανίας. Υπογράμμισε ότι το πρόβλημα δεν είναι μόνο ελληνικό, αλλά πανευρωπαϊκό, ενώ η αυστηρή ευρωπαϊκή νομοθεσία περιορίζει τις δυνατότητες παρέμβασης:

«Το ενεργειακό κόστος είναι κάτι το οποίο δεν είναι ελληνικό φαινόμενο, είναι γενικό, είναι ευρωπαϊκό ίσως φαινόμενο και θα έλεγα ότι το κάνει ακόμα πιο δύσκολο η σφιχτή ευρωπαϊκή και σε νομικό αλλά και σε αριθμητικό επίπεδο νομοθεσία».

Ως πρακτική λύση πρότεινε τα διμερή συμβόλαια PPA μεταξύ παραγωγών ΑΠΕ και βιομηχανιών, τα οποία διασφαλίζουν σταθερές και πιο ανταγωνιστικές τιμές ενέργειας. Τόνισε ότι ο ΔΑΠΕΕΠ διαθέτει ποσότητα ενέργειας που μπορεί να αξιοποιηθεί για αυτά τα συμβόλαια, εφόσον γίνουν οι απαραίτητες ρυθμιστικές προσαρμογές:

«Υπάρχουν λύσεις, οι οποίες όμως πρέπει να έρθουν γρήγορα, γιατί η βιομηχανία, όχι μόνο η βιομηχανία, αλλά και εν γένει ο επαγγελματικός κλάδος και οι φούρνοι ακόμα, επηρεάζονται πάρα πολύ από το ενεργειακό κόστος».

Τέλος, αναφέρθηκε στο Χρηματιστήριο Ενέργειας, εξηγώντας ότι η λειτουργία του είναι μέρος της ευρωπαϊκής αρχιτεκτονικής αγοράς και όχι ελληνική πρωτοτυπία. Οποιαδήποτε αλλαγή απαιτεί ευρωπαϊκή παρέμβαση:

«Μην ενοχοποιούμε το χρηματιστήριο ενέργειας».

**ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ**



Μιχάλης Θωμαδάκης

Ανώτατος Διευθυντής Στρατηγικής και Ανάπτυξης, ΔΕΣΦΑ

Η Ελλάδα στο Επίκεντρο της Ενεργειακής Μετάβασης: Φυσικό Αέριο και Πράσινο Υδρογόνο

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο κ. Μιχάλης Θωμαδάκης, Ανώτατος Διευθυντής Στρατηγικής και Ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ, αναφέρθηκε στις τρέχουσες και μελλοντικές εξελίξεις του ελληνικού ενεργειακού τοπίου, εστιάζοντας στο φυσικό αέριο ως κρίσιμο συνδετικό κρίκο για την ενεργειακή μετάβαση και στην ανάπτυξη του πράσινου υδρογόνου ως μελλοντική λύση αποθήκευσης και παραγωγής ενέργειας.

Ο κ. Θωμαδάκης υπογράμμισε ότι οι Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας πρέπει να κυριαρχήσουν στο ενεργειακό μείγμα, αλλά η τεχνολογία σήμερα δεν επιτρέπει πλήρη υποκατάσταση των συμβατικών πηγών:

«Οι ΑΠΕ είναι αυτές που πρέπει να κυριαρχήσουν στο ενεργειακό μείγμα, απλώς η τεχνολογία αυτή τη στιγμή δεν βοηθάει, ώστε για να γίνει κάτι τέτοιο άμεσα και σίγουρα δεν μπορεί να γίνει αυτή η ενεργειακή μετάβαση σε μια νύχτα».

Σε αυτό το πλαίσιο, το φυσικό αέριο αποτελεί «καύσιμο γέφυρα», διασφαλίζοντας σταθερότητα στην ηλεκτροπαραγωγή τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων. Ο ίδιος σημείωσε ότι οι υποδομές φυσικού αερίου που αναπτύχθηκαν τα τελευταία πέντε χρόνια έχουν καταστήσει τη χώρα σημαντικό εξαγωγέα, με δυνατότητα αποστολής έως 8 δισ. κυβικών μέτρων αερίου προς τον Βορρά.

Ο ΔΕΣΦΑ έχει επενδύσει περίπου 1,5–2 δισ. ευρώ στην αναβάθμιση του δικτύου, ενώ οι υποδομές θα διαδραματίσουν αυξανόμενο ρόλο τα επόμενα 10–15 χρόνια. Όπως τόνισε:

«Οι υποδομές φυσικού αερίου θα παίξουν ένα συνεχώς αυξανόμενο ρόλο στα επόμενα χρόνια».

Αναφερόμενος στο πράσινο υδρογόνο, ο κ. Θωμαδάκης τόνισε ότι αποτελεί σήμερα σπάνια και ακριβή τεχνολογία, η οποία όμως μπορεί να προσφέρει μακροχρόνια αποθήκευση ενέργειας και να αξιοποιήσει το ελληνικό αιολικό και ηλιακό δυναμικό για παραγωγή φθηνού υδρογόνου προς τη Γερμανία και την κεντρική Ευρώπη:

«Είναι εντελώς σαφές ότι η Ελλάδα μπορεί να αποτελέσει έναν από τους καλύτερους και φθηνότερους παραγωγούς πράσινου υδρογόνου στον κόσμο».

Στη συνέχεια, ο κ. Θωμαδάκης αποκάλυψε ότι ο ΔΕΣΦΑ προχωρά στη μελέτη και ανάπτυξη τριών διακρατικών αγωγών υδρογόνου PCI, δύο εκ των οποίων συνδέουν τη χώρα με τη Γερμανία μέσω Βαλκανίων και Ιταλίας–Αυστρίας, με την Ελλάδα να συμμετέχει στη σχετική ευρωπαϊκή συμφωνία ως μοναδικός παραγωγός. Τέλος, ο κ. Θωμαδάκης επισήμανε την προοπτική ανάπτυξης βιομηχανίας carbon capture and storage, με σημαντικούς πόρους να έχουν ήδη διατεθεί για την ελληνική βιομηχανία.

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ



Στέργιος Σταθαράς

Επικεφαλής Ανάλυσης Ενεργειακής Αγοράς, KIEFER TEK

Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη στο Energy Trading: Τα Νέα Εργαλεία της Ενεργειακής Αγοράς

Στην ομιλία του, ο κ. Στέργιος Σταθαράς, Επικεφαλής Ανάλυσης Ενεργειακής Αγοράς στην KIEFER TEK, παρουσίασε τον τρόπο με τον οποίο ο ψηφιακός μετασχηματισμός και η τεχνητή νοημοσύνη μεταβάλλουν ριζικά τον τρόπο λειτουργίας των ενεργειακών αγορών και ειδικά των τμημάτων Energy Trading.

Εξήγησε ότι οι σύγχρονες αγορές δημιουργούν ολοένα μεγαλύτερες ανάγκες διαχείρισης δεδομένων και ταχύτητας απόκρισης, τις οποίες τα παραδοσιακά εργαλεία δεν μπορούν πλέον να καλύψουν:

«Είναι επιτακτική ανάγκη η χρήση της τεχνητής νοημοσύνης ώστε να μπορέσουν να βελτιστοποιηθούν όλες οι καθημερινές διεργασίες».

Παρουσιάζοντας την πλατφόρμα Hyperion της KIEFER TEK, ανέδειξε πώς η ενσωμάτωση των δεδομένων αγοράς, συστήματος και παραγωγής σε ένα ενιαίο περιβάλλον επιτρέπει ακριβέστερη πρόβλεψη, αυτοματοποιημένη συμμετοχή στις αγορές και αποτελεσματική διαχείριση ρίσκου. Η δυνατότητα γρήγορης προσαρμογής σε αλλαγές του καιρού ή του συστήματος είναι κρίσιμη, καθώς – όπως σημείωσε – οι διακυμάνσεις μπορούν να οδηγήσουν σε σημαντικά κόστη, ιδιαίτερα για τους **Φορείς Σωρευτικής Εκπροσώπησης**.

Επισήμανε ότι πίσω από την «κορυφή του παγόβουνου» της αυτοματοποίησης βρίσκεται ένα ολόκληρο οικοσύστημα ψηφιοποίησης, που απαιτεί πλήρη διασυνδεσιμότητα με πλατφόρμες και αυτοματοποιημένα data pipelines. Αυτά τροφοδοτούν προηγμένα μοντέλα πρόβλεψης και προσομοίωσης, τα οποία αποτελούν κεντρικό εργαλείο λήψης αποφάσεων.

Παράλληλα, εξήγησε ότι η μετάβαση δεν μπορεί να γίνει από τη μία μέρα στην άλλη, αλλά πρέπει να επιτρέπει στους traders να συνεχίσουν να εργάζονται με τα εργαλεία που γνωρίζουν και σταδιακά να υιοθετούν τις δυνατότητες AI. Η πλατφόρμα, όπως είπε, επιτρέπει με ελάχιστα βήματα την προσθήκη νέων πάρκων, την παραγωγή άμεσων προβλέψεων ή τη ρύθμιση της συμμετοχής στην αγορά.

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στον ρόλο του ανθρώπου, τονίζοντας ότι η τεχνολογία δεν τον αντικαθιστά, αλλά τον ενισχύει:

«Η αυτοματοποίηση και γενικότερα η τεχνητή νοημοσύνη όχι μόνο δεν παραγκωνίζει τον ανθρώπινο παράγοντα, αλλά τον βάζει στο επίκεντρο».

Συνδέοντας την ψηφιακή μετάβαση με τη στρατηγική θέση της Ελλάδας, υπογράμμισε ότι η χώρα, ως πρωτοπόρα στην παραγωγή πράσινης ενέργειας, μπορεί να πρωτοπορήσει και στην «έξυπνη» διαχείρισή της μέσω τεχνητής νοημοσύνης.

Τέλος, αναφέρθηκε στη σημασία της αποθήκευσης ενέργειας και ειδικότερα των μπαταριών, επισημαίνοντας ότι λόγω του υψηλού αρχικού κόστους απαιτούν σταθερά έσοδα – κάτι που τα εργαλεία αυτοματοποίησης μπορούν πλέον να υποστηρίξουν, μεγιστοποιώντας τις δυνατότητες αξιοποίησής τους.

**ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ**



Αναστάσιος Μάνος

Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η Ψηφιοποίηση και οι Έξυπνοι Μετρητές αλλάζουν το Ελληνικό Ενεργειακό Δίκτυο

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο κ. Αναστάσιος Μάνος, Διευθύνων Σύμβουλος του ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε, τόνισε τον κρίσιμο ρόλο του ΔΕΔΔΗΕ στην ενεργειακή μετάβαση, υπογραμμίζοντας ότι ο οργανισμός εξυπηρετεί 7,7 εκατ. πελάτες σε ένα δίκτυο 250.000 χιλιομέτρων και 4,5 εκατ. στύλων, με 12% πλέον υπογειοποιημένο. Ο κ. Μάνος επισήμανε ότι οι επενδύσεις πρέπει να αυξηθούν σημαντικά για να καλυφθούν οι ευρωπαϊκές απαιτήσεις, καθώς οι ανάγκες του ΔΕΔΔΗΕ φτάνουν κοντά στο 1 δισ. ευρώ ετησίως.

Η ψηφιοποίηση και η ενσωμάτωση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας βρίσκονται στο επίκεντρο των δράσεων του ΔΕΔΔΗΕ, με στόχο την ασφάλεια, την ευελιξία και τη μείωση των διακοπών στο δίκτυο. Ο ίδιος σημείωσε:

«Το πιο κρίσιμο όμως είναι η δημιουργία της κατάλληλης και πλέον σύγχρονης υποδομής για τη συλλογή και τη διαχείριση των δεδομένων που λαμβάνονται από αυτούς τους εκατ. έξυπνους μετρητές».

Το έργο των έξυπνων μετρητών έχει ήδη αλλάξει ριζικά τη λειτουργία του συστήματος: από τις 85.000 συσκευές του 2019, σήμερα λειτουργούν 1,4 εκατ., καλύπτοντας πάνω από το 60% της συνολικής κατανάλωσης. Οι μετρητές επιτρέπουν εξατομικευμένα τιμολόγια, συμμετοχή σε προγράμματα demand response, μείωση μη τεχνικών απωλειών και καλύτερη εποπτεία του δικτύου. Παράλληλα, ο νέος κεντρικός υπολογιστικός μηχανισμός (MDM) θα διασυνδέεται με άλλες υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, όπως η ΕΥΔΑΠ, για μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα και εξοικονόμηση κόστους.

Ο κ. Μάνος επισήμανε τη σημασία της ταχύτητας και της εξυπηρέτησης των πολιτών, με ψηφιοποίηση διαδικασιών και μείωση των χρόνων επεξεργασίας. Όπως ανέφερε:

«Θα προσφέρουμε υπηρεσίες που δεν υπάρχουν ούτε στο εξωτερικό. Οι καταναλωτές θα έχουν πρόσβαση στα δεδομένα τους σε πραγματικό χρόνο».

Ολοκληρώνοντας, ο κ. Μάνος μίλησε για τη στρατηγική του ΔΕΔΔΗΕ, η οποία επικεντρώνεται στην ενίσχυση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας του ελληνικού δικτύου, την ψηφιοποίηση, την υποστήριξη των ΑΠΕ, την ηλεκτροκίνηση και την ολοκλήρωση υποδομών που παραμένουν βασισμένες σε τεχνολογία του 1990. Το έργο των έξυπνων μετρητών και του νέου MDM θα ολοκληρωθεί σταδιακά έως τα μέσα του 2026, διασφαλίζοντας την πλήρη μετάπτωση των παλιών μετρητών και την παροχή προηγμένων υπηρεσιών στους καταναλωτές.

**ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ**



Νάσος Πλαϊνός

Γενικός Διευθυντής Ελλάδας & Κύπρου, LONGi Solar

Φωτοβολταϊκά, Δίκτυα και Αποθήκευση: Η Μεγάλη Πρόκληση της Ενέργειας στην Ελλάδα

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο κ. Νάσος Πλαϊνός, Γενικός Διευθυντής Ελλάδας και Κύπρου της LONGi Solar, ανέλυσε τις προκλήσεις που φέρνει η ταχεία ανάπτυξη των φωτοβολταϊκών και της ανανεώσιμης ενέργειας στην Ελλάδα και την Ευρώπη.

Όπως επισήμανε, η αύξηση της παραγωγής από ΑΠΕ δημιουργεί έντονη πίεση στα δίκτυα, με αποτέλεσμα περικοπές στην παραγωγή. Παράλληλα, η Ελλάδα καλείται να καλύψει τις αυξανόμενες ανάγκες της ηλεκτρικής ενέργειας, όπως δείχνουν τα μεγέθη της Κίνας:

«Μόνο η κατανάλωση που είχε η Κίνα τον Ιούλιο είναι ίση με όλη την κατανάλωση που είχαμε αυτή τη στιγμή όλη η Ευρώπη για ένα ολόκληρο χρόνο».

Ο κ. Πλαϊνός τόνισε ότι η λύση δεν μπορεί να είναι μονοδιάστατη.

«Η πρόκληση δεν είναι μόνο να παράγουμε φθηνή ενέργεια, αλλά να μπορούμε και να τη διαχειριζόμαστε αποτελεσματικά»,

ανέφερε, τονίζοντας την ανάγκη για μονάδες παραγωγής που εξομαλύνουν την καμπύλη παραγωγής και για τεχνολογίες αποθήκευσης όπως μπαταρίες και υδρογόνο. Η LONGi Solar, όπως είπε, επενδύει στρατηγικά σε αυτές τις τεχνολογίες, αξιοποιώντας τα τελευταία χρόνια εξελίξεις που επιτρέπουν μπαταρίες με σχεδόν μηδενικές απώλειες για 15 χρόνια και συστήματα υδρογόνου που θα δώσουν λύσεις μετά το 2030.

Ο ίδιος ανέφερε ότι η χρήση των συμβατικών πηγών ενέργειας παραμένει αναγκαία για την κάλυψη των αναγκών, ιδιαίτερα στις περιόδους αιχμής. Παράλληλα, υπογράμμισε τη σημασία της τεχνολογίας για την προστασία των φυσικών πόρων και τη βιωσιμότητα του ενεργειακού συστήματος:

«Η τεχνολογία είναι η λύση για να μπορέσουμε να δώσουμε λύση στα προβλήματα της ανθρωπότητας σήμερα και να κρατήσουμε αυτούς τους πολύτιμους πόρους για να μπορέσουμε να τους χρησιμοποιήσουμε πολύ σωστά στο μέλλον».

Τέλος, ο κ. Πλαϊνός σημείωσε τη μεταστροφή της Ελλάδας στον ενεργειακό χάρτη της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, υπογραμμίζοντας τον κυρίαρχο ρόλο που αποκτά η χώρα στην περιοχή:

«Οι Έλληνες αυτή τη στιγμή είναι κυρίαρχοι στην νοτιοανατολική Ευρώπη. Αυτή τη στιγμή φέρνουμε την αλλαγή. Γινόμαστε κάτι διαφορετικό που δεν ήμασταν τόσα χρόνια. Χαίρομαι πάρα πολύ που η Ελλάδα αλλάζει και πηγαίνει μπροστά».

**ΕΝΟΤΗΤΑ Γ2 | ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
ΚΑΙ ΓΕΩΠΟΛΙΤΙΚΗ**



Κωνσταντίνος Σιφναίος

Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, GASTRADE A.E.

Η Ελλάδα αναβαθμίζει τη θέση της στην αγορά φυσικού αερίου με τρίτο FSRU

Ο κ. Κωνσταντίνος Σιφναίος, Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της GASTRADE, ανέλυσε στο 8ο Athens Investment Forum την εξέλιξη του έργου του FSRU Αλεξανδρούπολης και τον ρόλο της Ελλάδας ως ενεργειακού κόμβου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Το τελετικό ξεκίνησε την εμπορική του λειτουργία την 1η Οκτωβρίου 2024, αντιμετώπισε τεχνικά προβλήματα νωρίτερα μέσα στο έτος, αλλά πλέον λειτουργεί πλήρως και παρέλαβε το πρώτο του φορτίο στις 24 Οκτωβρίου.

Η δυναμικότητα της Αλεξανδρούπολης καλύπτει τις ανάγκες για τα επόμενα 5-10 χρόνια, ωστόσο η αύξηση της ζήτησης καθιστά αναγκαίο ένα ακόμη τελετικό LNG.

«Χρειαζόμαστε άλλο ένα τελετικό, για αυτό προχωράμε στο FSRU της Θράκης. Στόχος μας είναι να καλύψουμε ένα 30% αυτής της αγοράς μαζί με τη Ρεβυθούσα»,

ανέφερε ο ίδιος, επισημαίνοντας ότι η ανάγκη αυτή έχει γίνει αντιληπτή τόσο από την αγορά όσο και από την πολιτεία.

Ο κ. Σιφναίος επισήμανε τη στρατηγική σημασία του Κάθετου Διαδρόμου για την ενεργειακή διαφοροποίηση της περιοχής. Όπως εξήγησε, η Ελλάδα μετεξελίσσεται από μικρό καταναλωτή σε στρατηγικό κόμβο:

«Ο κάθετος διάδρομος είναι η εναλλακτική οδός η οποία προσφέρει εναλλακτικές πηγές για την ενεργειακή ασφάλεια όλης αυτής της περιοχής».

Τέλος, ο κ. Σιφναίος υπογράμμισε την ανάγκη μακροπρόθεσμου σχεδιασμού και χρηματοδότησης από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα αμερικανικά εργαλεία στήριξης για την ολοκλήρωση των διασυνδέσεων.

«Αυτό είναι πολύ δύσκολο όταν έχεις ένα μεταβαλλόμενο προϊόν μέσα στον μήνα»,

σημείωσε, αναφερόμενος στη σημασία της σταθερότητας των προϊόντων LNG για τους εμπόρους και τον προγραμματισμό τους.

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ | ΕΙΣΑΓΩΓΗ



Ευρωπαϊκή Άμυνα και Ελληνική Πραγματικότητα: Ηλεκτρονικός Πόλεμος, Ευρωπαϊκά Εργαλεία και Στρατηγική Αυτονομία

Στην ενότητα Δ του 8^{ου} Athens Investment Forum αναδείχθηκαν οι προκλήσεις και οι ευκαιρίες που διαμορφώνουν σήμερα το πεδίο της άμυνας και της εθνικής ασφάλειας, σε ένα διεθνές περιβάλλον αυξημένων γεωπολιτικών εντάσεων και ταχύτατων τεχνολογικών αλλαγών. Στο επίκεντρο βρέθηκε η ανάγκη ενίσχυσης της εγχώριας παραγωγής οπλικών συστημάτων, η προώθηση της εξωστρέφειας των ελληνικών επιχειρήσεων, καθώς και η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος που θα διασφαλίζει τη στρατηγική αυτονομία και την εφοδιαστική επάρκεια της χώρας.

Την κεντρική ομιλία πραγματοποίησε ο κ. **Αθανάσιος Ντόκος**, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλειας. Συντονιστής ήταν ο δημοσιογράφος κ. **Μπάμπης Παπαδημητρίου**. Ομιλητές ήταν ο κ. **Αλέξανδρος Διακόπουλος**, Εκτελεστικός Πρόεδρος της HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY, ο κ. **Χριστόφορος-Εμμανουήλ Μπουτσικάκης**, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ABEE (ΕΒΟ-ΠΥΡΚΑΛ), ο κ. **Σπυρίδων Παπαγεωργίου**, Partner, Cyber Security, Technology & Transformation της KPMG, ο κ. **Τάσος Ροζολής**, Πρόεδρος ΔΣ ΣΕΚΠΥ και CEO της AKMON SA, καθώς και ο **Amnon Ben-Yosef**, Senior Director, ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES, και ο **Adrian Nish**, Director, BAE Systems – Europe East. Με μαγνητοσκοπημένο μήνυμα συμμετείχε ο κ. **Ζαχαρίας Σαρρής**, Διευθύνων Σύμβουλος της ALTUS-LSA. Στο τελευταίο μέρος της ενότητας, ο καθηγητής Διεθνούς Δικαίου κ. **Κωνσταντίνος Φίλης**, απάντησε στα ερωτήματα του δημοσιογράφου κ. **Μπάμπη Παπαδημητρίου**.



Αθανάσιος Ντόκος

Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλειας

Στρατηγική αυτονομία και επενδύσεις στην ελληνική άμυνα

Ο κ. Αθανάσιος Ντόκος, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλειας, κατά την ομιλία του στο 8ο Athens Investment Forum, τόνισε ότι η άμυνα και η ασφάλεια αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της οικονομικής ανάπτυξης, ιδίως για μια χώρα με γεωστρατηγική θέση όπως η Ελλάδα. Όπως σημείωσε:

«Προφανώς δεν θέλουμε να προκαλέσουμε βλάβη στην οικονομία».

Υπογράμμισε ότι οι δύο αυτές πλευρές – ισχυρή οικονομία και ισχυρή άμυνα – είναι αλληλένδετες.

Ο κ. Ντόκος περιέγραψε τις βασικές προτεραιότητες της στρατηγικής του: τη μείωση των εισαγωγών, την αντιστροφή του brain drain, τη δημιουργία καλά αμειβόμενων θέσεων εργασίας, καθώς και την ανάπτυξη ενός οικοσυστήματος με σημαντικά παράπλευρα οφέλη για την ελληνική οικονομία. Παράλληλα, έδωσε έμφαση στην αξιοποίηση διεθνών συνεργασιών, τονίζοντας τη σημασία της Ελλάδας ως στρατηγικού κόμβου στην ευρωπαϊκή και διεθνή αγορά άμυνας.

Αναφερόμενος στον 12ετή στρατηγικό σχεδιασμό για τους εξοπλισμούς, ο κ. Ντόκος εξήγησε ότι το πρόγραμμα λειτουργεί ως οδηγός για το μέλλον, επιτρέποντας στον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα να σχεδιάσουν σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

«Υπάρχει πολιτική βούληση. Υπάρχει σημαντικό επιστημονικό δυναμικό. Υπάρχουν εθνικοί και ευρωπαϊκοί πόροι».

σημείωσε, επισημαίνοντας ταυτόχρονα τα εργαλεία που έχουν ήδη ενεργοποιηθεί: τους 28 δισ. ευρώ εθνικούς πόρους, δύο μεγάλες κρατικές βιομηχανίες, τα λειτουργικά ναυπηγεία, αλλά και τις νεοφυείς εταιρείες που αναδύθηκαν σε ανταγωνιστικό επίπεδο.

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε στην ανάγκη υποστήριξης της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας και στη συμμετοχή της σε ποσοστό 25% σε όλα τα αμυντικά έργα, ενώ τόνισε ότι οι δημοσιονομικοί περιορισμοί δεν επιτρέπουν όσα ακριβώς θέλουμε να φοδεύουμε για την άμυνα. Επισήμανε επίσης τη σημασία της διυπουργικής συνεργασίας, της εμπλοκής πανεπιστημίων και της ανάπτυξης νέων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών τμημάτων σε τομείς όπως το διάστημα, η ρομποτική και η αεροδιαστημική τεχνολογία.

Σχετικά με τη συντήρηση και την υποστήριξη εξοπλιστικών συστημάτων, επισήμανε ότι:

«Δεν αρκεί να αγοράζουμε κάτι, αλλά πρέπει και να το υποστηρίζουμε καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του».

ενώ αναγνώρισε τις ευκαιρίες συνεργασίας με χώρες εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης, όπως το Ισραήλ και η Ινδία, οι οποίες βλέπουν την Ελλάδα ως σημείο εισόδου στην ευρωπαϊκή αγορά.

«Η σύνθεση του σημερινού πάνελ δείχνει ότι υπάρχουν και χώρες εκτός Ευρώπης... υπάρχει ένα παράθυρο ευκαιρίας γιατί βλέπουν την Ελλάδα ως σημείο εισόδου στην ευρωπαϊκή αγορά».

τόνισε χαρακτηριστικά, υπογραμμίζοντας τη στρατηγική σημασία της χώρας στον χώρο της άμυνας και ασφάλειας.



Ζαχαρίας Σαρρής

Διευθύνων Σύμβουλος, ALTUS-LSA

Νέες Συνεργασίες και Προκλήσεις στην Ανάπτυξη Εξοπλιστικών Συστημάτων στην Ελλάδα

Ο κ. Ζαχαρίας Σαρρής, Διευθύνων Σύμβουλος της ALTUS-LSA, σε μαγνητοσκοπημένο μήνυμά του, ανέλυσε τις προοπτικές και τις προκλήσεις του τομέα των αμυντικών συστημάτων στην Ελλάδα. Ανέφερε ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει αποφασίσει να ανεξαρτητοποιηθεί στον τομέα της στρατιωτικής τεχνολογίας από τρίτους, γεγονός που ανοίγει νέες ευκαιρίες συνεργασιών για ευρωπαϊκές εταιρείες.

Ο κ. Σαρρής περιέγραψε τη συνεργασία της ALTUS-LSA με την MBDA, η οποία αφορά στην ενσωμάτωση δύο AKERON πυραύλων στο σύστημα Atlas 8 της εταιρείας, δημιουργώντας ένα οπλισμένο UEV με δυνατότητες αξιοποίησης σε τακτικό επίπεδο.

Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στα drones ως συστήματα διπλής χρήσης, που μπορούν να αξιοποιηθούν είτε για στρατιωτικές εφαρμογές είτε για πολιτικές ή ανθρωπιστικές δράσεις. Όπως σημείωσε ο ίδιος:

«Ένα μη επανδρωμένο αεροσκάφος μπορεί να μεταφέρει κρίσιμο ιατροφαρμακευτικό υλικό σε κάποιον, ο οποίος είχε εγκλωβιστεί σε μια δύσβατη περιοχή και ταυτόχρονα το ίδιο σύστημα σε περίοδο κρίσης ή πολέμου μπορεί να μεταφέρει πυρομαχικά και είδη πρώτης ανάγκης στις ομάδες, οι οποίες βρίσκονται στην πρώτη γραμμή των επιχειρήσεων».

Ωστόσο, ο κ. Σαρρής επισήμανε ότι το μεγαλύτερο εμπόδιο για την ανάπτυξη του τομέα είναι οι μακροχρόνιες διαδικασίες υλοποίησης εξοπλιστικών προγραμμάτων.

«Το μεγαλύτερο πρόβλημα που βλέπουμε αυτή τη στιγμή είναι το πώς θα ξεπεράσουμε τη γραφειοκρατία και τους μεγάλους χρόνους υλοποίησης εξοπλιστικών προγραμμάτων και ιδίως προγραμμάτων έρευνας και ανάπτυξης στην άμυνα»,

δήλωσε, προσθέτοντας ότι στη Γερμανία οι αντίστοιχες διαδικασίες διαρκούν λιγότερο από ένα έτος, ενώ στην Ελλάδα φτάνουν περίπου τα τρία.

Ο κ. Σαρρής αναφέρθηκε επίσης στις δυνατότητες χρηματοδότησης των εταιρειών αμυντικού τομέα, τόσο από κρατικά κονδύλια όσο και από ιδιωτικά επενδυτικά κεφάλαια. Επισήμανε τη στρατηγική επένδυση της ALTUS-LSA στα Χανιά της Κρήτης, με στόχο την ανάπτυξη και παραγωγή των συστημάτων πλήρως στην Ελλάδα. Όπως ανέφερε:

«Η Altus την τελευταία διετία έχει υλοποιήσει ένα μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα σε εξοπλισμό, εγκαταστάσεις, ανθρώπινο δυναμικό με στόχο την ανάπτυξη και παραγωγή των συστημάτων μας εξ ολοκλήρου στην Ελλάδα».



Adrian Nish

Director, BAE Systems – Europe East

Η Ευρωπαϊκή Άμυνα και η Σημασία της Συνεργασίας με τις ΗΠΑ

Ο κ. Adrian Nish, Διευθυντής στην BAE Systems – Europe East, παρουσίασε στο Συνέδριο τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες στον χώρο της άμυνας και της ασφάλειας στην Ευρώπη. Τόνισε την πολυδιάστατη παρουσία της εταιρείας, με χιλιάδες εργαζόμενους σε όλο τον κόσμο και ιδιαίτερα στην Ευρώπη, τη Μέση Ανατολή και τις ΗΠΑ, ενώ επισήμανε τη μακροχρόνια συνεργασία της BAE Systems με την Ελλάδα, μέσω της υποστήριξης της ελληνικής αεροπορίας και νέων προγραμμάτων όπως τα F-35 και τα αυτόνομα μη επανδρωμένα συστήματα.

Σχετικά με την κυβερνοασφάλεια, ο κ. Nish επισήμανε ότι:

«Κοιτώντας στην αγορά της κυβερνοασφάλειας και την άμυνα έναντι της επίθεσης, φαίνεται ότι ο μεγαλύτερος όγκος δαπανών πηγαίνει περισσότερο στην άμυνα, έναντι των κυβερνοεπιθέσεων. Όλοι πρέπει να αμυνθούμε, ακόμη κι αν είναι λίγος ο αριθμός των επιτιθέμενων. Κανείς δεν θέλει να είναι σε ευάλωτη θέση».

Τόνισε ότι η προτεραιότητα είναι η προστασία κρίσιμων υποδομών, όπως τα αεροδρόμια, ενώ παράλληλα αναγνώρισε τις απειλές που φέρνουν οι νέες τεχνολογίες:

«Κανείς δεν μπορεί να δεχτεί ότι θα κλείνουν τα αεροδρόμια λόγω drones, αλλά αυτή είναι μία από τις επιπτώσεις που επιφέρει η σύγχρονη τεχνολογία».

Ο κ. Nish επισήμανε επίσης τη σημασία της διεθνούς συνεργασίας στην αμυντική βιομηχανία. Αναφέρθηκε στην εμπλοκή της BAE Systems με προϊόντα αμερικανικής και σκανδιναβικής προέλευσης, αλλά και στην ανάγκη υποστήριξης των πελατών της στην Ευρώπη, ιδιαίτερα σε μια περίοδο όπου χώρες όπως η Σουηδία εντάσσονται στο NATO.

Η ομιλία του επικεντρώθηκε επίσης στην αξιοποίηση παραδειγμάτων επιτυχίας στον ευρωπαϊκό χώρο, όπως η Airbus, η οποία ξεκίνησε από το όραμα του Concorde τη δεκαετία του 1960 και εξελίχθηκε σε μια κορυφαία ευρωπαϊκή κατασκευαστική εταιρεία αεροσκαφών.

Ο κ. Nish ολοκληρώνοντας την ομιλία του, υπογράμμισε ότι η Ευρώπη μπορεί να επιτύχει στρατιωτική αυτονομία και ανάπτυξη τεχνολογιών άμυνας, αλλά η συνεργασία με τις ΗΠΑ παραμένει κρίσιμη για την αποτελεσματική εφαρμογή νέων συστημάτων και την προστασία κρίσιμων υποδομών.



Amnon Ben-Yosef

Senior Director Head of the Sales and Marketing Team Europe,
ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES

Η Ελλάδα ως Στρατηγική Αγορά για την ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES

Ο κ. Amnon Ben-Yosef, εκπροσωπώντας στο 8^ο AIF την ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES (IAI), εστίασε στη στρατηγική σημασία της Ελλάδας για την εταιρεία και την αποφασιστικότητα να επενδύσει μακροπρόθεσμα στη χώρα. Όπως εξήγησε, η IAI απέκτησε το 2023 την Intracom Defense με το όραμα η Ελλάδα να γίνει μια σημαντική αγορά για την τεχνητή νοημοσύνη και πύλη εισόδου για τα προϊόντα της IAI στην Ευρώπη. Όπως τόνισε:

«Το 2023 λοιπόν αποφασίσαμε να επενδύσουμε στην ελληνική αγορά και αποκτήσαμε την Intracom Defense με το όραμα να γίνει η Ελλάδα μια σημαντική αγορά για την τεχνητή νοημοσύνη και μια πύλη για το ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES».

Στην ομιλία του, ο κ. Ben-Yosef υπογράμμισε τη σημασία της κυβερνοασφάλειας, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο, τονίζοντας ότι τα συστήματα πρέπει να είναι ανθεκτικά σε απειλές. Εξήγησε ότι η κυβερνοασφάλεια αποτελεί πολύ σημαντικό ζήτημα και ότι όλοι κατανοούν πόσο κρίσιμη είναι σήμερα, επισημαίνοντας την ανάγκη τα συστήματα να μπορούν να αντέχουν σε κυβερνοεπιθέσεις ακόμα και σε διεθνές επίπεδο.

Ο κ. Ben-Yosef τόνισε ότι οι επενδύσεις της IAI στην Ελλάδα δεν είναι προσωρινές.

«Αποφασίσαμε να αυξήσουμε την εταιρική μας σχέση με το HDS, ACI, το ACMON, Spitalis, διάφορες εταιρείες που θα συνεργαστούν μαζί μας ενδεχομένως. Οπότε ήρθαμε για να μείνουμε»

δήλωσε, προσθέτοντας ότι η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται σε μακροπρόθεσμο όραμα και βιωσιμότητα, με στόχο την ενίσχυση των δυνατοτήτων της ελληνικής αγοράς και την επέκταση σε άλλες ευρωπαϊκές αγορές. Παράλληλα, αναφέρθηκε στην εμπειρία της IAI από πρόσφατες συγκρούσεις στο Ισραήλ, τονίζοντας ότι η προηγούμενη τεχνολογία και τα αμυντικά συστήματα της εταιρείας απέδωσαν σημαντικά σε συνθήκες πραγματικού πολέμου.

«Τα συστήματα άμυνάς μας έπρεπε να αντιμετωπίσουν άνευ προηγουμένου απειλές βαλλιστικών πυραύλων, και πυρομαχικών σε ποσότητες που δεν είχαμε δει ποτέ στο παρελθόν. Εμείς τα καταφέραμε και είμαι χαρούμενος ως πολίτης του Ισραήλ που τα αμυντικά μας συστήματα λειτουργήσαν καλύτερα από ό,τι υποθέταμε».

Ο κ. Ben-Yosef επισήμανε, τέλος, ότι η Ελλάδα αποτελεί στρατηγικό σημείο εισόδου για την επέκταση της εταιρείας στην Ευρώπη, επιδιώκοντας συνεργασίες «win-win» που θα ωφεληθούν τόσο την IAI όσο και την τοπική αγορά.



Αλέξανδρος Διακόπουλος

Εκτελεστικός Πρόεδρος, HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY

Η ΕΑΒ Προχωρά σε Νέες Τεχνολογίες Διατηρώντας τον Ρόλο της στην Εθνική Άμυνα

Ο κ. Αλέξανδρος Διακόπουλος, Εκτελεστικός Πρόεδρος της HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY (EAB), μίλησε κατά τη διάρκεια του συνεδρίου για την εξέλιξη της εταιρείας και τη στρατηγική της στον τομέα της εθνικής αεράμυνας. Τόνισε ότι το core business της ΕΑΒ παραμένει η εργοστασιακή συντήρηση αεροσκαφών και κινητήρων της Πολεμικής Αεροπορίας, ενώ παράλληλα η εταιρεία επενδύει σε νέες τεχνολογίες, όπως η κατασκευή ηλεκτρονικών συστημάτων για πυραύλους και η ανάπτυξη anti-drone συστημάτων. Όπως τόνισε:

«Πράγματι ο πόλεμος εξελίσσεται και οι αμυντικές βιομηχανίες πρέπει να εξελίσσονται. Οι παλιές βασικές ανάγκες μιας αμυντικής βιομηχανίας δεν έχουν εκλείψει».

Ο κ. Διακόπουλος επισήμανε τη σημασία της τεχνογνωσίας και της εθνικής ασφάλειας μέσω της παρουσίας ελληνικών μηχανικών και της δυνατότητας άμεσης επέμβασης σε τεχνικά προβλήματα. Ως παράδειγμα ανέφερε το σύστημα Κένταυρος, το οποίο έχει εγκατασταθεί στις ελληνικές φρεγάτες και κατάφερε να αντιμετωπίσει επιτυχώς εχθρικά drones στον Κόλπο του Άντεν.

«Όταν υπήρξε πρόβλημα, αμέσως υπήρχε η δυνατότητα να μιλήσουν τηλεφωνικά με τους μηχανικούς στην ΕΑΒ για να επιλυθεί το πρόβλημα. Αυτή τη δυνατότητα δεν την έχεις αλλού».

Υπογράμμισε ότι η Ελλάδα δεν μπορεί να είναι πλήρως αυτόνομη λόγω μεγέθους και περιορισμένων οικονομικών κλίμακας, αλλά η εξασφάλιση κρίσιμων συστημάτων και υποδομών είναι θέμα εθνικής ασφάλειας.

«Πρέπει να καταλάβουμε ότι δεν υπάρχει καμία αυτόνομη. Αλλά το να έχουμε, όσο είναι δυνατόν, ασφάλεια εφοδιασμού σε κρίσιμα υλικά και υποδομές είναι θέμα εθνικής ασφάλειας».

Ο κ. Διακόπουλος αναφέρθηκε επίσης στις προκλήσεις που αντιμετώπισε η ΕΑΒ κατά την οικονομική κρίση, όταν επικράτησε η στενή λογική της μείωσης του κόστους αντί για αναδιοργάνωση και εξυγίανση της εταιρείας.

«Το να μειώνεις πάρα πολύ το κόστος ήταν μια λάθος λογική, η οποία κόντεψε να μας τερματίσει σαν βιομηχανία».

ανέφερε, προσθέτοντας ότι η εταιρεία πλέον επαναπροσανατολίζεται και αναπτύσσει συνεργασίες με άλλες εταιρείες και νέες τεχνολογίες.



Χριστόφορος – Εμμανουήλ Μπουτσικάκης

Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΒΕΕ (ΕΒΟ-ΠΥΡΚΑΛ)

Στρατηγικό πλεονέκτημα για την Ελλάδα η νέα κοινοπραξία – Επενδύσεις σε παραγωγή TNT και ενίσχυση της αυτάρκειας

Ο Διευθύνων Σύμβουλος των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ (ΕΑΣ), κ. Χριστόφορος-Εμμανουήλ Μπουτσικάκης, ανέδειξε τον κομβικό ρόλο της εταιρείας στη στρατηγική αυτάρκεια της χώρας και παρουσίασε τις σημαντικές επενδύσεις που βρίσκονται σε εξέλιξη. Όπως ανακοίνωσε, η ΕΑΣ υλοποιεί πρόγραμμα δημιουργίας κοινής εταιρείας με την MSM Group (CSG Group) για την κατασκευή δύο νέων εργοστασίων εντός του συγκροτήματος Λαυρίου, με αντικείμενο την παραγωγή TNT και Basebleed Grain. Πρόκειται για μια επένδυση που θα προσφέρει στη χώρα κρίσιμο πλεονέκτημα, μειώνοντας την εξάρτηση από εισαγωγές και ενισχύοντας την εγχώρια παραγωγή πυρομαχικών υψηλής τεχνολογίας.

Ο κ. Μπουτσικάκης υπογράμμισε ότι η ΕΑΣ αποτελεί τη μοναδική ελληνική βιομηχανία που διαχειρίζεται εκρηκτικά και πυρομαχικά για τις Ένοπλες Δυνάμεις, με ιστορία που περιλαμβάνει την παραγωγή όπλων και συστημάτων που έχουν χρησιμοποιηθεί ευρέως – από τα G3 έως πυρομαχικά που σήμερα αξιοποιούνται και στην Ουκρανία. Τόνισε πως:

«Τα προϊόντα που κερδίζουν τους πολέμους είναι αυτά που κάνουν τις εκρήξεις»,

εξηγώντας ότι η αυτάρκεια σε εκρηκτικά αποτελεί πυλώνα εθνικής ασφάλειας.

Παράλληλα, αναφέρθηκε στο τεράστιο ενεργειακό και παραγωγικό κόστος που αντιμετωπίζει η ελληνική αμυντική βιομηχανία, τονίζοντας ότι η παραγωγή πρώτων υλών – εκρηκτικών, ενεργητικών υλών, μετάλλων – απαιτεί υψηλή κατανάλωση ενέργειας. Εξήγησε επίσης ότι η αξιοποίηση τεχνολογιών dual use μπορεί να ενισχύσει την παραγωγικότητα, την ταχύτητα και την ανταγωνιστικότητα των ελληνικών προϊόντων.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος τόνισε δύο κρίσιμα προβλήματα που πλήττουν τις δημόσιες βιομηχανίες: τις χρονοβόρες και αυστηρές διαδικασίες προμηθειών, που συχνά καθυστερούν επενδύσεις και αυξάνουν το κόστος λόγω αλλαγών τιμών, καθώς και τη δυσκολία προσέλκυσης νέων στελεχών, καθώς οι νέοι επιστήμονες προτιμούν τον ιδιωτικό τομέα λόγω υψηλότερων μισθών και καλύτερων προοπτικών εξέλιξης.

Τέλος, ο κ. Μπουτσικάκης σημείωσε ότι το πολιτικό σύστημα – κυρίως η αντιπολίτευση – συχνά στερείται οράματος για το μέλλον της αμυντικής βιομηχανίας, τονίζοντας ότι η Ελλάδα πρέπει να κινηθεί με εξωστρέφεια και να ενισχύσει την εγχώρια παραγωγή κρίσιμων υλικών.

«Ο κόσμος που έρχεται απαιτεί νέες τεχνολογίες, συνεργασίες και ισχυρή βιομηχανική βάση»,

ανέφερε, προσθέτοντας πως η αμυντική βιομηχανία θα χρειαστεί cyber intelligence για το επόμενο βήμα της.



Τάσος Ροζολής

Πρόεδρος ΔΣ ΣΕΚΠΥ, CEO ΑΚΜΟΝ SA

Η Ελλάδα στο Νέο Αμυντικό Τοπίο της Ευρώπης: Προκλήσεις και Δυνατότητες

Στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ο κ.Τάσος Ροζολής, Πρόεδρος ΔΣ ΣΕΚΠΥ και CEO της AKMON SA εστίασε στην αναγκαιότητα στρατηγικού σχεδιασμού της Ελλάδας στον αμυντικό και αμυντικο-βιομηχανικό τομέα. Ο κ. Ροζολής τόνισε ότι η Ευρώπη βιώνει μια «κοσμογονία» στις αμυντικές δαπάνες, υπενθυμίζοντας ότι ο προϋπολογισμός της Ευρώπης από 218 δισ. ευρώ το 2021 αυξήθηκε σε 392 δισ. το 2025 και η τάση δείχνει ότι θα φτάσει 1-3 τρισ. μέχρι το 2030.

Επιπλέον επισήμανε ότι οι ευρωπαϊκές χώρες συνειδητοποίησαν την ανάγκη εξοπλισμού μετά την εισβολή στην Ουκρανία, με τη Βόρεια Ευρώπη να προχωρά με ταχύτητα στην ενίσχυση των αμυντικών υποδομών. Όπως ανέφερε:

«Η μεγάλη κουβέντα που είπε η Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν πριν από λίγο καιρό είναι ότι πρέπει να προετοιμαστούμε για πόλεμο το 2030».

Στο πλαίσιο αυτό χαράσσεται και ο Οδικός Χάρτης Αμυντικής Ετοιμότητας 2030, ο οποίος στοχεύει στη δημιουργία επιχειρησιακών ικανοτήτων που σήμερα λείπουν, όπως drones, anti-drones, αντιβαλλιστική και αντιαεροπορική ασπίδα, καθώς και διαστημική άμυνα.

Για την Ελλάδα, ο κ. Ροζολής τόνισε την ανάγκη συγκρότησης μιας ισχυρής διοικητικής δομής:

«Χρειαζόμαστε οργανωμένη κυβερνητική δομή για να διαχειριστούμε τα τεράστια κονδύλια για την Ελλάδα».

Πρότεινε τη θέσπιση Γενικού Γραμματέα Αμυντικής Βιομηχανίας και τόνισε την αναγκαιότητα εξειδικευμένου προσωπικού που να κατανοεί τους όρους και τα προγράμματα όπως το EDIF, το SAFE και το REARM.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στη σύνδεση της αμυντικής βιομηχανίας με την οικονομία, ώστε να εξασφαλίζεται μέρισμα προς την κοινωνία, κυρίως μέσω της τεχνολογικής ανάπτυξης και της συμμετοχής στη συντήρηση και υποστήριξη εξοπλισμού δεκαετιών. Ο κ. Ροζολής ανέφερε χαρακτηριστικά:

«Οι στρατοί κερδίζουν τις μάχες, οι οικονομίες κερδίζουν τους πολέμους. Γι' αυτό η αμυντική βιομηχανία είναι πάρα πολύ σημαντικό να συμβάλει στο ΑΕΠ της χώρας, είτε μειώνοντας τις εισαγωγές, είτε, γιατί όχι, να κάνουμε και εξαγωγές».

Ο κ. Ροζολής υπογράμμισε ακόμη τις ελλείψεις της Ευρώπης σε αυτάρκεια παραγωγικών δυνατοτήτων, επισημαίνοντας το παράδοξο της υψηλής τεχνολογίας σε συνδυασμό με την έλλειψη βασικών πυρομαχικών. Στο πλαίσιο αυτό, τόνισε ότι η Ελλάδα πρέπει να αξιοποιήσει τη στρατηγική της θέση και την ικανότητα καινοτομίας, χωρίς να προσπαθεί να αναπτύξει όλα τα συστήματα από μόνη της, αλλά να συνεργάζεται με χώρες όπως οι ΗΠΑ και η Γερμανία για αεροπλάνα, άρματα και υποβρύχια, εστιάζοντας στις δικές της δυνατότητες.



Σπυρίδων Παπαγεωργίου

Partner, Cyber Security, Technology and Transformation, KPMG

Η Ελλάδα και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Άμυνας: Κυβερνοασφάλεια και Επιθετικές Δυνατότητες

Κατά τη διάρκεια των εργασιών του συνεδρίου, ο κ. Σπυρίδων Παπαγεωργίου, Partner, Cyber Security, Technology and Transformation στην KPMG, εστίασε στην προτεραιότητα και κρισιμότητα που έχει για την Ελλάδα η ψηφιακή μετάβαση στον τομέα της άμυνας καθώς η τεχνολογία διαμορφώνει πλέον τον τρόπο διεξαγωγής των επιχειρήσεων. Ο κ. Παπαγεωργίου υπογράμμισε ότι το σύγχρονο ναυτικό λειτουργεί ως μια αυτόνομη μονάδα, όπου η επιχειρησιακή ικανότητα συνδυάζεται με την τεχνολογία, με έμφαση στην κυβερνοασφάλεια. Όπως εξήγησε:

«Η αλήθεια είναι ότι το ναυτικό έχει εξελιχθεί και η τεχνολογία έχει ενσωματωθεί πλήρως μέσα σε αυτό. Άρα όταν μιλάμε για μια ναυτική ομάδα, μιλάμε στην ουσία για ενσωμάτωση του ψηφιακού μετασχηματισμού των ενόπλων δυνάμεων».

Ο κ. Παπαγεωργίου τόνισε ότι η κυβερνοασφάλεια δεν περιορίζεται πια μόνο στην προστασία υπολογιστικών συστημάτων, αλλά αφορά στην ασφάλεια των επιχειρήσεων συνολικά. Όπως τόνισε:

«Όταν μιλάμε για κυβερνοασφάλεια μιλάμε για ασφάλεια των επιχειρήσεων. Όταν μιλάμε για κυβερνοάμυνα, ξεχνάμε έναν παράγοντα... πρέπει να αναπτύξουμε κι εμείς επιθετικές δυνατότητες».

Η ανάπτυξη εθνικών δυνατοτήτων θεωρείται απαραίτητη, καθώς η βοήθεια τρίτων χωρών για επιθετικές δυνατότητες είναι περιορισμένη.

Η ομιλία του κ. Παπαγεωργίου υπογράμμισε τη σημασία της εθνικής οργάνωσης και της στρατηγικής καθοδήγησης των ομάδων κυβερνοασφάλειας. Χαρακτηριστικά ανέφερε:

«Όλοι αυτοί μπορούν να συνεισφέρουν. Δηλαδή όταν ρωτήσαμε συγκεκριμένους ανθρώπους με απίστευτες ικανότητες "Μπορείς να βοηθήσεις;" η απάντηση ήταν "Φτιάξε μου την ομάδα και μπορώ να την κατευθύνω". Δεν χρειάζεται να είμαι παρών, αλλά μπορώ να την κατευθύνω».

Τόνισε παράλληλα, ότι η Ελλάδα διαθέτει ανθρώπινο δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης, έτοιμο να υποστηρίξει την ανάπτυξη εθνικών δυνατοτήτων κυβερνοάμυνας και κυβερνοασφάλειας.

Ο κ. Παπαγεωργίου τόνισε ότι η δημιουργία ενός εθνικού συστήματος κυβερνοάμυνας απαιτεί σαφείς στόχους και ολοκληρωμένο πλαίσιο δράσης, το οποίο να περιλαμβάνει χρηματοδότηση, θεσμική υποστήριξη και εκπαίδευση. Τέλος, υπογράμμισε ότι η Ελλάδα μπορεί να αξιοποιήσει παραδείγματα όπως το Ισραήλ, που πριν 20 χρόνια ασχολήθηκε συστηματικά με τον τομέα του cyber και σήμερα θεωρείται «cybernation».



Κωνσταντίνος Φίλης
Καθηγητής Διεθνών Σχέσεων

Η σημασία της αμερικανικής παρουσίας και των στρατηγικών συμμαχιών για την άμυνα της Ευρώπης

Ο καθηγητής Διεθνών Σχέσεων κ. Κωνσταντίνος Φίλης, στο πλαίσιο συζήτησης με τον δημοσιογράφο κ. Μπάμπη Παπαδημητρίου, αναφέρθηκε στον κρίσιμο ρόλο που εξακολουθούν να διαδραματίζουν οι Ηνωμένες Πολιτείες στην άμυνα της Ευρώπης, τονίζοντας ότι η πλήρης αποδέσμευση από την αμερικανική ομπρέλα δεν είναι ρεαλιστική. Όπως σημείωσε:

«Η πλήρης αποδέσμευση θα απαιτούσε πολλά χρόνια, τεράστια κονδύλια και θα είχε οδυνηρές συνέπειες για την Ευρώπη».

Ο καθηγητής κ. Φίλης επισήμανε ότι η ευρωπαϊκή στρατηγική δεν μπορεί να αγνοεί τις ιστορικές και γεωπολιτικές διαφοροποιήσεις μεταξύ των κρατών-μελών. Η προτεραιοποίηση των απειλών διαφέρει ανάλογα με τη γεωγραφική θέση και τις εμπειρίες κάθε χώρας. Όπως εξήγησε:

«Η προτεραιοποίηση των απειλών σε επίπεδο Ευρωπαίων είναι πολύ διαφορετική στις χώρες της Σιβηρικής Χερσονήσου, στην Ισπανία και την Πορτογαλία, ή ακόμα και στην Ιταλία, σε σχέση με τις Βαλτικές χώρες ή την Πολωνία ή κάποιες χώρες σκανδιναβικές».

Στο επίκεντρο της ομιλίας του βρέθηκε και η σύγκριση των απειλών που αντιλαμβάνεται η Ελλάδα με εκείνες που θεωρούν άλλες ευρωπαϊκές χώρες. Ο κ. Φίλης τόνισε ότι η εγγύτητα και οι ενεργές απειλές, όπως η Τουρκία στο Αιγαίο, επηρεάζουν άμεσα το επίπεδο κινητοποίησης και επενδύσεων στην άμυνα. Όπως ανέφερε:

«Όταν λέμε σε έναν Έλληνα φορολογούμενο ότι πρέπει να εξοπλιστούμε απέναντι σε μία υπαρκτή απειλή που είναι αυτή της Τουρκίας... μπορεί να το κατανοήσει και να το αφομοιώσει καλύτερα».

Στη συνέχεια ο κ. Φίλης αναφέρθηκε στις σχέσεις της Ελλάδας με το Ισραήλ, τονίζοντας ότι η χώρα πρωτοπορεί σε πολλά projects και λειτουργεί ως εξισορροπητικός παράγοντας απέναντι στην Τουρκία. Υπογράμμισε ότι οι συνεργασίες με τρίτες χώρες ενισχύουν την αμυντική και ενεργειακή ασφάλεια της Ελλάδας, ενώ παράλληλα δημιουργούν πολλαπλασιαστικά οφέλη για την οικονομία.

Τέλος, τόνισε ότι η Ευρώπη προσπαθεί να καλύψει το χαμένο έδαφος των τελευταίων δεκαετιών και συνεχίζει να βασίζεται σε αμερικανικά και ευρωπαϊκά οπλικά συστήματα. Όπως είπε:

«Η Ευρώπη βγαίνοντας από το λήθαργο με χαρακτηριστική καθυστέρηση προσπαθεί να βρεθεί εκεί που θα έπρεπε να ήταν πριν από 10, 20 και 30 χρόνια».

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε | ΕΙΣΑΓΩΓΗ



Ψηφιακή Ελλάδα 2.0: Υποδομές, Κυβερνοασφάλεια και το Μεγάλο Στοιχείμα της Συνοχής

Στην ενότητα Ε του 8^{ου} Athens Investment Forum αναδείχθηκαν οι κρίσιμες πρωτοβουλίες και οι στρατηγικές προτεραιότητες που διαμορφώνουν τη νέα ψηφιακή εποχή της χώρας. Οι συζητήσεις εστίασαν στο πώς η Ελλάδα μπορεί να επιταχύνει τον ψηφιακό της μετασχηματισμό, να ενισχύσει την κυβερνοασφάλεια και να εξασφαλίσει συνοχή ανάμεσα σε πολίτες, επιχειρήσεις και Δημόσιο, στο πλαίσιο του οράματος για μια «Ψηφιακή Ελλάδα 2.0».

Την κεντρική ομιλία πραγματοποίησε ο Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης, κ. **Δημήτρης Παπαστεργίου**. Συντονιστής της ενότητας ήταν ο δημοσιογράφος κ. **Αλέξανδρος Κόντης**. Ομιλητές ήταν ο κ. **Γεώργιος Γαζέπης**, Πρόεδρος της COGNITY, ο κ. **Στάθης Κεχριώτης**, Public, EU & International Organizations Sales Segment Director του Ομίλου ΟΤΕ, ο κ. **Γιάννης Κρασονικολάκης**, Διευθυντής – Επικεφαλής Εφαρμοσμένης Νοημοσύνης και Προβλεπτικών Αναλύσεων στο Τμήμα Τεχνολογίας της GRANT THORNTON, ο κ. **Γεράσιμος Μιχαλίσης**, Διευθύνων Σύμβουλος της SCRUFY, μέλος του Ομίλου ΙΚΗ και ο κ. **Χρήστος Πετρόχειλος**, Γενικός Διευθυντής της KIEFER TEK. Κατά το τελευταίο μέρος της ενότητας, ο κ. **Σταύρος Ασθενίδης**, Διευθύνων Σύμβουλος της ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ Μ.Α.Ε. συνομίλησε με τον κ. **Νίκο Χριστοδούλου**, Partner, Technology & Transformation Leader της DELOITTE.



Δημήτρης Παπαστεργίου
Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης

Η Ελλάδα στον δρόμο της τεχνολογικής αυτονομίας και της τεχνητής νοημοσύνης

Ο Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης κ. Δημήτρης Παπαστεργίου, κατά την έναρξη της τελευταίας ενότητας του συνεδρίου παρουσίασε το πλαίσιο των πρωτοβουλιών που έχουν ήδη ξεκινήσει για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την ενίσχυση της τεχνητής νοημοσύνης στην Ελλάδα. Όπως τόνισε, η χώρα έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο, και η ενσωμάτωση τεχνολογικών λύσεων δεν αφορά μόνο στο Υπουργείο αλλά σε ολόκληρο το οικοσύστημα καινοτομίας.

Ο Υπουργός σημείωσε χαρακτηριστικά:

«Η χώρα βγαίνει μπροστά. Και αυτό δεν το λέω ως ένας προκατειλημμένος υπουργός».

Υπογράμμισε ότι η πρόσφατη έκθεση του ΟΟΣΑ για τον βαθμό ενσωμάτωσης της Τεχνητής Νοημοσύνης στη χώρα δείχνει ότι οι πρωτοβουλίες που παίρνει η Ελλάδα είναι σημαντικές και πρέπει να συνεχιστούν, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα.

Κεντρικό σημείο της ομιλίας του ήταν η απλοποίηση των διαδικασιών του δημόσιου τομέα. Ο Υπουργός επισήμανε ότι από το 2019 έχει ξεκινήσει η ανασκόπηση των 4.400 διαδικασιών που καταγράφονται στο Επίσημο Μητρώο Διαδικασιών, με στόχο την κατάργηση των περιττών και την αναδιάρθρωση των απαραίτητων. Ανέφερε, για παράδειγμα, την ανάγκη μείωσης των 25 βημάτων που απαιτούνται για την αδειοδότηση εγκατάστασης πρατηρίων καυσίμων, υπογραμμίζοντας ότι η διαδικασία γίνεται πιο άμεση και γρήγορη.

Ο κ. Παπαστεργίου υπογράμμισε επίσης την ανάγκη δημιουργίας υποδομών για δεδομένα και την πρόσβαση σε αυτά, ιδιαίτερα για μικρές επιχειρήσεις και πανεπιστήμια. Για τον σκοπό αυτό ιδρύθηκε η Ειδική Γραμματεία Τεχνητής Νοημοσύνης και Δεδομένων, ενώ προγραμματίζεται η δημιουργία μιας νέας πλατφόρμας που θα διευκολύνει την επανάχρηση δεδομένων.

«Θα δούμε σύντομα μία εύκολη πλατφόρμα πρόσβασης σε δεδομένα για μικρές επιχειρήσεις και πανεπιστήμια».

Η στρατηγική για τον ψηφιακό μετασχηματισμό περιλαμβάνει επίσης τη διασύνδεση με υποδομές υπερυπολογιστών, με στόχο την ενίσχυση της εθνικής και ευρωπαϊκής κυριαρχίας στα δεδομένα, αλλά και την προετοιμασία για τον ψηφιακό μετασχηματισμό του ιδιωτικού τομέα. Ο Υπουργός σημείωσε πως, για πρώτη φορά το 2026, θα υπάρχει πλήρης εικόνα των αναγκών κάθε υπουργείου σε ψηφιακές υποδομές και τη συντήρησή τους.

Η Ελλάδα, κατέληξε, έχει περάσει από μια περίοδο καθυστέρησης στη διείσδυση οπτικών ινών σε ταχύτατη πρόοδο, και η υλοποίηση στοχευμένων έργων τεχνητής νοημοσύνης και υποδομών δείχνει πως η χώρα μπορεί να λειτουργήσει ως κόμβος δεδομένων και τεχνολογίας στην Ανατολική Μεσόγειο.



Γεώργιος Γαζέπης

Πρόεδρος, COGNITY

COGNITY: Από τον καθαρισμό δεδομένων στην αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης

Ο πρόεδρος της COGNITY κ. Γεώργιος Γαζέπης, παρουσίασε κατά τη διάρκεια του 8^{ου} AIF την πορεία της εταιρείας που εδώ και 20 χρόνια εστιάζει στη συγκέντρωση και αξιοποίηση δεδομένων μεγάλων επιχειρήσεων. Όπως τόνισε:

«Η Cognition ξεκίνησε να φτιάχνει, να μαζεύει αυτά τα δεδομένα και να τα βάζει γύρω από κάτι το οποίο το ονομάσαμε τότε και ονομάζεται ακόμα CRM».

Η αρχική αποστολή της εταιρείας ήταν η κεντροποίηση των πληροφοριών για την καλύτερη κατανόηση του πελάτη και των προϊόντων των επιχειρήσεων, με ασφάλεια και καθαρότητα στα δεδομένα.

Στη συνέχεια η COGNITY ανέπτυξε εφαρμογές διαχείρισης πελατών, παραγγελιών, παραπόνων και τεχνικών προβλημάτων και προχώρησε στην ψηφιοποίηση, φέρνοντας τη λειτουργικότητα απευθείας στον τελικό χρήστη, όπως έγινε με το Gov.gr Wallet. Σήμερα η εταιρεία εξυπηρετεί 70 μεγάλους πελάτες, περίπου 50.000 εταιρικούς χρήστες και γύρω στα 100 εκατ. τελικούς χρήστες.

Ιδιαίτερη σημασία δίνεται στη χρήση της τεχνητής νοημοσύνης για την επεξεργασία και τον καθαρισμό των δεδομένων, ώστε να μετατραπούν σε λειτουργική επιχειρησιακή πληροφορία. Όπως εξήγησε ο κ. Γαζέπης:

«Η αποτελεσματικότητα ήρθε στο AI και την κάναμε όλοι κτήμα μας».

Η φιλοσοφία της εταιρείας στηρίζεται στο σύστημα Hive, που εξασφαλίζει την ασφάλεια και επικαιροποίηση των δεδομένων, τη διαχείριση των ροών και το governance του συστήματος.

Στο πλαίσιο της ομιλίας του ο κ. Γαζέπης έδωσε επίσης έμφαση στην προστασία της ιδιωτικότητας και της ασφάλειας των δεδομένων, στοιχεία που αποτελούν προϋπόθεση για την αξιοποίηση της τεχνολογίας. Όπως τόνισε καταλήγοντας:

«Πρέπει να διαφυλάξουμε την ιδιωτικότητα και την ασφάλεια των δεδομένων».

Με αυτή την προσέγγιση, η COGNITY συνδυάζει τεχνολογία και καινοτομία για τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου ψηφιακού οικοσυστήματος, προσφέροντας λύσεις που ενισχύουν την αποτελεσματικότητα, τη διαφάνεια και τη δυνατότητα αξιοποίησης των δεδομένων από επιχειρήσεις και πολίτες, ενώ προετοιμάζει τη χώρα για τη νέα γενιά εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης.



Στάθης Κεχριώτης

Public, EU & International Organizations Sales Segment Director, Όμιλος ΟΤΕ

ΟΤΕ: Η σημασία της συντήρησης και της βιωσιμότητας των ψηφιακών έργων

Ο κ. Στάθης Κεχριώτης, Public, EU & International Organizations Sales Segment Director, του Ομίλου ΟΤΕ αναφέρθηκε στη σημασία της ψηφιοποίησης και της τεχνολογίας για την ελληνική οικονομία και το κράτος, τονίζοντας ότι η Ελλάδα έχει επενδύσει σημαντικά τα τελευταία χρόνια σε κρίσιμες υποδομές και ευαίσθητα δεδομένα. Όπως είπε:

«Τα τελευταία έξι χρόνια έχουν διατεθεί πάνω από 6 δισ. ευρώ για την ψηφιοποίηση»,

αναφερόμενος σε έργα όπως το 112 και η ηλεκτρονική συνταγογράφηση, που αποτελούν σημαντικά εργαλεία για τους πολίτες.

Ο κ. Κεχριώτης υπογράμμισε ότι για να διατηρηθεί η αποτελεσματικότητα αυτών των συστημάτων είναι απαραίτητη η συνεχής υποστήριξη και χρηματοδότηση. Όπως τόνισε:

«Για να μπορέσουν να υποστηριχτούν και να υπάρχει βιωσιμότητα αυτών των συστημάτων, θα πρέπει πραγματικά να υπάρχει μία μέριμνα για τα επόμενα χρόνια».

Η δέσμευση κονδυλίων μέσω του ΠΔΕ και η προσοχή στη συντήρηση των έργων χαρακτηρίζονται κρίσιμα βήματα για την αξιοποίηση των επενδύσεων στον ψηφιακό τομέα.

Ο κ. Κεχριώτης αναφέρθηκε επίσης στην αυξανόμενη σημασία της ασφάλειας και των κρίσιμων υποδομών. Σημείωσε ότι η τεχνολογία συνδέεται άμεσα με την ασφάλεια της χώρας και πως τα έργα πρέπει να περιλαμβάνουν και λύσεις κυβερνοασφάλειας, παράλληλα με τις επενδύσεις στην άμυνα. Όπως ανέφερε:

«Θεωρούμε ότι με την αύξηση των αμυντικών δαπανών θα πρέπει να σχεδιαστούν έργα για να έχουμε cyber security και κρίσιμες υποδομές».

Όσον αφορά τη δραστηριοποίηση του ΟΤΕ στην ευρωπαϊκή αγορά, ο κ. Κεχριώτης τόνισε ότι η εμπειρία από τα διεθνή έργα επιτρέπει στον όμιλο να μην εξαρτάται αποκλειστικά από τα έργα του ελληνικού δημοσίου. Όπως δήλωσε:

«Από το 2016 ξεκινήσαμε τη δραστηριοποίησή μας στην ευρωπαϊκή αγορά. Τα αποτελέσματα είναι πολύ ενθαρρυντικά, γιατί έχουμε κατακτήσει την ελληνική τεχνογνωσία».

Η σταθερή παρουσία στην Ευρωπαϊκή Ένωση δίνει στον ΟΤΕ ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, ενώ παράλληλα η ελληνική αγορά παραμένει σημαντική πηγή ανάπτυξης. Τέλος, υπογράμμισε τη σημασία της ολοκλήρωσης του Ταμείου Ανάκαμψης ως:

«Σημείο καμπής για τον τεχνολογικό κλάδο»

προσφέροντας ευκαιρίες για περαιτέρω έργα και επενδύσεις. Η δέσμευση πόρων, η υποστήριξη των ήδη υλοποιημένων συστημάτων και η στρατηγική δραστηριοποίηση σε διεθνές επίπεδο συνθέτουν τη φιλοσοφία του ΟΤΕ για βιώσιμη ανάπτυξη στον τεχνολογικό τομέα.



Γιάννης Κρασονικολάκης

Διευθυντής – Επικεφαλής Εφαρμοσμένης Νοημοσύνης και Προβλεπτικών Αναλύσεων,
Τμήμα Τεχνολογίας, GRANT THORNTON

Η Τεχνητή Νοημοσύνη ως Γέφυρα Μεταξύ Έρευνας και Αγοράς

Ο κ. Γιάννης Κρασονικολάκης, Διευθυντής – Επικεφαλής Εφαρμοσμένης Νοημοσύνης και Προβλεπτικών Αναλύσεων του Τμήματος Τεχνολογίας της GRANT THORNTON ανέλυσε κατά τη διάρκεια του συνεδρίου τη στρατηγική μετάβαση της GRANT THORNTON από τις παραδοσιακές υπηρεσίες στον τομέα του tax και advisory προς την τεχνολογία και την τεχνητή νοημοσύνη. Όπως εξήγησε, η μετάβαση προς αυτήν την κατεύθυνση είναι μια φυσική ανάγκη ενώ η εταιρεία ήδη πέντε χρόνια πριν είχε ξεκινήσει την ανάπτυξη τεχνολογικών λύσεων και συνεργασιών με πανεπιστήμια, ερευνητικά κέντρα και μικρομεσαίες επιχειρήσεις στο πλαίσιο του RRF Αναπτυξιακού Προγράμματος.

Στο πλαίσιο αυτό, η GRANT THORNTON δημιούργησε ένα AI Center of Excellence, που λειτουργεί ως ομπρέλα για όλα τα τμήματα της εταιρείας, ενσωματώνοντας διαδικασίες τεχνητής νοημοσύνης και προσφέροντας end-to-end λύσεις σε επίπεδο υλοποίησης. Παράλληλα, η εταιρεία έχει επενδύσει σε hardware αιχμής και λύσεις κυβερνοασφάλειας, ώστε οι οργανισμοί να λειτουργούν με ασφάλεια και αξιοπιστία στον ψηφιακό χώρο.

Ο κ. Κρασονικολάκης τόνισε τη σημασία της υπεύθυνης αξιοποίησης της τεχνητής νοημοσύνης:

«Πρέπει να χτίσουμε νομοθεσία και δομές, ώστε να υπάρχει μια υγιής προσέγγιση από τον επιχειρηματικό κόσμο και να μην αφήσουμε περιθώριο συνωμοσιολογίας ή κακής χρήσης των εφαρμογών».

Υπογράμμισε ότι η εμπειρία των τελευταίων ετών με τα GPT services έχει δείξει πως η αγορά χρειάζεται καθοδήγηση για την ασφαλή ενσωμάτωση των γλωσσικών μοντέλων και των AI λύσεων.

Αναφερόμενος στη διεθνή διάσταση, τόνισε ότι η γνώση και η εμπειρία εκείνων που γνωρίζουν καλά τα νέα εργαλεία είναι καθοριστική για την ασφαλή χρήση τους, παραπέμποντας σε ιστορικά παραδείγματα, όπως οι επιστήμονες του Manhattan Project. Παράλληλα, χαρακτήρισε θετική την πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Ένωσης με το EU AI Act, σημειώνοντας ότι:

«Προχωράμε προς αυτήν την κατεύθυνση χωρίς να το δούμε ως κούρσα εξοπλισμού των γιγάντων, αλλά αξιολογώντας τα αποτελέσματα των συστημάτων και προστατεύοντας ευαίσθητες ομάδες».

Τέλος, επισήμανε τον στόχο της GRANT THORNTON να φέρει την ελληνική έρευνα στην αγορά, παρέχοντας συμβουλευτική αξία και αναπτυξιακές λύσεις:

«Επιδιώκουμε να δώσουμε αξία σε λύσεις που παράγουν τα ερευνητικά κέντρα και τα πανεπιστήμια, ώστε η καινοτομία να μη μένει θεωρητική αλλά να έχει πρακτική εφαρμογή».



Γεράσιμος Μιχαλίτσης

Διευθύνων Σύμβουλος, SCRUFY, μέλος του Ομίλου ΙΚΗ

Η ρομποτική φέρνει την τεχνητή νοημοσύνη στον φυσικό κόσμο

Ο κ. Γεράσιμος Μιχαλίτσας, Διευθύνων Σύμβουλος της SCRUFY, μέλους του Ομίλου I Know How Group, τόνισε στο 8^ο Athens Investment Forum τη σημασία της ρομποτικής ως εργαλείο που μεταφέρει την αξία της τεχνητής νοημοσύνης από τον ψηφιακό κόσμο στην καθημερινή πράξη.

«Η ρομποτική αποτελεί τη γέφυρα που μεταφέρει την τεχνητή νοημοσύνη στον φυσικό κόσμο»,

επισημάνει, υπογραμμίζοντας ότι τα Large Language Models (LLMs) έχουν ήδη φέρει μεγάλη αλλαγή στην αλληλεπίδραση των ανθρώπων με την τεχνολογία, αλλά η εφαρμογή τους στον φυσικό χώρο θα επιφέρει την επόμενη επανάσταση.

Στην ομιλία του, ο κ. Μιχαλίτσας ανέφερε ότι τρία χρόνια μετά την εμφάνιση του ChatGPT εξακολουθούμε να μαθαίνουμε τη χρήση των LLMs, ειδικά στον τρόπο που αξιολογούμε τις απαντήσεις τους. Η καθημερινή χρήση από απλούς πολίτες, όπως η προετοιμασία μιας συνταγής ή η λήψη πληροφοριών από τα παιδιά, δείχνει τη μεγάλη εμβέλεια αυτών των εργαλείων. Ωστόσο, όπως εξήγησε, η ρομποτική προσθέτει ένα επιπλέον επίπεδο, καθώς οι αποφάσεις που προτείνει η τεχνητή νοημοσύνη μπορούν να εκτελεστούν πραγματικά στον φυσικό κόσμο, με εφαρμογές που απαιτούν εξειδίκευση και αυστηρό έλεγχο.

Η SCRUFY έχει εστιάσει στην αυτοματοποίηση και αυτόνομηση της συντήρησης σε βιομηχανικές εγκαταστάσεις και μονάδες φωτοβολταϊκών. Ο κ. Μιχαλίτσας τόνισε ότι:

«Το ελληνικό ρομπότ της SCRUFY, για το οποίο η έρευνα, παραγωγή και συντήρηση γίνεται εξ ολοκλήρου στην Ελλάδα, έχει ήδη εγκατασταθεί σε επτά χώρες»,

αναδεικνύοντας την τεχνολογική εξωστρέφεια και την καινοτομία που παράγεται στη χώρα. Το δεύτερο προϊόν της εταιρείας αφορά στη διαχείριση της βιορύπανσης σε πλοία, μειώνοντας την κατανάλωση καυσίμων και το carbon footprint, αποδεικνύοντας την πρακτική εφαρμογή της τεχνολογίας σε διαφορετικά περιβάλλοντα.

Ο κ. Μιχαλίτσας τόνισε ότι κάθε ρομποτική εφαρμογή χρειάζεται εξειδικευμένη τεχνογνωσία και ότι η Ευρώπη έχει την ευκαιρία να συμμετάσχει ενεργά σε αυτή τη νέα φάση της επανάστασης της τεχνολογίας, ενισχύοντας την παραγωγή καινοτόμων λύσεων και αξιοποιώντας το ανθρώπινο δυναμικό της.

«Η αξία της τεχνητής νοημοσύνης δεν είναι μόνο στο ψηφιακό επίπεδο, είναι στην εφαρμογή της στην πράξη»,

κατέληξε, υπογραμμίζοντας τη σημασία της σωστής αξιοποίησης των τεχνολογιών AI στον φυσικό κόσμο.



Χρήστος Πετρόχειλος
Γενικός Διευθυντής, KIEFER TEK

Από την Ενέργεια στην Τεχνολογία: Ρομποτική και Καινοτομία στην Ελλάδα

Ο κ. Χρήστος Πετρόχειλος, Γενικός Διευθυντής της KIEFER TEK, παρουσίασε στο 8^ο Athens Investment Forum τον μετασχηματισμό της εταιρείας από ενεργειακή σε τεχνολογική μέσα σε μόλις δύο χρόνια. Όπως εξήγησε, η KIEFER TEK διαθέτει δύο βασικές εταιρείες, την KIEFER TKP και τη νεότερη KIEFER SA, η οποία αποτελεί τον άξονα τεχνολογίας της εταιρείας. Οι πρόσφατες συνεργασίες με κορυφαίες εταιρείες όπως η Nvidia και η Unity στα ρομποτικά δείχνουν την προσήλωση της εταιρείας στην καινοτομία. Όπως ανέφερε:

«Έχουμε ήδη αναπτύξει ρομπότ που αναπαράγουν εργασίες για τον άνθρωπο σε εργοτάξια, ενώ το Sophia AI αποτελεί το πρώτο πλήρως υλοποιημένο μοντέλο στην ελληνική αγορά».

Παράλληλα, η εταιρεία έχει επενδύσει στην ανάπτυξη data centers, φτάνοντας σε υπολογιστική ισχύ 344 petaflop με τις GPU Blackwell της Nvidia, ενώ το καλοκαίρι του 2026 αναμένεται η ολοκλήρωση του πρώτου ολοκληρωμένου κέντρου δεδομένων που θα υποστηρίζει μοντέλα με τρισεκατομμύρια παραμέτρους.

Η KIEFER TEK εστιάζει επίσης στη ρομποτική και τα αυτόνομα συστήματα για τη διαχείριση ενέργειας και συντήρηση φωτοβολταϊκών. Ο κ. Πετρόχειλος εξήγησε ότι τα συστήματα αυτά επιτρέπουν στον χειριστή να δίνει εντολές μέσω φυσικής γλώσσας, με το ρομπότ να εκτελεί τις κινήσεις ακριβώς όπως καθορίζονται. Παράλληλα, τα ρομπότ εφαρμόζουν AI πρόβλεψη για την παροχή ενέργειας στο τοπικό δίκτυο με σφάλμα μόλις 3%, ενώ η εταιρεία έχει αναπτύξει και ρομποτικούς βραχίονες που τοποθετούν πασσάλους και συντηρούν υποσταθμούς υπερυψηλής τάσης χωρίς ανθρώπινο λάθος.

Ο ίδιος υπογράμμισε τη σημασία της ανάπτυξης ενός ελληνικού οικοσυστήματος τεχνολογίας:

«Όλα τα νέα παιδιά πρέπει να γίνουν developers. Πρέπει να εκπαιδύσουμε τα μοντέλα και τα ρομπότ, αλλιώς θα χάσουμε για ακόμη μια φορά το τεχνολογικό σύστημα».

Η επένδυση στην εκπαίδευση νέων επιστημόνων θεωρείται κομβική για τη διατήρηση της καινοτομίας στην Ελλάδα και την ενίσχυση της τεχνολογικής εξωστρέφειας της χώρας.

Η KIEFER TEK, όπως τόνισε ο κ. Πετρόχειλος, συνεχίζει να συνδυάζει τεχνολογίες αιχμής όπως μεγάλα γλωσσικά μοντέλα, ρομποτικά συστήματα και πρόβλεψη ενέργειας, φέρνοντας μια πλήρη τεχνολογική επανάσταση στον ενεργειακό τομέα με έμφαση στην αυτονομία, την ακρίβεια και τη βιώσιμη ανάπτυξη.



Σταύρος Ασθενίδης

Διευθύνων Σύμβουλος, ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ Μ.Α.Ε.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Δημοσίου: Επενδύοντας στο Μέλλον

Ο κ. Σταύρος Ασθενίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ Μ.Α.Ε., στο πλαίσιο συζήτησης με τον κ. Νίκο Χριστοδούλου, Partner, Technology & Transformation Leader της DELOITTE, με την οποία ολοκληρώθηκε η τελευταία ενότητα του 8ου AIF, τόνισε τον καθοριστικό ρόλο που διαδραματίζει ο οργανισμός στον ψηφιακό μετασχηματισμό του ελληνικού δημοσίου. Όπως ανέφερε ο κ. Ασθενίδης:

«Όταν όλα αυτά τα έργα φτάσουν στο τελικό στάδιο και μπουν σε παραγωγική λειτουργία, το δημόσιο θα έχει αλλάξει σελίδα, όχι μόνο εξωτερικά αλλά και εσωτερικά».

Επιπλέον επισήμανε ότι η ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ διαχειρίζεται σήμερα πάνω από 200 συμβάσεις με συνολικό προϋπολογισμό περίπου 1 δισ. ευρώ, ενώ ο οργανισμός έχει ενισχυθεί με 220 στελέχη και συνεργασία με όλες τις μεγάλες εταιρείες συμβούλων της χώρας. Τα έργα καλύπτουν ένα εύρος υποδομών, από μεγάλα έργα όπως η ψηφιοποίηση του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους και η παρακολούθηση του προϋπολογισμού, έως πιο εξειδικευμένες εφαρμογές, όπως το Media Global Center του Υπουργείου Εξωτερικών, που ενισχύουν τη λειτουργικότητα και την αποτελεσματικότητα των δημοσίων υπηρεσιών.

Επισήμανε επίσης ότι για τη συντήρηση και τη διαρκή λειτουργία των ψηφιακών υποδομών προβλέπεται η δημιουργία ειδικού λογαριασμού, ο οποίος θα διασφαλίζει τη χρηματοδότηση των υφιστάμενων πληροφοριακών συστημάτων. Παράλληλα, υπογράμμισε ότι η ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ έχει στρατηγική στόχευση να στηρίξει ιδιαίτερα τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, ώστε να ολοκληρώσουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους και να παραμείνουν ανταγωνιστικές στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ο κ. Ασθενίδης τόνισε ότι ο ψηφιακός μετασχηματισμός δεν έχει τελεία, αλλά αποτελεί μια συνεχόμενη διαδικασία βελτίωσης και προσαρμογής. Η ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ συνδυάζει την τεχνογνωσία και την εμπειρία στελεχών του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα για να διασφαλίσει ότι οι νέες τεχνολογίες υιοθετούνται αποτελεσματικά και με βιώσιμο τρόπο, δημιουργώντας αξία για τους πολίτες και ενισχύοντας την ψηφιακή ωριμότητα της ελληνικής διοίκησης.

«Η στόχευση πρέπει να είναι οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις να προχωρήσουν γρήγορα στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό».

τόνισε ο κ. Σταύρος Ασθενίδης, υπογραμμίζοντας την αναγκαιότητα συνεχούς εκπαίδευσης και αξιοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού, ώστε η τεχνολογική πρόοδος να αποτυπωθεί ουσιαστικά στην ελληνική κοινωνία.



Νίκος Χριστοδούλου

Partner, Technology & Transformation Leader, DELOITTE

Αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού και επιτάχυνση ψηφιακού μετασχηματισμού στην Ελλάδα

Στο 8^ο Athens Investment Forum, ο κ. Νίκος Χριστοδούλου, Partner, Technology & Transformation Leader στην DELOITTE, τόνισε τον καθοριστικό ρόλο των εταιρικών συμβούλων και των υλοποιητών έργων πληροφορικής στην υποστήριξη και επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού του ελληνικού δημόσιου τομέα και της ελληνικής οικονομίας γενικότερα.

Ο κ. Χριστοδούλου υπογράμμισε πως η Κοινωνία της Πληροφορίας αποτελεί σήμερα τον βασικό βραχίονα υλοποίησης κρίσιμων ψηφιακών έργων, με πάνω από 200 ενεργές συμβάσεις και σημαντικά έργα υποδομών που αλλάζουν το εσωτερικό λειτουργικό μοντέλο του Δημοσίου.

Αναφερόμενος στο ανθρώπινο δυναμικό, σημείωσε ότι οι μεγάλες επενδύσεις σε ψηφιακά έργα δημιουργούν νέες ανάγκες και ευκαιρίες. Όπως δήλωσε χαρακτηριστικά:

«Ο μετασχηματισμός δεν έχει μία τελεία. Η εξέλιξη συνεχίζεται και η αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού μας σε έργα ανά την Ευρώπη διασφαλίζει ότι οι δεξιότητες που αναπτύσσονται δεν θα πάνε χαμένες».

Σημείωσε επίσης ότι η ανάπτυξη των στελεχών μας δεν περιορίζεται μόνο στις μεγάλες εταιρείες, αλλά επεκτείνεται και στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, οι οποίες αποτελούν τη βάση της ελληνικής οικονομίας και χρειάζονται στήριξη για να παραμείνουν ανταγωνιστικές.

Αναφέρθηκε επίσης στην ανάγκη μακροχρόνιας βιωσιμότητας των έργων, θέτοντας το κρίσιμο ζήτημα της επαρκούς χρηματοδότησης της συντήρησης μετά το πέρας του Ταμείου Ανάκαμψης.

Ολοκληρώνοντας, ο κ. Χριστοδούλου τόνισε τη σημασία της συνεχούς εκπαίδευσης και ενίσχυσης της τεχνολογικής ωριμότητας των οργανισμών, επισημαίνοντας ότι η DELOITTE φροντίζει τα στελέχη της να συμμετέχουν ενεργά σε έργα που δημιουργούν πραγματική αξία και υποστηρίζουν την εξέλιξη των συστημάτων, τόσο στον δημόσιο όσο και στον ιδιωτικό τομέα.

ΚΛΕΙΣΙΜΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ



Παύλος Μαρινάκης

Υφυπουργός παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικός Εκπρόσωπος

Η Ελλάδα γράφει ιστορία με συνέπεια: Το όραμα της κυβέρνησης για ανάπτυξη και ανθρώπινο κεφάλαιο

Στο πλαίσιο του 8^{ου} Athens Investment Forum, ο κ. Παύλος Μαρινάκης, Υφυπουργός παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικός Εκπρόσωπος, ανέπτυξε την εικόνα της Ελλάδας στο νέο διεθνές περιβάλλον και το όραμα της κυβέρνησης για την επόμενη δεκαετία. Αρχικά, τόνισε ότι η χώρα έχει περάσει από πολύπλευρες κρίσεις, οικονομικές και κοινωνικές, και η προσπάθεια της κυβέρνησης του Κυριάκου Μητσοτάκη είναι να γράψει ιστορία για τη χώρα, όχι με τυμπανοκρουσίες αλλά με συνέπεια και ταπεινότητα.

Ο κ. Μαρινάκης ανέδειξε τις αλλαγές που συντελέστηκαν στην ελληνική οικονομία και κοινωνία τα τελευταία χρόνια, σημειώνοντας ότι η Ελλάδα τρέχει σήμερα με διπλάσιους ρυθμούς ανάπτυξης από την υπόλοιπη Ευρώπη. Παράλληλα, υπογράμμισε την αναστροφή του φαινομένου της μετανάστευσης νέων, καθώς:

«Η Ελλάδα ήταν μια χώρα που έδιωχνε τα παιδιά της στο εξωτερικό. 650.000 νέοι έφυγαν από τη χώρα μας. Τώρα είναι μια χώρα, η οποία δημιουργεί συνθήκες για να επιστρέψουν».

Ο Υφυπουργός παρουσίασε δύο εικόνες που συμβολίζουν την εξέλιξη της χώρας: την Ελλάδα της απομόνωσης, το «μαύρο πρόβατο» της Ευρώπης, και την Ελλάδα που πρωταγωνιστεί σε διεθνείς γεωστρατηγικές πρωτοβουλίες, όπως οι συμφωνίες στο Ζάππειο, στο Κογκρέσο και στο Ταμείο Ανάκαμψης.

Στο επίκεντρο της ομιλίας του βρέθηκαν δύο στρατηγικές προτεραιότητες: η εφαρμογή των νόμων και η στήριξη του ανθρώπινου δυναμικού. Όσον αφορά την πρώτη, ο κ. Μαρινάκης τόνισε ότι:

«Οικονομία είναι και κανόνες»

υπογραμμίζοντας τη σημασία της δικαιοσύνης, της διαφάνειας και της τάξης σε κάθε τομέα της κοινωνίας.

Η δεύτερη προτεραιότητα αφορά στην ενίσχυση του ανθρώπινου κεφαλαίου, μέσα από τη στήριξη των μισθών, την αντιμετώπιση του αυξημένου κόστους ζωής και την ανάπτυξη δεξιοτήτων για την αγορά εργασίας. Παράλληλα, η κυβέρνηση δίνει έμφαση στη στήριξη της περιφέρειας και των οικογενειών, όπως αποτυπώνεται και στη μεγάλη φορολογική μεταρρύθμιση που θα εφαρμοστεί από τον Ιανουάριο του 2026.

«Η συνέπεια είναι η έννοια που κάνει τη διαφορά. Συνεχίζουμε ακόμη πιο δυναμικά»,

ανέφερε κλείνοντας ο κ. Μαρινάκης, συνδέοντας την κυβερνητική στρατηγική με την προσπάθεια της χώρας να ξεπεράσει τις προκλήσεις της δεκαετίας και να πρωταγωνιστήσει σε διεθνές επίπεδο.

ΜΕΓΑΡΟ ΜΟΥΣΙΚΗΣ ΑΘΗΝΩΝ 11.11.2025





ΜΕΓΑΡΟ ΜΟΥΣΙΚΗΣ ΑΘΗΝΩΝ 11.11.2025





ΜΕΓΑΡΟ ΜΟΥΣΙΚΗΣ ΑΘΗΝΩΝ 11.11.2025



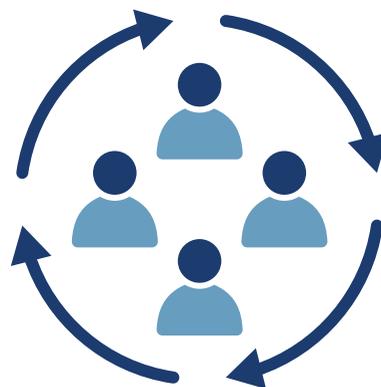


ΤΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΣΕ ΑΡΙΘΜΟΥΣ



50

ΟΜΙΛΗΤΕΣ



7

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ



Πάνω από

600

**ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΑΝ
ΜΕ ΦΥΣΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑ**



Πάνω από

450.000

**ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΑΝ
ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΑ**

ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΑΤΑ

Προαναγγελτικά Δελτία Τύπου



70

ΣΤΟΝ ΤΥΠΟ



250

ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

Ομιλίες & Απολογιστικά



Πάνω από

150

ΣΤΟΝ ΤΥΠΟ



Πάνω από

2.500

ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ

TO ΠΟΝΤΙΚΙ

NEWS | BUSINESS | SPORTS | CULTURE | OPINION | ANALYSIS | SPECIAL | INVESTING

ADVERTORIAL - Το Ποντικό Web

AIF: Η αυλαία ανοίγει για το 8ο Athens Investment Forum

16.02.2025



ADVERTORIAL

Η εκδήλωση «**Η Ελλάδα στην Έκρηξη της Παγκόσμιας Ανάπτυξης, Ευκαιρίες και Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Παράδειγμα**» και με αφορμή από τον Εξωτερικό Καρρά, Γενικό και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Vertical Solutions, τον Κυριάκο Πιερρακάκη, Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, τον Φωκίωνα Καρράκη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της ELEGOSANK και τον Φωκίω Ε. Ψάλλη, Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου ALPHA BANK, ανοίξε αυλαία, καταγράφοντας δυναμικά, το 8ο Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών και συνδιοργανώθηκαν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Ο **Εξωτερικός Καρράς, Πρόεδρος και Διευθύνον Σύμβουλος της Vertical Solutions**, ανέδειξε τις ευκαιρίες που αναδύονται ευρωπαϊκών τους ομίλων που αναπτύσσονται από πάλι της φαντασίας διαμόρφωσης, καθώς και όλους τους κινεζικούς κινεζικοί ανταγωνιστές που σηματοδοτούν αποκλειστικά, όπως και το αποτέλεσμα των προηγούμενων χρόνων.



Κυριάκος Πιερρακάκης, Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών: Ερχεται στη Βουλή το ν/σ για την περίοδο των κοινωφελών ιδρυμάτων

Μία στην επίσημη εβδομάδα αναμένεται να καταβεί στη Βουλή των Ελλήνων το νομοσχέδιο της κυβέρνησης, το οποίο αφορά τις αλλαγές περιουσίας των κοινωφελών ιδρυμάτων, ανακοίνωσε ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Κυριάκος Πιερρακάκης.

«Θέλουμε να αξιοποιήσουμε τη δημόσια περίοδο μ' έναν τρόπο που ατζέντα κέρδη και κέρδη, αλλά μακριά μας δεν το κέρδη κέρδη, όπως τα κυβερνητικά στελέχη, παραμένοντας μεταξύ άλλων στον νέο νόμο για τα κοινωφελή ιδρύματα, αλλά εκ των οποίων μεν είναι αναγκαίο κέρδη και κέρδη, αλλά είναι μεγάλη ατζέντα κέρδη».

Την ίδια στιγμή, ο κ. Πιερρακάκης αναφερόμενος στη δημόσια ενός στρατηγικού σχεδίου 247 άρθρων, όπου το επί τη σφαιρά της αναγκαστικά για παραδοσιακά επιχειρηματίες και κέρδη, ώστε να δημόσιονόμος ηθικά περιωρισμένη, οι οποίοι θα είναι οι θέσει να αποκτήσουν δημόσια αναγνωρισιμότητα.

«Η κυβέρνηση έχει αλλάξει τον τρόπο που σκέφτεται στην τη ατζέντα, δίνοντας το πως κέρδη της είναι επιχειρηματίες αγορά, ατζέντα, παραμένοντας στις προηγούμενες, ενέργειες που Υπόσχεση και Ευρωπαϊκή ως Alpha Bank και Αρχιτεκτονική Αθηνών, αναμένεται».

Οι υποθέσεις τρεις ατζέντα του στρατηγικού σχεδίου ατζέντα μεταξύ άλλων στην αξιοποίηση των κέρδη που ατζέντα και βραχυπρόθεσμα, τα οποία ατζέντα να αποτελεσματικά για να ατζέντα στρατηγικής ατζέντα. Πόσοις ατζέντα απ' αυτήν τη διαδικασία θα πρέπει να υποθέσουμε είναι τρεις ατζέντα, οι οποίες δεν θα περιλαμβάνουν μόνο το ατζέντα αναγκαίο κέρδη αλλά και το υλοποιητικό, αναγκαίο κέρδη ως περιωρισμένη την πρόταση ενεργητική αναμένεται για την ατζέντα ατζέντα κέρδη.

insider

Οικονομία | Πολιτική | Εμπόριο | Άρνηση | Tax & Labour | Επιστήμη | Special | Συνεντεύξεις

Γ.Δ. 227,94 607% ΤΖΠΟΣ 158,44 € HEALTHY 76,34 €

Οικονομία | Ελλάδα • 11-11-2025 | 17:54

8ο AIF: Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας

Newsroom



«Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας» ήταν το θέμα της ενότητας «Ενέργεια-Ενεργειακή Μετάβαση» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής, Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργανώθηκαν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Στην ενότητα συμμετείχαν ο Στράτος Ν. Παπασιόπουλος, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο Λεωνίδας Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ο Ιωάννης Καρούδης, Διευθύνων Σύμβουλος στην Επιχειρησιακή Μονάδα ΑΠΕ & Αποθήκευσης Ενέργειας του ΟΜΙΛΟΥ ΚΟΠΕΛΟΥΖΟΥ και Διευθύνων Σύμβουλος της ELICA INTERCONNECTOR SA, ο Μάνος Μανουσόγλης, Πρόεδρος & CEO του ΑΔΜΗΕ, ο Κωνσταντίνος Μαύρος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ του Ομίλου ΔΕΗ και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΠΗ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Μ.Α.Ε και ο Ανδρέας Σάμσινης, Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENIC ENERGY, σε μια συζήτηση που συντόνισε ο δημοσιογράφος Νίκος Κατσηγκάλδος.

enikos.gr εδώ μιλάμε στον κόσμο. πολιτική οικονομία διεθνή κοινωνία αθλητισμός lifestyle

Αρχική > οικονομία

8ο Athens Investment Forum – «Ψηφιακή Ελλάδα 2.0: Υποδομές, Κυβερνοασφάλεια και το Μεγάλο Στοιχείμα της Συνοχής»

Επίκαιρα Newsrooms
19:41, Τρίτη 11 Νοεμβρίου 2025

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι επενδύσεις στα δίκτυα του αύριο, οι στρατηγικοί πυλώνες της ψηφιακής κυριαρχίας, η κυβερνοασφάλεια, η τεχνητή νοημοσύνη και οι ψηφιακές δεξιότητες, συζητήθηκαν μεταξύ άλλων στην ενότητα «Ψηφιακή Ελλάδα 2.0: Υποδομές, Κυβερνοασφάλεια & το Μεγάλο Στοιχείμα της Συνοχής», του **8ου Athens Investment Forum**.

adiexodos
World News

ΑΓΡΙΑ ΠΟΛΙΤΕΙΑΣ ΕΜΜΑΔΑ ΔΙΕΘΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΙΣ ΤΕΧΝΗ ΜΕΣΑ LIFE STYLE

ΑΠΟΜΟΤΟ ΑΙΘΥΣΙΑ ΕΛΕΟΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΚΟΝ ΓΥΜΝΑΣΙΑ ΕΛΕΟΣ ΠΑΙΣΙΑ ΖΩΝΙΑ ΠΕΡΙΣΤΡΟΦΑ

8ο Athens Investment Forum – Χατζηδάκης: «Η Ελλάδα γίνεται κόμβος ενεργειακής ασφάλειας και σταθερότητας στην Ευρώπη»

12/11/2025

Σε μια εκτετατή συνέντευξη στον Νίκο Χατζηδάκη, λίγο πριν από την έναρξη της τρίτης θεμελιώδη εκδήλωσης του 8ου Athens Investment Forum, ο αναπληρωτής της κυβέρνησης, **Κωνσταντίνος Χατζηδάκης**, ανέλυσε τις νέα γεωπολιτικά και ενεργειακά θέματα της Ελλάδας, τις συμφωνημένες συμφωνίες με την Ουκρανία και την Ελλάδα, τον ρόλο της ΑΠΕ, της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και τις εθνικές προτεραιότητες σε ΑΠΕ, ασφάλεια ενέργειας και ενεργειακή ασφάλεια.

CORPORATE NEWS

8ο AIF - Υποδομές σε Νέα Τροχιά: Πράσινες Λύσεις, Ανθεκτικές Πόλεις και Βιώσιμη Ανάπτυξη

12 ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ 2025



«Υποδομές σε Νέα Τροχιά: Πράσινες Λύσεις, Ανθεκτικές Πόλεις και Βιώσιμη Ανάπτυξη» ήταν το θέμα της ενότητας «Υποδομές & Κατασκευές» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιείται στο Μέγαρο Μουσικής, Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργανώνουν το TEE και η Vertical Solutions.

Στην ενότητα μετείχαν ο Χρήστος Δήμος, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, ο Κωνσταντίνος Κυρανάκης, Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών, ο Αναστάσιος Αραπίτης, Γενικός Διευθυντής της AKTOR Ομίλου Εταιρειών, ο Νίκος Κουρέτας, Αρχιτέκτων Μηχανικός, Διευθύνων Σύμβουλος της Ελληνικό Μετρό Α.Ε., ο Ιωάννης Μπιτίσης, Έταρος της EY-Pantheon, Τμήμα Χρηματοοικονομικών Συμβουλών, Εταιρικής Στρατηγικής και Συναλλαγών της EY Ελλάδος, ο Μανώλης Σιγάλας, Ανώτερος Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ευρώπης της Hill International, και ο Πέτρος Σουρέτης, Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, σε μια συζήτηση που συντόνασε ο δημοσιογράφος Νίκος Φιλιππίδης.

Οι κρίσιμες υποδομές σε μεταφορές, ενέργεια και διαχείριση των υδάτινων πόρων, οι δυνατότητες για τον κατασκευαστικό κλάδο, οι προκλήσεις και οι ευκαιρίες που δίνει η βιώσιμη ανάπτυξη βρέθηκαν στο επίκεντρο των αναλυτικών συζητήσεων που πραγματοποιήθηκαν σε αυτή την ενότητα.

mononews
business stories of a new generation

Οικονομία · Βιομηχανία · Πολιτικά · The Woman · Les Deux Visages · Markets · Τέχνες · More

Realtime Γενικός Δείκτης: 2276.2 0.47% Ίσως 188.27 εκατ. ΜΕΤΩΡΕ · ΙΜΕΤΩΡΕ · ΑΓΟΡΕ

TEKAN: Το μέλλον το Το Πανελλήνιο Σχολικό Γραμματολόγιο Αναβάθμισης... Το μέλλον Αναβάθμισης

8ο Athens Investment Forum: Ολοκληρώθηκε με απόλυτη επιτυχία



Πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, την Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργανώσαν το TEE και η Vertical Solutions.

Newsline
12/11/2025 16:10

Ακολουθεί το άρθρο



8ο Athens Investment Forum

Defenceline.gr · ΑΡΜΟΧΗ ΕΝΘΕΤΑ ΔΥΝΑΜΕΙΣ ΚΑΙ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

8ο AIF: Ευρωπαϊκή Άμυνα και Ελληνική Πραγματικότητα

Η ενότητα «Άμυνα και Ασφάλεια» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα.

11 Newsline · ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 11, 2025 · 13 MIN READ



«Ευρωπαϊκή Άμυνα και Ελληνική Πραγματικότητα: Ηλεκτρονικός Πόλεμος, Ευρωπαϊκά Έργα και Στρατηγική Αυτονομία» ήταν το θέμα της ενότητας «Άμυνα και Ασφάλεια», στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής, Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργάνωσαν το TEE και η Vertical Solutions.

Στην ενότητα μετείχαν ο Αθανάσιος Ντόκος, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλειας, ο Αλέξανδρος Διακόπουλος, Εκτελεστικός Πρόεδρος της HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY, ο Χρήστος Φορτός - Εμμανουήλ Μπουτσάκης, Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΒΕΕ (ΕΒΟ-ΠΥΡΚΑΑ), ο Σπυρίδων Παπαγεωργίου, Partner, Cyber Security, Technology and Transformation της KPMG, ο Τάσος Ροζολής, Πρόεδρος ΔΕ ΣΕΠΕΠV και CEO της AKMON SA, ο Ζαχαρίας Σαρής, Διευθύνων Σύμβουλος της ALIUS-USA, με μαγνητοσκοπημένο μήνυμά του, ο Amnon Ben-Yosef, Senior Director Head of the Sales and Marketing Team Europe της ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES, ο Adrian Nish, Director της BAE Systems - Europe East και ο Κωνσταντίνος Φίλης, Καθηγητής, σε μια συζήτηση που συντόνασε ο δημοσιογράφος Μπάμπης Παπαδημητρίου.

Η ΕΡΑΔΩΝΗ
www.helladic.gr

ΕΛΛΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΜΕΣΑ ΜΕΛΕΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΔΟΣΕΙΣ

10 Nov 2025, 9:42

Με απόλυτη επιτυχία ολοκληρώθηκε το 8ο Athens Investment Forum

Το απόλυτο σημείο ολοκληρώθηκε το 8ο Athens Investment Forum με θέμα «Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης, Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον».

Με τίτλο «Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης, Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον» και με ομιλίες από τον **Παύλο Μαρινάκη**, Υπουργό παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, και τον **Εδουάρδο Καρρέ**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Vertical Solutions, έκλεισε με μεγάλη επιτυχία το 8ο Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, την Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργανώσαν το TEE και η Vertical Solutions.

Το συνέδριο ήρθε να καταρτίσει εκπαιδευτικό της κυβέρνησης και θεσμικοί παράγοντες. Ο Κυβερνητικός Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, ο Κυβερνητικός Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ο Χρίστος Δήμος, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, ο Στάθρος Ν. Παπασταύρου, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο Τάκης Θεοδωρικάκος, Υπουργός Ανάπτυξης, ο Δημήτρης Παπαοστεργίου, Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης, ο Κωνσταντίνος Κυρανάκης, Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών, ο **Παύλος Μαρινάκης**, Υπουργός παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικός Εκπρόσωπος, ο **Νίκος Τσάφος**, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας και ο **Αθανάσιος Ντόκος**, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλιας, εκτίμησαν σε θετικό κλίμα τις σημαντικές τοποθετήσεις που αφορούν ενεργειακές ταξίες της αγοράς.

Παρόντες ήταν επίσης επικεφαλής και ανώτατα στελέχη από κρίσιμους τομείς της οικονομίας, επεδεικνύοντας τη δυναμική και το υψηλό κύρος του θεσμού.

BusinessNews ΟΜΕΣ ΟΙ ΕΣΠΕΡΙΣ ΕΛΛΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΙΝΗΣΕΙΣ

BN Newstream ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ 12/11/2025 - 16:32

Με επιτυχία ολοκληρώθηκε το 8ο Athens Investment Forum

Με θέμα «Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης, Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον»

Με τίτλο «Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης, Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον» και με ομιλίες από τον **Παύλο Μαρινάκη**, Υπουργό παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, και τον **Εδουάρδο Καρρέ**, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Vertical Solutions, έκλεισε με μεγάλη επιτυχία το 8ο Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, την Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργανώσαν το TEE και η Vertical Solutions.

Το συνέδριο ήρθε να καταρτίσει εκπαιδευτικό της κυβέρνησης και θεσμικοί παράγοντες. Ο **Κωστής Χατζηδάκης**, Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, ο **Κυριάκος Πιερρακάκης**, Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ο **Χρίστος Δήμος**, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, ο **Στάθρος Ν. Παπασταύρου**, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο **Τάκης Θεοδωρικάκος**, Υπουργός Ανάπτυξης, ο **Δημήτρης Παπαοστεργίου**, Υπουργός Ψηφιακής Διακυβέρνησης, ο **Κωνσταντίνος Κυρανάκης**, Αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών, ο **Παύλος Μαρινάκης**, Υπουργός παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικός Εκπρόσωπος, ο **Νίκος Τσάφος**, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας και ο **Αθανάσιος Ντόκος**, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλιας, εκτίμησαν σε διαφορετικές θεματικές με σημαντικές τοποθετήσεις που αφορούν ενεργειακές ταξίες της αγοράς.

Παρόντες ήταν επίσης επικεφαλής και ανώτατα στελέχη από κρίσιμους τομείς της οικονομίας, επεδεικνύοντας τη δυναμική και το υψηλό κύρος του θεσμού.

Στο πλαίσιο του συνεδρίου παρουσιάστηκαν οι τελευταίες εξελίξεις και τάσεις σε όλους τους στρατηγικούς άξονες του 8ου AIF, **Ανάπτυξη & Επενδύσεις, Υποδομές & Κατασκευές, Ενέργεια, Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Άμυνα & Ασφάλεια**, με έμφαση στην ανάγκη στρατηγικής συντονιστικότητας της χώρας στο νέο γεωπολιτικό περιβάλλον.

ΔΗΜΟΣΙΕΥΜΑΤΑ

The Great Energy & Infrastructure Business Media Platform for S.E. Europe

energyworld

ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΠΕΡΙΣΤΡΟΦΟ - ΚΑΥΣΙΜΑ - ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΣ - ΑΝΑΠΛΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ - ΑΠΟΦΩΝΙΣΗ - ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΕΣ

8ο AIF: Αποφέας και δηλώσεις σημαντικών προσώπων της ενεργειακής μετάβασης της Ελλάδας

12 Νοεμβρίου 2024



«Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας» ήταν το θέμα της ενότητας «Επίκαιρα - Ενταξιακή Μετάβαση» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιείται στο Μέγαρο Μουσικής, Τρίτη 11 Νοεμβρίου και συνδιοργανώνουν το ΤΕΕ και η Vertica Solutions.

Στην ενότητα συμμετείχαν ο Σπύρος Ν. Παπασιτοπούλου, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο Γιώργος Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΗΡΩΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ο Γιάννης Καρούλιος, Διευθύνων Σύμβουλος στην Επιχειρησιακή Μονάδα ΑΠΕ & Αποθήκευση Ενέργειας του ΟΜΙΛΟΥ ΚΟΡΠΕΛΟΥΖΟΥ και Διευθύνων Σύμβουλος της EUSA INVESTORCONNECTOR SA, ο Μάνος Μουσουλάκης, Πρόεδρος & CEO του ΑΔΜΗΕ, ο Κωνσταντίνος Μαύρας, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ του Ομίλου ΔΕΗ και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, ο Κωνσταντίνος Βιφάκης, Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΠΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΣ Μ.Α.Ε και ο Ανδρέας Σιδωνής, Διευθύνων Σύμβουλος της HELLINCO ENERGY, σε μια συζήτηση που συντονίζει ο δημοσιογράφος Νίκος Κατσικιωνάκης.

Οι πρόσφατες κορυφαίες ενεργειακές συμφωνίες Ελλάδας - ΗΠΑ, η πρόκληση μετάβαση οι προκλήσεις στην αγορά ενέργειας, καθώς η Ελλάδα μπαίνει στο χάρτη των παρυποστηρίων, αλλά και οι στρατηγικοί στόχοι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για το 2040 συζητήθηκαν σε αυτή την ενότητα.

Ελλάδα Πολιτική Εξωτερικά Διεθνή Οικονομία Αθλητικά Πολιτισμός Λίβινγκ Κινητά Τηλεόραση

Χατζηδάκης: Οι ενεργειακές συμφωνίες της προηγούμενης εβδομάδας νέοι κρίκοι στην αλυσίδα ενίσχυσης της χώρας

12/11/2024



Κωστής Χατζηδάκης: «Υπήρξε μια συνετής κριτική από την αντιπολίτευση, που αμφισβητούσε σχεδόν τα πάντα σε σχέση με την εξωτερική πολιτική της χώρας. Τους τελευταίους μήνες ήρθαν απαντήσεις σε πολλά και διαφορετικά επίπεδα: ο φαύλος χωροταξικός σχεδιασμός, τα οικολογικά πάρκα, η Ctenon, η Eikon, το φαρμακείο υφροποιημένο αέριο και η Αλεξάνδρουπολη, οι συμφωνίες της τελευταίας εβδομάδας. Η εξωτερική πολιτική της χώρας κινείται σε σταθερή τροχιά, κινούμαστε στον ίδιο δρόμο και ενισχύουμε ακόμα πιο πολύ τη θέση της Ελλάδας. Όχι με φωνές και με κορώνες, αλλά με πολιτική επί του πεδίου, όσα αυτό είναι που μετράει».

οδηγία

8ο AIF: Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας

12/11/2024



«Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας» ήταν το θέμα της ενότητας «Επίκαιρα - Ενταξιακή Μετάβαση» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιείται στο Μέγαρο Μουσικής, Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργανώνουν το ΤΕΕ και η Vertica Solutions.

Στην ενότητα συμμετείχαν ο Σπύρος Ν. Παπασιτοπούλου, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο Γιώργος Δημητρίου, Διευθύνων Σύμβουλος της ΗΡΩΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ο Γιάννης Καρούλιος, Διευθύνων Σύμβουλος στην Επιχειρησιακή Μονάδα ΑΠΕ & Αποθήκευση Ενέργειας του ΟΜΙΛΟΥ ΚΟΡΠΕΛΟΥΖΟΥ και Διευθύνων Σύμβουλος της EUSA INVESTORCONNECTOR SA, ο Μάνος Μουσουλάκης, Πρόεδρος & CEO του ΑΔΜΗΕ, ο Κωνσταντίνος Μαύρας, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ του Ομίλου ΔΕΗ και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, ο Κωνσταντίνος Βιφάκης, Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΠΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΣ Μ.Α.Ε και ο Ανδρέας Σιδωνής, Διευθύνων Σύμβουλος της HELLINCO ENERGY, σε μια συζήτηση που συντονίζει ο δημοσιογράφος Νίκος Κατσικιωνάκης.

Οι πρόσφατες κορυφαίες ενεργειακές συμφωνίες Ελλάδας - ΗΠΑ, η πρόκληση μετάβαση οι προκλήσεις στην αγορά ενέργειας, καθώς η Ελλάδα μπαίνει στο χάρτη των παρυποστηρίων, αλλά και οι στρατηγικοί στόχοι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για το 2040 συζητήθηκαν σε αυτή την ενότητα.

ecopress

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ - ΕΡΓΑ - ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΟΙΚΙΣΤΙΚΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ - ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΝΩΣΗ - NEWSLETTER

8ο Athens Investment Forum: ολοκληρώθηκε με επιτυχία

Με τίτλο «**Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης, Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον**» και με ομιλίες από τον Πάολο Μαρινάκη, Υπουργό παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, και τον Εδουάρδο Κορρέ, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Vertical Solutions, έκλεισε με μεγάλη επιτυχία το 8ο Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, την Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργάνωσαν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Το συνέδριο έμεινε κορυφαίο εκπαιδευτικό και θεσμικό παράγοντας. Ο **Κωστής Χατζηδάκης**, Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, ο **Κυριάκος Πιρακτάκης**, Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ο **Χρήστος Δήμος**, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, ο **Σταύρος Ν. Παπασιώγου**, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο **Τάκης Θεοδωρικάκος**, Υπουργός Ανάπτυξης, ο **Δημήτρης Παπασιώγου**, Υπουργός Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, ο **Κωνσταντίνος Κυρανάκης**, Αναπτυξιακής Υπουργός Μεταφορών, ο **Παύλος Μοριανάκης**, Υφυπουργός παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, ο **Νίκος Τσούφος**, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας και ο **Αθανάσιος Ντόκος**, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλισης επέσπευξε σε διαφορετικές θεματικές με σημαντικές τοποθετήσεις που αφορούν νευραλγικούς τομείς της αγοράς.

Πρόεδρος ήταν επίσης επιχειρηματίες και ανώτατα στελέχη από κρίσιμους τομείς της οικονομίας, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και το υψηλό κύρος του θεσμού.

Στο πλαίσιο του συνεδρίου παρακολούθησαν οι τεχνολογικές εξελίξεις και τάσεις από κρίσιμους τομείς του του AIF, **Ανάπτυξη & επένδυση, Υποδομές & κατασκευή, Ενέργεια, Υφιστάμενα Μετασχηματισμός και Αγορά & Ασφάλεια**, με έμφαση στην αυξημένη στρατηγική ανταγωνιστική της χώρας στα νέα γεωοικονομικά περιβάλλοντα.

Το κείμενο του Βου Αθήνα μεταδίδεται από την ομάδα του **Πάουλο Μαρινάκη**, Υφυπουργού παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, ο οποίος έδωσε το μήλο της κυβερνητικής στρατηγικής και τις συνθήκες που χαρακτηρίζουν τον παγκόσμιο χώρο τα τελευταία χρόνια.

«Την ώρα που άλλες χώρες βυθίζονται στην κρίση, η κυβέρνηση του Πάουλο Μαρινάκη προβάλλει μια πρόταση που κατάρτιση η κυβέρνηση και ο ελληνικός λαός για να ξεπεράσουν την δύσκολη κατάσταση που ζούμε με τη βοήθεια της ΕΕ. Η Ελλάδα κερδίζει εμπιστοσύνη, και σήμερα τρέχει με διεκδικητικές ρυθμίσεις ανάπτυξης. Στην Ελλάδα οι πόλεις πληρώνουν 30 φορές, ενώ τριπλά μειώνονται φόροι, η Ελλάδα έδωσε τα καλά της, σήμερα δημιουργεί συνθήκες για να επωφεληθούν. Δε είναι οι ενόχιοι που μπαίνουν παράλληλα. Την Ελλάδα της αποανάπτυξης, την Ελλάδα χωρίς πρόβλεψη και την Ελλάδα των Σπυριδίου, που αμερικανικοί Κογκρέσσοι και του Ταμιλάς Ανδραγάσης, την Ελλάδα που υπεργολαβεί γεωφυσική ανακάλυψη. Έχουμε βάλει ολόκληρο άρθρο να δουλεύουμε, υποστηρίζουμε, από την ολοκλήρωση του 8ου Athens Investment Forum».

LimnosReport.gr
THE BEST & HIGHEST THE ENERGY

ΑΘΗΝΕΣ - ΒΟΡΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟ - ΣΑΛΑΜΑ - ΚΩΣΜΟΣ - BEST OF ISLAND - GOSPO & MEDIA

Αρχική > ΕΠΙΣΤΑΣΕΙΣ

Με απόλυτη επιτυχία ολοκληρώθηκε το 8ο Athens Investment Forum με θέμα «**Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης. Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον**»

10/11/2024 17:33

Με τίτλο «**Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης, Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον**» και με ομιλίες από τον Πάολο Μαρινάκη, Υπουργό παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, και τον Εδουάρδο Κορρέ, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Vertical Solutions, έκλεισε με μεγάλη επιτυχία το 8ο Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών, την Τρίτη 11 Νοεμβρίου, και συνδιοργάνωσαν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Το συνέδριο έμεινε κορυφαίο εκπαιδευτικό και θεσμικό παράγοντας. Ο **Κωστής Χατζηδάκης**, Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, ο **Κυριάκος Πιρακτάκης**, Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ο **Χρήστος Δήμος**, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, ο **Σταύρος Ν. Παπασιώγου**, Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ο **Τάκης Θεοδωρικάκος**, Υπουργός Ανάπτυξης, ο **Δημήτρης Παπασιώγου**, Υπουργός Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, ο **Κωνσταντίνος Κυρανάκης**, Αναπτυξιακής Υπουργός Μεταφορών, ο **Παύλος Μοριανάκης**, Υφυπουργός παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο, ο **Νίκος Τσούφος**, Υφυπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιος για θέματα ενέργειας και ο **Αθανάσιος Ντόκος**, Γενικός Γραμματέας Εθνικής Ασφάλισης επέσπευξε σε διαφορετικές θεματικές με σημαντικές τοποθετήσεις που αφορούν νευραλγικούς τομείς της αγοράς.

Πρόεδρος ήταν επίσης επιχειρηματίες και ανώτατα στελέχη από κρίσιμους τομείς της οικονομίας, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και το υψηλό κύρος του θεσμού.

SOCIAL MEDIA



Athens Investment Forum

21 Νοε 2025 · 🌐

«Ψηφιακή Ελλάδα 2.0: Υποδομές, Κυβερνοασφάλεια και το Μεγάλο Στοιχείο της Συνοχής» ήταν το θέμα της Ε' ενότητας «Ψηφιακός Μετασχηματισμός» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το TEE και η Vertical Solutions.

Η ενότητα ξεκίνησε με ομιλία του Δημήτρη Παπαστεργίου, Υπουργού Ψηφιακής Διακυβέρνησης, ενώ στη συζήτηση που ακολούθησε αμέσως μετά συμμετείχαν οι Γεώργιος Γαζέπης, Πρόεδρος, COGNITY, Στάθης Κεχριώτης, Public, EU & International Organizations Sales Segment Director, Όμιλος ΟΤΕ, Γιάννης Κρασονικολάκης, Διευθυντής – Επικεφαλής Εφαρμοσμένης Νοημοσύνης και Προβλεπτικών Αναλύσεων, Τμήμα Τεχνολογίας, GRANT THORNTON, Γεράσιμος Μιχαλίτσης, Διευθύνων Σύμβουλος, SCRUFY, μέλους του Ομίλου ΙΚΗ, και Χρήστος Πετρόχειλος, Γενικός Διευθυντής, KIEFER TEK.

Η ενότητα ολοκληρώθηκε με συζήτηση μεταξύ του Σταύρου Ασθενίδη, Διευθύνοντα Συμβούλου στην ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΤΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΜΑΕ και του Νίκου Χριστοδούλου, Partner, Technology & Transformation Leader, DELOITTE.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:

https://www.youtube.com/watch?v=z1tplqO_pbA



Athens Investment Forum

1.628 ακόλουθοι

2 μ. · 🌐

«Υποδομές σε Νέα Τροχιά: Πράσινες Λύσεις, Ανθεκτικές Πόλεις και Βιώσιμη Ανάπτυξη» ήταν το θέμα της Β' ενότητας «Υποδομές & Κατασκευές» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το TEE και η Vertical Solutions.

Η ενότητα ξεκίνησε με συνέντευξη του Κωνσταντίνου Κυρανάκη, Αναπληρωτή Υπουργού Μεταφορών στον δημοσιογράφο Νίκο Φιλιππίδη, ενώ στη συζήτηση που ακολούθησε αμέσως μετά συμμετείχαν οι Αναστάσιος Αρανίτης: Γενικός Διευθυντής, AKTOR Όμιλος Εταιρειών, Νίκος Κουρέτας: Αρχιτέκτων Μηχανικός, Διευθύνων Σύμβουλος, ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε., Ιωάννης Μπίτζης: Εταίρος, EY-Parthenon, Τμήμα Χρηματοοικονομικών Συμβούλων, Εταιρικής Στρατηγικής και Συναλλαγών της EY Ελλάδος, Μανώλης Σιγάλας: Ανώτερος Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος Ευρώπης, HILL INTERNATIONAL και Πέτρος Σουρέτης:

Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

Την ενότητα ολοκλήρωσε με την ομιλία του ο Χρήστος Δήμας, Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:

<https://lnkd.in/dysFdxkD>



AIF Athens Investment Forum
1.628 ακόλουθοι
2 μ. • 🌐

Με τον χαιρετισμό του Εδουάρδου Καρρέρ, Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Vertical Solutions και ομιλίες από τον Κυριάκο Πιερρακάκη, Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, τον Φωκίωνα Χ. Καραβία, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Eurobank και τον Βασίλη Ε. Ψάλτη, Διευθύνοντα Σύμβουλο του ομίλου ALPHA BANK, άνοιξε η αυλαία του 8ου Athens Investment Forum, με τίτλο «Η Ελλάδα στην Εποχή της Παγκόσμιας Ανακατάταξης. Προκλήσεις και Ευκαιρίες στο Νέο Περιβάλλον.», με συντονιστή της συζήτησης τον Γιώργο Παγάνη, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:
<https://lnkd.in/dysFdxkD>



AIF Athens Investment Forum
1.628 ακόλουθοι
2 μ. • 🌐

Στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions, ο Κωστής Χατζηδάκης, Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης βρέθηκε στο πάνελ μαζί με τον δημοσιογράφο Νίκο Χατζηνικολάου για ένα spotlight interview με κύριο θέμα τις ενεργειακές συμφωνίες που αποτελούν νέους κρίκους στην αλυσίδα ενίσχυσης της χώρας.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:
<https://lnkd.in/dysFdxkD>



SOCIAL MEDIA



Athens Investment Forum

21 Νοε 2025 · 🌐

«Στρατηγικές, προκλήσεις και προοπτικές για την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας» ήταν το θέμα της Γ1' ενότητας «Ενέργεια - Ενεργειακή Μετάβαση» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Η ενότητα ξεκίνησε με ομιλία του Σταύρου Ν. Παπασταύρου, Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ενώ στη συζήτηση που ακολούθησε αμέσως μετά συμμετείχαν οι Λουκάς Δημητρίου: Διευθύνων Σύμβουλος, ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, Ιωάννης Καρύδας: Διευθύνων Σύμβουλος, Επιχειρησιακή Μονάδα ΑΠΕ & Αποθήκευσης Ενέργειας, ΟΜΙΛΟΣ ΚΟΠΕΛΟΥΖΟΥ & Διευθύνων Σύμβουλος ELICA INTERCONNECTOR SA, Μάνος Μανουσάκης: Πρόεδρος & CEO, ΑΔΜΗΕ, Κωνσταντίνος Μαύρος: Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ, Ομίλου ΔΕΗ, Διευθύνων Σύμβουλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες και Κωνσταντίνος Ξιφαράς: Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Μ.Α.Ε.

Η ενότητα ολοκληρώθηκε με συνέντευξη του Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Συμβούλου της HELLENIQ ENERGY, στον δημοσιογράφο Νίκο Χατζηνικολάου.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:
https://www.youtube.com/watch?v=z1tplq0_pbA



Athens Investment Forum

21 Νοε 2025 · 🌐

«Ευρωπαϊκή Άμυνα και Ελληνική Πραγματικότητα: Ηλεκτρονικός Πόλεμος, Ευρωπαϊκά Εργαλεία και Στρατηγική Αυτονομία» ήταν το θέμα της Δ' ενότητας «Άμυνα και Ασφάλεια» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το ΤΕΕ και η Vertical Solutions.

Η ενότητα ξεκίνησε με ομιλία του Αθανάσιου Ντόκου, Γενικού Γραμματέα Εθνικής Ασφάλειας, στην συνέχεια προβλήθηκε video ομιλία του Ζαχαρία Σαρρή, Διευθύνοντα Συμβούλου, Altus S.A., ενώ στη συζήτηση που ακολούθησε αμέσως μετά συμμετείχαν οι Αλέξανδρος Διακόπουλος: Εκτελεστικός Πρόεδρος, HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY, Χριστόφορος - Εμμανουήλ Μπουτσικάκης: Διευθύνων Σύμβουλος ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΒΕΕ (ΕΒΟ-ΠΥΡΚΑΛ), Σπυρίδων Παπαγεωργίου: Partner, Cyber Security, Technology and Transformation, KPMG, Τάσος Ροζολής: Πρόεδρος ΔΣ ΣΕΚΠΥ, CEO AKMON SA, Amnon Ben-Yosef: Senior Director Head of the Sales and Marketing Team Europe, ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES και Adrian Nish: Director, BAE Systems - Europe East.

Η ενότητα ολοκληρώθηκε με συνέντευξη του Κωνσταντίνου Φίλη, Καθηγητή, στον δημοσιογράφο Μπάμπη Παπαδημητρίου.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:
https://www.youtube.com/watch?v=z1tplq0_pbA



Athens Investment Forum 21 Νοε 2025

«Η Ελλάδα στον νέο ενεργειακό χάρτη. Υποδομές, διασυνδέσεις και γεωστρατηγική θέση» ήταν το θέμα της Γ2' ενότητας «Ενέργεια - Ενεργειακές Υποδομές και Γεωπολιτική» στο πλαίσιο του 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το TEE και η Vertical Solutions.

Η ενότητα ξεκίνησε με ομιλία του Νίκου Τσάφου, Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας, αρμόδιου για θέματα ενέργειας, ενώ συνεχίστηκε με την ομιλία του Στέργιου Σταθαρά, Επικεφαλής Ανάλυσης Ενεργειακής Αγοράς, KIEFER TEK. Στη συζήτηση που ακολούθησε αμέσως μετά συμμετείχαν οι Γιάννης Παρέντης: Energy Expert, πρώην CEO σε ΔΑΠΕΕΠ και ΑΔΜΗΕ, Μιχάλης Θωμαδάκης: Ανώτατος Διευθυντής Στρατηγικής και Ανάπτυξης, ΔΕΣΦΑ, Αναστάσιος Μάνος: Διευθύνων Σύμβουλος, ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., Νάσος Πλαϊνός: Γενικός Διευθυντής Ελλάδας & Κύπρου, LONGi Solar και Κωνσταντίνος Σιφναίος: Αντιπρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, GASTRADE A.E.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:
https://www.youtube.com/watch?v=z1tplqO_pbA



Athens Investment Forum 21 Νοε 2025

Με ομιλίες από τον Παύλο Μαρινάκη, Υφυπουργό παρά τω Πρωθυπουργώ και Κυβερνητικό Εκπρόσωπο και από τον Εδουάρδο Καρρέρ, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Vertical Solutions, έκλεισε η αυλαία του, το 8ου Athens Investment Forum, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής και συνδιοργανώνουν το TEE και η Vertical Solutions.

Ολόκληρο το βίντεο του συνεδρίου:
https://www.youtube.com/watch?v=z1tplqO_pbA



ΕΠΕΝΔΥΟΥΜΕ ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΑ ΣΤΗΝ

ΕΛΛΑΔΑ



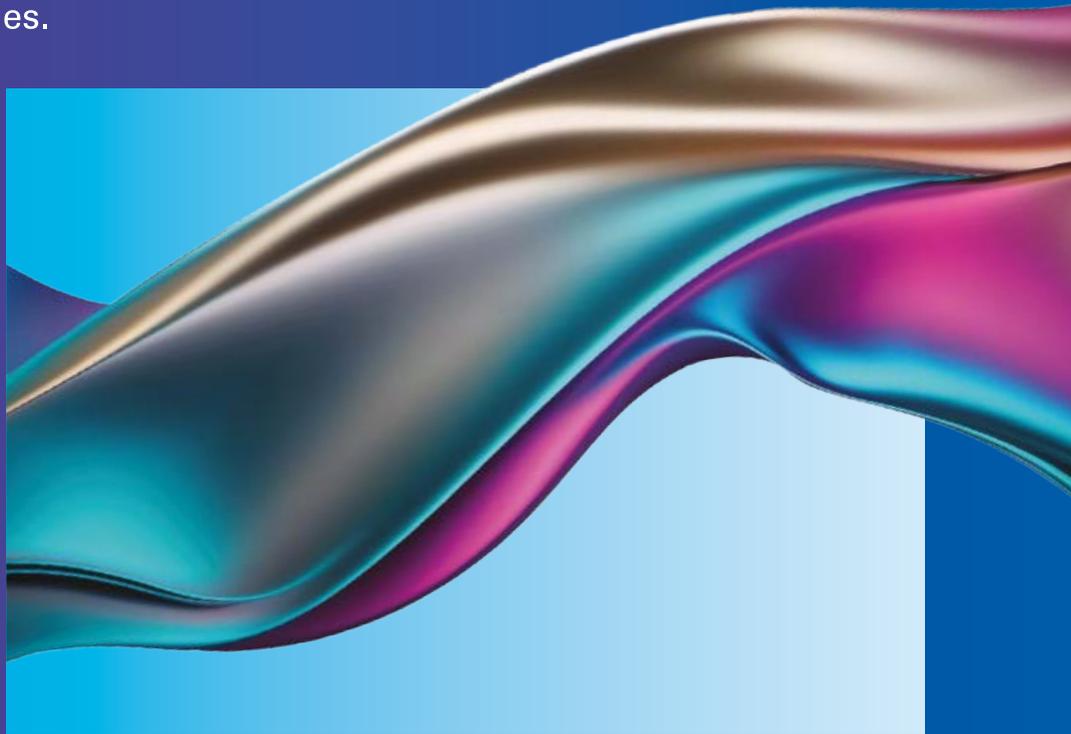
Ο Όμιλος Κοπελούζου είναι ένας από τους πλέον αξιόπιστους επενδυτικούς εταίρους σε έργα μεγάλης κλίμακας. Με θέση πρωταγωνιστή στην ελληνική αγορά, ειδικεύεται σε στρατηγικούς τομείς της οικονομίας και της βιομηχανίας, για το σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση τεχνολογικών και βιομηχανικών έργων μεγάλης κλίμακας και εμβληματικών υποδομών.

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας | Αεροδρόμια | Φυσικό Αέριο | Ενεργειακές Υποδομές | Ηλεκτρική Διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου | Μονάδες Ηλεκτροπαραγωγής | Κατασκευαστικά Έργα | Real Estate | Εκθεσιακό Κέντρο Metropolitan Expo | Υπαίθρια Διαφήμιση



Together. For Better.

We unite for positive change. Collaborating with purpose, we drive innovation, solutions, and a better future. Join us in this journey of impactful outcomes.



**Audit, Tax & Legal,
Advisory Services**

kpmg.com/gr



SCAN ME

General Electronic Commercial Registry 148599601000

© 2025 KPMG Certified Auditors S. A., a Greek Societe Anonyme and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Επενδύουμε σε μία καλύτερη
ποιότητα ζωής για όλους

SNFCC/ Giorgis Yerolymbos



Κάθε έργο μας, αξία για τη χώρα.

Κάθε έργο μας είναι μια δέσμευση για ένα καλύτερο αύριο. Με τις υποδομές που δημιουργούμε, χιλιάδες οικογένειες στηρίζονται και αποκτούν νέα προοπτική, οι πόλεις αναβαθμίζονται, οι πολίτες νιώθουν μεγαλύτερη ασφάλεια, το περιβάλλον αναπνέει και οι τοπικές οικονομίες ανθίζουν.

Με σταθερά βήματα εξέλιξης, **είμαστε μπροστά στην απασχόληση, την οικονομία, την ενέργεια και την κοινωνία.**

- ✓ Συμβάλλουμε έμπρακτα στην **ενίσχυση της απασχόλησης.**
- ✓ Ενδυναμώνουμε την **τοπική επιχειρηματικότητα** και το **εθνικό εισόδημα.**
- ✓ Ενισχύουμε την **ενεργειακή αυτονομία** και **ασφάλεια της χώρας.**
- ✓ Στεκόμαστε **δίπλα στη νέα γενιά**, στηρίζουμε τις ευάλωτες ομάδες και ανταποκρινόμαστε άμεσα σε κάθε έκτακτη ανάγκη.



Η πράσινη μετακίνηση σήμερα είναι ...blue



Η ηλεκτροκίνηση αλλάζει τον τρόπο που κινούμαστε και η **ΔΕΗ blue**, ένα από τα πιο εκτεταμένα δίκτυα φόρτισης στη νοτιοανατολική Ευρώπη, κάνει την ηλεκτροκίνηση ακόμα πιο προσβάσιμη σε όλους, **με πάνω από 3.000 σημεία φόρτισης που αυξάνονται δυναμικά.**

Σήμερα **περισσότερα από 500 σημεία ταχυφόρτισης** βρίσκονται ήδη σε κομβικά σημεία, για να κάνουν τη φόρτιση των ηλεκτρικών αυτοκινήτων **ακόμα πιο γρήγορη.**

Κατεβάστε την ανανεωμένη εφαρμογή PPC blue



blue

Το μέλλον
φορτίζει

deibblue.com



ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η ενέργεια είναι στην καρδιά των πάντων, γι' αυτό και η ΔΕΠΑ είναι σήμερα παντού. Από το Φυσικό Αέριο μέχρι όλη την αλυσίδα της ενέργειας και από τα μεγάλα έργα και τις στρατηγικές υποδομές, μέχρι την επιχείρηση και το σπίτι. Με εξωστρέφεια και διεθνείς συνεργασίες, εγγυάται την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας. Συμμετέχοντας σε νέες, σύγχρονες μονάδες παραγωγής ενέργειας, διασφαλίζει τη σταθερότητα του συστήματος και ενισχύει τον ανταγωνισμό. Με επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, τα ανανεώσιμα καύσιμα και τις νέες τεχνολογίες, δημιουργεί ένα βιώσιμο μέλλον για όλους. Και επειδή στην καρδιά της βιώσιμης στρατηγικής είναι ο άνθρωπος, η ΔΕΠΑ είναι πάντα δίπλα στον καταναλωτή, στους εργαζόμενούς της και στις τοπικές κοινωνίες.

choose



ΟΜΙΛΟΣ



ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Μαζί χτίζουμε τον δρόμο
για το Λος Άντζελες 2028

ΕΝΑ ΕΡΓΟ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟ ΑΠΟ ΟΛΟΥΣ ΜΑΣ.

Το Ολυμπιακό μεγαλείο ξεκίνησε πριν από 2.801 χρόνια στον τόπο μας. Από τότε, μέχρι σήμερα η διαδρομή του συνεχώς μεγαλώνει κι επεκτείνεται, ενώνοντας την Οικουμένη. Για ακόμη μία φορά στην ιστορία του, ταξιδεύει ξανά προς στο Λος Άντζελες, για να μας δώσει την ευκαιρία να αγωνιστούμε, αλλά και να θυμίσουμε από πού ξεκίνησαν όλα.

**Αυτόν τον δρόμο προς το 2028
θα τον χτίσουμε μαζί.**



L.A. 2028

Μαζί στον δρόμο
για το Λος Άντζελες 2028

AKTOR
ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ



ΧΡΥΣΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ
ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ
ΟΛΥΜΠΙΑΚΗΣ
ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ



**E N G I N E E R I N G
F U T U R E
A C C O M P L I S H M E N T S**

avax.gr



QUALCO Group

Τεχνολογία που
μας πάει μπροστά

Η ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΜΑΣ



ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Ολοκληρωμένες **λύσεις λογισμικού**, που βοηθούν τις επιχειρήσεις να αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις στον τομέα των **πιστώσεων**, της **δανειοδότησης** και του **ψηφιακού μετασχηματισμού**.



ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ ΩΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Επεκτάσιμες, **τεχνολογικές πλατφόρμες**, που υποστηρίζουν τα οικοσυστήματα της **πιστωτικής διαχείρισης** και της **διαχείρισης ακινήτων**.



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ

Ψηφιοποιημένες υπηρεσίες διαχείρισης απαιτήσεων, που βοηθούν ιδιώτες και επιχειρήσεις να **επανεπενταχθούν στο χρηματοπιστωτικό σύστημα**.

ΤΙ ΜΑΣ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΕΙ



Παρουσία σε περισσότερες από 30 χώρες



Πάνω από 25 χρόνια εμπειρίας και καινοτομίας



Αποδεδειγμένη ικανότητα επέκτασης και διαφοροποίησης μέσω στρατηγικών εξαγορών



Ιδιόκτητη Τεχνολογία



Επιτυχημένη συνεργασία με θεσμικούς επενδυτές



Ευέλικτη οργανωτική δομή

AIF

ATHENS INVESTMENT FORUM 8th 2025

AIF 8th FORUM 2025

SECTOR: INFRASTRUCTURE & CONSTRUCTION

"Infrastructure on a New Trajectory: Green Solutions, Resilient Cities & Sustainable Growth"

Coopstratus KPMG AIF 8th 2025



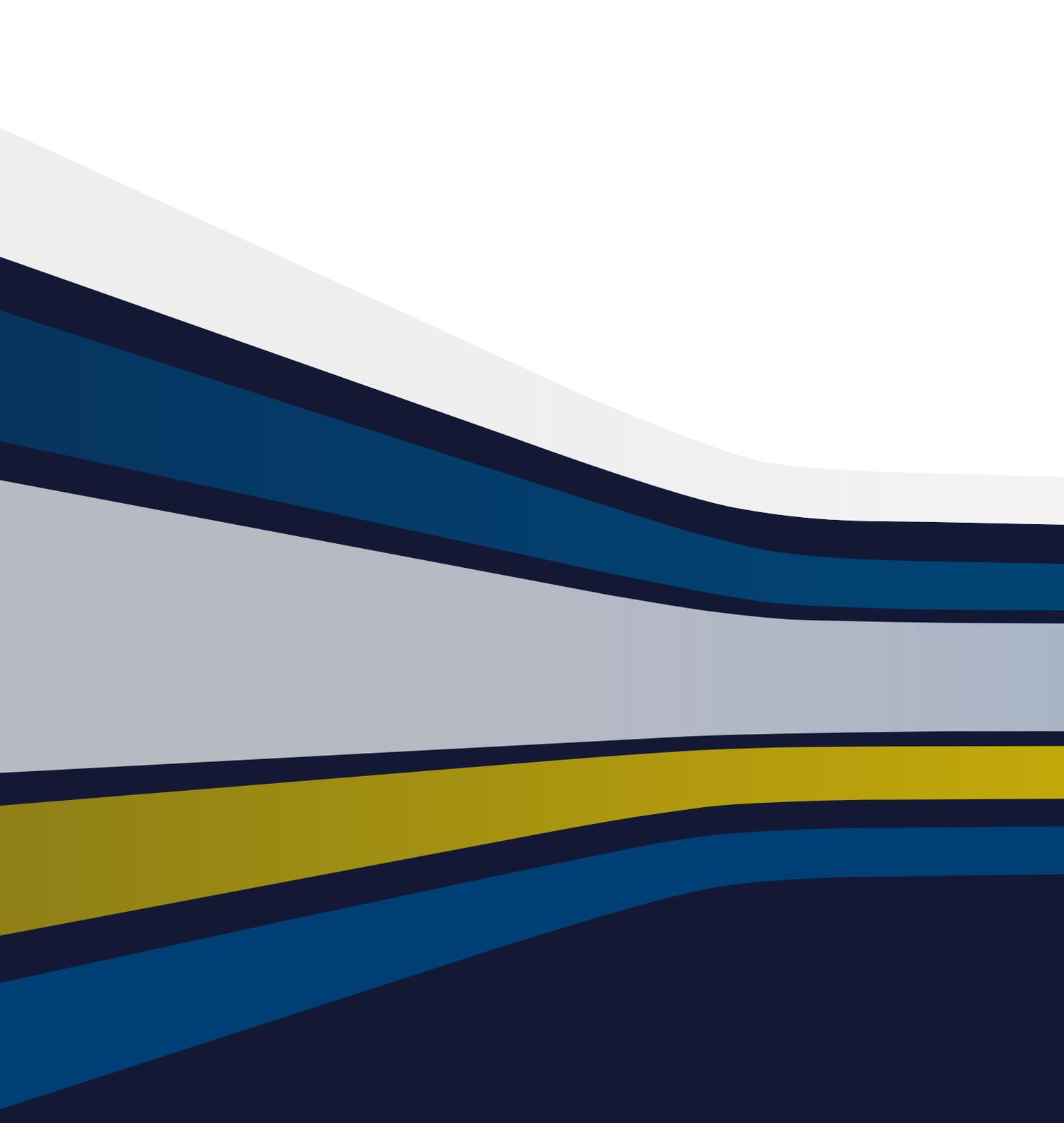
AIF 8th
ATHENS INVESTMENT **FORUM**
2025

Διοργάνωση

TEE ΤΕΧΝΙΚΟ
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ
ΕΛΛΑΔΑΣ



VERTICAL
SOLUTIONS



AIF
ATHENS INVESTMENT **FORUM**
8th
2025

aif.gr